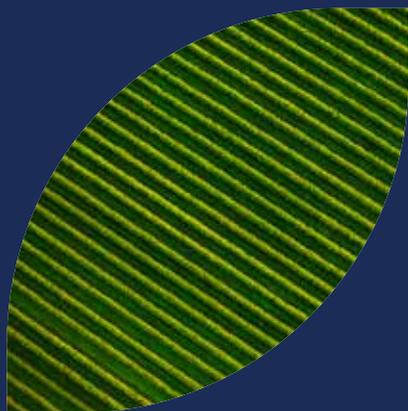


# التقرير السنوي 2021



Fertiglobe

An ADNOC and OCI Company

# 7 6 5 4 3 2 1

## معلومات أخرى

- مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير
- مؤشر فريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ
- مؤشر مجلس معايير محاسبة الاستدامة
- ملخص أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة
- قائمة المصطلحات

## البيانات المالية

- البيانات المالية الموحدة
- ملاحظات حول البيانات المالية الموحدة
- تقرير المدققين الداخليين

## تقرير الحوكمة

- إطار الحوكمة
- السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
- تقرير مجلس الإدارة

## إدارة المخاطر والامتثال

- إدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية
- بيان المخاطر والتخفيف من حدتها
- الامتثال

## تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

- منهجنا وإستراتيجيتنا
- الشؤون البيئية
- الشؤون الاجتماعية والمسؤولية الاجتماعية للشركة
- الحوكمة

## أداء الأعمال والأداء المالي

- إستراتيجيتنا في العمل
- أداء الأعمال
- مناقشة وتحليل الإدارة

## نبذة عن "فيرتيغلوب"

- لمحة عن «فيرتيغلوب»
- أبرز إنجازات الأداء لعام 2021
- رسالة إلى المساهمين
- أعمالنا

# نبذة عن «فيرتيغلوب»

1



## لمحة عن «فيرتيغلوب»

تعد «فيرتيغلوب» أكبر مُصدِّر لليوريا والأمونيا المنقولة بحرًا، وأكبر منتج للأسمدة النيتروجينية من حيث الطاقة الإنتاجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وواحدة من أبرز الشركات المبادرة بمشاريع الأمونيا النظيفة.

تنتج منشآت شركة «فيرتيغلوب» في الإمارات العربية المتحدة ومصر والجزائر مجتمعة ما مجموعه 5.1 مليون طن من اليوريا و1.6 مليون طن من الأمونيا التجارية سنويًا، تتولى إحدى الشركات المركزية العالمية للمبيعات والتسويق توزيعها باستخدام بنية تحتية قوية للتخزين والتوزيع، مع إمكانية الوصول المباشر إلى الموانئ الرئيسية المطلّة على البحر المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربي.

يعمل لدى «فيرتيغلوب» 2680 موظفًا وقد تأسست كشراكة إستراتيجية بين "أو سي آي" و"أدنوك" في سبتمبر 2019. ويوجد مقر الشركة الرئيسي في أبوظبي، كما أنها مُسجلة في سوق أبوظبي العالمي ومدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ أكتوبر 2021.

## هدفنا



نهدف لتعزيز قطاعات الزراعة وإنتاج الوقود النظيف والمواد الخام بشكل مستدام ومسؤول من خلال إنتاج وتوزيع المنتجات الأساسية على العملاء في مختلف أنحاء العالم.

## قيمنا



## نتعاون فيما بيننا

نؤمن مزايا التعاون لتبادل الخبرات والموارد لتحقيق النجاح المتبادل. وعلاوة على ذلك، نُقدر موظفينا وملتزم بتنمية مهاراتهم وتأسيس ثقافة تقوم على الاحترام وتوفير بيئة خاضعة صحية للجميع.



## نتحلى بالمسؤولية

نؤمن بضرورة المساءلة. نتمسك بأعلى المعايير الأخلاقية وكدينا التزام راسخ بصحة وسلامة موظفينا والمجتمعات المحلية والبيئة.



## الأداء المتميز هو أساس عملنا

لدينا سجل حافل بالتميز التشغيلي. ونسعى دومًا لتحقيق مصالح مساهمينا بكفاءة وفاعلية من حيث التكاليف، وإنجاز الأعمال بجودة فائقة.

## أبرز إنجازات الأداء لعام 2021

## الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

39.54

كثافة الطاقة

جيجا جول/طن منتج من الأمونيا

40.64 :2020

3.14

كثافة غازات  
الاحتباس الحراري

ثاني أكسيد الكربون/ طن منتج

3.23 :2020

%1.6

معدل  
تغير الموظفين

%1.7 :2020

3.27

كثافة استهلاك المياه

استهلاك مليون طن

مكعب/طن منتج

2.73 :2020

0.28

معدل الإصابات الكلي  
القابل للتسجيل

0.03 :2020

0.19

معدل الإصابات  
المهددة للوقت

0.03 :2020

## التمويلية

1,551  
مليون دولارالأرباح المعدلة قبل  
الفوائد والضرائب  
والإهلاك والاستهلاك453 مليون دولار  
:20203,311  
مليون دولار

الإيرادات

1,551 مليون دولار  
:20201,182  
مليون دولار

التدفق النقدي الحر

451 مليون دولار  
:2020976  
مليون دولار

صافي الأرباح

127 مليون دولار  
:2020

6.6 مليون طن

أحجام المبيعات

6.2 مليون طن  
:2020

340 مليون دولار

أول توزيع للأرباح بعد  
الاكتتاب العام الأولي

## أبرز إنجازات الأداء لعام 2021 يتبع

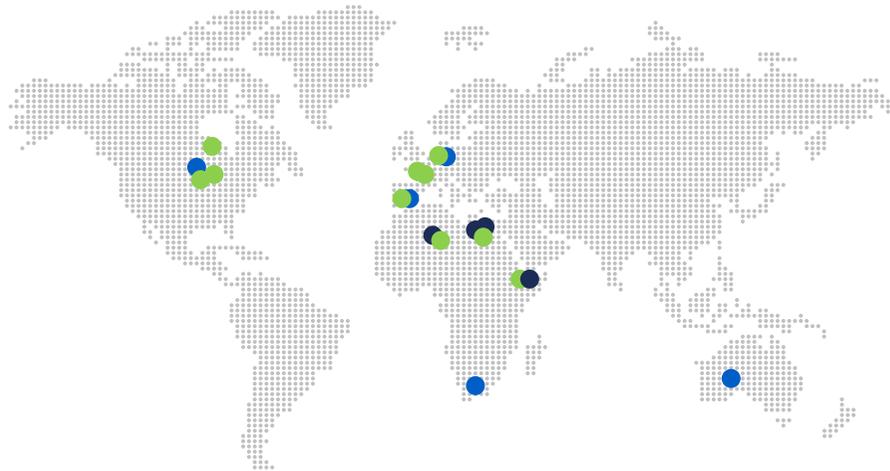
### أعمالنا

توجد منشآت الإنتاج الخاصة بالشركة في الإمارات العربية المتحدة ومصر والجزائر. ونحن قادرون على إنتاج وتوزيع نحو 6.7 مليون طن مترى سنويًا من الأمونيا واليوريا الخبيبية، إلى جانب القدرة على إنتاج نحو 0.5 مليون طن مترى من سائل عادم الديزل. نوزع منتجاتنا على العملاء في قطاعي الزراعة والصناعة في 39 دولة على مستوى العالم عن طريق إحدى الشركات المركزية العالمية للمبيعات والتسويق التي تستخدم بنية تحتية قوية للتخزين والتوزيع، مع إمكانية الوصول المباشر إلى الموانئ الرئيسية المطلة على البحر المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربي.

### وضع الشركة في سلسلة القيمة

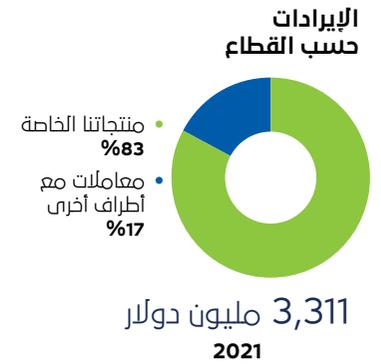
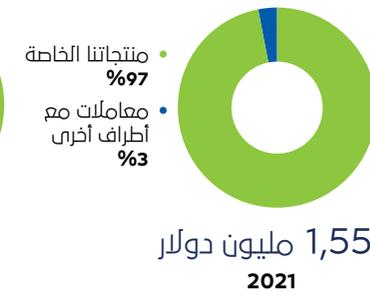
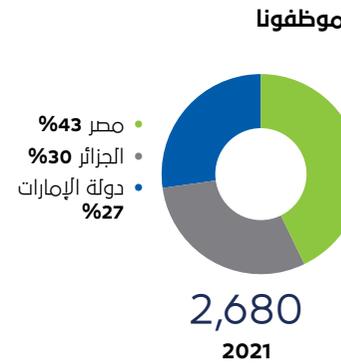


### حضورنا العالمي



● الإنتاج ● المخازن ● شركاؤنا في التوزيع

### الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك حسب القطاع



### عملائنا حسب المنطقة



### حجم المبيعات



# رسالة رئيس مجلس الإدارة للمساهمين

## تضرب شركة «فيريغلوب» مثالا ممتازاً على التقدم الذي تحرزه أبوظبي نحو تنمية قدراتها الصناعية، بينما تحقق رؤيتها لمستقبل متنوع ومستدام.



معالي الدكتور/ سلطان أحمد الجابر  
رئيس مجلس الإدارة

مثالاً لإنتاج الهيدروجين والأمونيا باعتبارها ناقلاً أساسياً لطاقة الهيدروجين، حيث تتماشى هذه المشاريع مع جهود دولة الإمارات بالعمل لبناء مستقبل منخفض الكربون، كما أنها تقدم مزايا فريدة من حيث موارد الغاز ومصادر الطاقة المتجددة، إضافة إلى موقعها الجغرافي الاستراتيجي.

على مدار العامين الماضيين، حققت «فيريغلوب» العديد من الخطوات الرئيسية التي تشكل إنجازات تجارية وتشغيلية وتنظيمية واستراتيجية، والتي بلغت ذروتها عند طرح أسهمها للاكتتاب العام في أكتوبر 2021، عندما شهدت إقبالاً شديداً بلغ 22 ضعف الحجم المستهدف، مما يبرز قصة نجاح «فيريغلوب» ونظرتها المستقبلية. فقد حظيت الشركة بالسبق كأول شركة منطقة حرة يتم إدراجها في سوق الأوراق المالية الداخلية في الإمارات العربية المتحدة.

أسسنا «فيريغلوب» في أبوظبي في عام 2019 من خلال شراكة استراتيجية بين شركة «بترو أبوظبي الوطنية» (أدنوك) وشركة «أو سي إن إن في» لتجمع معاً مجموعة من القدرات ونخبة من الإمكانيات العالمية المستوى في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ولتنشئ أكبر كيان مُصدّر للأسمدة النيتروجينية والأمونيا في العالم بفضل شبكة إنتاج وتوزيع ذات موقع استراتيجي، وإمكانات قوية، لتتواءم الريادة في مجال الأمونيا الخضراء.

وبذلك، تضرب شركة «فيريغلوب» مثالا ممتازاً على التقدم الذي تحرزه أبوظبي نحو تنمية قدراتها الصناعية، بينما تحقق رؤيتها لمستقبل متنوع ومستدام. وبدورها، شكلت أبوظبي الموطن المثالي لتلبية طموحات «فيريغلوب» حيث تهدف الإمارات العربية المتحدة إلى القيام بدور جوهري في التحول العالمي في مجال الطاقة. وتعد أبوظبي موقعاً

## رسالة رئيس مجلس الإدارة للمساهمين يتبع

كما يعد اكتتابها ثالث أكبر اكتتاب شهده سوق أبوظبي للأوراق المالية. ويؤكد هذا النجاح على الدور المحوري لشركة «أدنوك» في المساهمة بدفع عجلة نمو وتنويع الاقتصاد في دولة الإمارات، إضافة إلى دعم تطوير مشاريع القطاع الخاص في الدولة.

وساهم طرح أسهم «فيريغلوب» بتعزيز نشاط وعمق وتطور أسواق المال في دولة الإمارات بما يتماشى مع توجيهات القيادة الرشيدة. كما تتيح «فيريغلوب» للمستثمرين المحليين والدوليين إمكانية الوصول إلى فرص النمو المثيرة للاهتمام في مجال الأمونيا النظيفة واقتصاد الهيدروجين الناشئ. كما أن شركتنا بتزول أبوظبي الوطنية «أدنوك» و «أو سي» - أصحاب الحصة الأكبر من أسهمنا - لديهما رؤية مشتركة للنمو المستدام وخلق القيمة، وسيظلان شريكين مساهمين ملتزمين على المدى الطويل في «فيريغلوب»، وسيستمران في الشراكة والتعاون ودراسة الفرص الناشئة، بما في ذلك تطوير مشروع الأمونيا الزرقاء ضمن منظومة "تعزيز" في الرويس بأبوظبي.

وضمن هذا الإطار، جاء إعلان «فيريغلوب» عن التعاون مع شركتي «مصدر» و«إنجي» لدراسة تطوير مصنع لإنتاج الهيدروجين الأخضر في دولة الإمارات بتكلفة تنافسية على مستوى العالم وبقدرة إنتاجية تصل إلى 200 ميجاوات، وتمثل هذه الخطوة فرصة كبيرة للنمو وتطوير أعمال الشركة، إلى جانب تعزيز الدور الرائد لدولة الإمارات في مجال التحول العالمي في قطاع الطاقة.

وبفضل المزايا التنافسية العديدة التي توفرها «فيريغلوب»، بما في ذلك تكلفة الإنتاج التنافسية، حققت الشركة في عام 2021 أداءً تشغيلياً ومالياً قوياً، حيث بلغت عائداتها 3.3 مليار دولار، محققة أعلى هوامش الربح في هذا المجال، وهو ما أثمر عن تحقيق إجمالي أرباح بقيمة 737 مليون دولار للعام بالكامل. وبفضل تحقيق هذه النتائج والتدفقات النقدية القوية، وما تتمتع به من هيكل رأس مال قوي بنسبة مديونية منخفضة تبلغ 0.3x صافي دين/ الأرباح قبل الفائدة والضرائب

والإهلاك واستهلاك الدين (EBITDA)، فقد أعلنت «فيريغلوب» عن أول توزيعات أرباح بعد الاكتتاب العام للنصف الثاني من عام 2021 بقيمة 340 مليون دولار (0.15 درهم إماراتي / سهم)، متجاوزة بشكل كبير القيمة الاسترشادية الأدنى والتي بلغت 240 مليون دولار.

وأود أن أشكر فريق عمل «فيريغلوب» على هذا العام الممتاز وعلى التزامهم الراسخ من أجل تحسين أعمالنا ونموها، وذلك على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19. لقد بذلنا الكثير من الجهد والعمل الشاق لنصل إلى هذه النقطة، وفي ضوء الميزانية العمومية وأوضاع السوق، أنا متحمس ومتفائل بأن فريقنا النشط والدؤوب بإمكانه تحقيق من الإنجازات استناداً لما تتمتع به من أصول حديثة تواكب أحدث التطورات في القطاع.

وستواصل «فيريغلوب» الاستفادة من المكانة الرائدة لـ«أدنوك» في مجال الطاقة وخبرتها العملية الكبيرة في تكنولوجيا التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه في باطن الأرض، إضافة إلى التعاون مع الشبكة العالمية لشركة «أو سي» فيما يستمر تركيزنا على خلق وتعزيز القيمة في مجال التكرير والبتروكيماويات.

وساعدت العلاقات الوثيقة وطويلة الأمد التي تتمتع بها «أدنوك» مع عملائها، في أن تحظى «فيريغلوب» بمكانة متميزة في السوق الناشئة للأمونيا منخفضة الكربون، واستطعنا سوياً أن نتج ونبيع العديد من الشحنات التجريبية من الأمونيا الزرقاء للعملاء في اليابان وكوريا الجنوبية في عام 2021 لتحفيز السوق وزيادة معدلات الطلب.

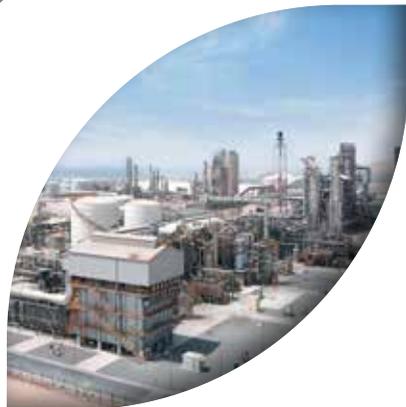
كما تسهم الشراكة الراسخة بين «أدنوك» و«فيريغلوب» في إبراز ميزة تنافسية فريدة من خلال إتاحة فرص جديدة لاستخدام الأمونيا منخفضة الكربون في إنتاج الأسمدة والتطبيقات الناشئة الجديدة.

وبصفتنا من أكبر منتجي الأسمدة النيتروجينية على مستوى العالم، ستسعى «فيريغلوب» أيضاً إلى ضمان استمرارية توفر منتجاتنا للمساهمة في ضمان الأمن الغذائي في العالم. ونحن

في وضع جغرافي ولوجستي جيد يمكّننا من اجتياز أي ظروف صعبة والتخفيف من المخاوف المتعلقة بالأمن الغذائي عن طريق توصيل منتجاتنا الأساسية إلى الأسواق الزراعية في جميع أنحاء العالم.

كلية ثقة في إمكانات النمو المستقبلية لشركة «فيريغلوب»، التي يدعمها فريق عالمي المستوى، وتمتلك أصولاً إنتاجية هي الأفضل في فئتها، إضافة إلى إمكانات التوزيع والقدرات التجارية الفريدة، ودورها المحوري في الاقتصاد الناشئ منخفض الكربون. ومن خلال المجموعة الكبيرة من مشاريعنا في كل من أبوظبي ومصر التي نسعى من خلالها إلى المضي قدماً بخطى سريعة في إنتاج الأمونيا منخفضة الكربون أو الخالية من الكربون، فإننا مستمرون بالتزامنا إزاء بناء مستقبل مستدام.

**معالي الدكتور/ سلطان أحمد الجابر**  
رئيس مجلس الإدارة، فيريغلوب



## رسالة الرئيس التنفيذي للمساهمين

### حققنا نتائج قوية في عام 2021 كان لها بالغ الأثر في تعزيز إمكانات النمو الواعدة لدينا.

وأتوجه بجزيل الشكر لفريق «فيرتيغلوب» على الأداء الرائع والتفاني في تحسين وتطوير عملياتنا، مع الاستمرار في توفير منتجات النيتروجين الأساسية للأسواق الزراعية وتوفير الدعم لمنظومة الأمن الغذائي العالمية. وفي هذا الصدد، تجتمع عدة عوامل لتعزيز ثقتي في قدرة «فيرتيغلوب» على تحقيق النمو في المستقبل، والتي تتمثل في فريق العمل الرائع والأصول ذات الطراز العالمي والميزانية القوية، وشبكة الخدمات اللوجستية والتوزيع الممتدة إلى جانب وضع الشركة الذي يؤهلها لدعم اقتصاد الهيدروجين الأخضر.

يسعدني أن أقدم التقرير السنوي الأول لشركة «فيرتيغلوب» المُسلطة بسوق أبوظبي للأوراق المالية. لقد حققنا العديد من الإنجازات البارزة منذ تأسيس الشركة في 2019 بفضل شراكة استراتيجية بين المساهمين الرئيسيين «أو سي آي إن في» وشركة «بتروول أبوظبي الوطنية» (أدنوك)، ونحن ملتزمون بمواصلة الجهود لتقديم قيمة استثنائية لجميع مساهمينا بصفتنا إحدى الشركات الرائدة في إنتاج الأسمدة النيتروجينية والأمونيا النظيفة.

وانطلاقاً من مكانة الشركة العالمية الفريدة وديناميكيات الصناعة التي توفر لنا سبيل الدعم، حققنا نتائج قوية في عام 2021 كان لها بالغ الأثر في تعزيز إمكانات النمو الواعدة لدينا. وبفضل التدفقات النقدية الحرة في النصف الثاني من عام 2021، والتزامنا بتعظيم قيمة حقوق المساهمين، يسعدنا الإعلان عن أول توزيع للأرباح بعد الاكتتاب العام الأولي بقيمة 340 مليون دولار، بما يتجاوز التوجيهات السابقة.

أحمد الحوشي  
الرئيس التنفيذي

## رسالة الرئيس التنفيذي للمساهمين يتبع

يعتبر الهيدروجين الأخضر عنصرًا أساسيًا لدعم الجهود الرامية لإزالة الكربون في مجالات الصناعة وإنتاج الأغذية والنقل والطاقة، وهذا يُمهّد الطريق أمامنا لاستخدام الأمونيا النظيفة في توصيل الهيدروجين الأخضر إلى جميع أنحاء العالم.

### استمرار العطاء في 2022

بينما نتطلع لمواصلة الإنجازات في 2022، نشعر بالقلق والحزن من جراء الأزمة الإنسانية المترتبة على النزاع الحالي بين روسيا وأوكرانيا. بفتنا شركة رائدة في إنتاج وتوزيع منتجات الأسمدة النيتروجينية الأساسية، يسعد فريقنا العالمي لإدارة أصول الشركة عالمية الطراز واستغلال سلسلة الإمداد العالمية على النحو الأمثل بما يضمن قدرتنا على توفير الأسمدة النيتروجينية لتحسين إنتاجية المحاصيل الزراعية والمساعدة في سد أوجه العجز الحرجة في إنتاج الحبوب الزراعية.

لم تظهر تأثيرات هذا النزاع أو العقوبات المرتبطة به بشكل مباشر بعد وكلسنا على يقين بالتأثيرات المستقبلية لذلك ونعكف حاليًا على مراقبة التقلبات الحادة، وتأثيرات عدم اليقين إلى جانب التأثيرات غير المباشرة التي تنشأ من جراء هذا النزاع. لدينا منصة عالمية منخفضة التكلفة، وأصول حديثة عالمية الطراز وإمكانات لوجستية قوية من شأنها المساعدة في سد هذا النقص في الحبوب الغذائية عن طريق إمداد الأسواق الزراعية بمنتجات النيتروجين الأساسية. وقد نجحنا بالفعل في إثبات قدرتنا على تحقيق ذلك خلال الفترات الأخيرة

التي شهدت ارتفاع أسعار الغاز الطبيعي في أوروبا في مطلع هذا العام، حيث استطعنا تغطية احتياجات السوق بإمداداتنا بالتعاون مع شركة «أو سي آي». كما نواصل تعزيز برنامجنا الرائد عالميًا في إنتاج الأمونيا وخدماتنا اللوجستية ومنصة التداول، فضلًا عن الاستفادة من امتلاك أحد مساهمينا حصة الأغلبية في محطة توريد الأمونيا بميناء روتردام. وقد مكنا ذلك من تحسين صافي الأرباح من الأمونيا بتوجيه المزيد من هذا المنتج إلى أوروبا، مما يبرز مزايا منصتنا العالمية ويعكس حرص إدارة وموظفي الشركة على التميز التجاري.

### تمكين التحول في أسواق الطاقة لدعم جهود إزالة الكربون في العالم

تعتبر شركة «فيرتيجلوب» واحدة من أبرز الشركات الرائدة في إنتاج الأمونيا التجارية ومن أوائل المبادرين بمشاريع الأمونيا النظيفة، كما أن لها قاعدة أصول تتمتع بمواقع الاستراتيجية ولديها القدرة على الوصول إلى مصادر الطاقة المتجددة الوفيرة ومنخفضة التكلفة، ولهذا الأسباب، فإنها تتمتع بوضع فريد يؤهلها للاستفادة من التوجه العالمي للتحول إلى اقتصاد الهيدروجين، حيث برزت الأمونيا ضمن أكثر المنتجات الواعدة لتمكين عملية التحول التي يشهدها قطاع الطاقة كناقل فعال للهيدروجين. ويعتبر الهيدروجين الأخضر عنصرًا أساسيًا لدعم الجهود الرامية لإزالة الكربون في مجالات الصناعة وإنتاج الأغذية والنقل والطاقة، وهذا يُمهّد الطريق أمامنا لاستخدام الأمونيا النظيفة في توصيل الهيدروجين الأخضر إلى جميع أنحاء العالم.

ولا تزال «فيرتيجلوب» تحرز المزيد من التقدم من خلال جهودها لاغتنام الفرص ذات القيمة التراكمية التي يوفرها الطلب المتزايد على الأمونيا النظيفة. وقد أطلقت «فيرتيجلوب» عدة مبادرات لتطوير الأمونيا الزرقاء / الخضراء كحل لإزالة الكربون من الصناعات والمسؤول عما يقرب من 80% من الانبعاثات المسببة للاحتباس الحراري في العالم، مستفيدة من فرص النمو التي وفرها الإقبال المتزايد على الأمونيا النظيفة. وتواصل شركة «فيرتيجلوب» الحفاظ على مكانتها المتميزة

في اقتصاد الهيدروجين الناشئ للاستفادة من هذا الطلب المتزايد، بما في ذلك التعاون المعلن عنه حديثًا مع شركة مصدر وشركة «إنجي» لدراسة التطوير المشترك لمنشأة هيدروجين أخضر بتكلفة تنافسية عالمية وقدرة تصل إلى 200 ميجاوات في الإمارات العربية المتحدة. وهذا يمنح الشركة ودولة الإمارات الفرصة لأداء دور حاسم في التحول العالمي إلى الطاقة النظيفة. وتعد أبوظبي موقعًا مثاليًا لإنتاج الهيدروجين الأخضر نظرًا لتعهد الدولة بمستقبل منخفض الكربون، ووضعها المتميز من حيث استخدام مصادر الطاقة المتجددة فضلًا عن موقعها الجغرافي الاستراتيجي.

### التركيز على التميز التشغيلي والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

إننا وإلى جانب تطوير منصتنا لإنتاج الأمونيا النظيفة التي تسهم في تحقيق الأهداف العالمية لإزالة الكربون، نلتزم بتقليل انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري من النطاق 1 و2 بتنفيذ برنامج التميز التشغيلي في مختلف قطاعات منصة الإنتاج. وسوف نستطيع مضاعفة معدلات الإنتاج وتقليل بصمتنا الكربونية بتحسين كفاءة الأصول وكفاءة استهلاك الطاقة والتحول إلى استخدام موارد الطاقة المتجددة على المدى المتوسط. ونفخر بالاعتماد على مياه البحر لتشغيل أغلب عملياتنا، ما يعني أننا لا نستهلك موردًا حيويًا في الدول التي نعمل بها. وسنواصل تقليل استخدامنا للمياه السطحية في مصر قدر الإمكان. ونعكف حاليًا على تقييم الطرق التي من شأنها تقليل نطاق 3 انبعاثات ناتجة عن استخدام اليوريا كسماد نيتروجيني، بما في ذلك البدء في استخدام مثبطات اليوريز ومثبطات النتريجة، إلى جانب أشكال التغليف الأخرى التي تهدف إلى ضبط انبعاث اليوريا، والتي يُتوقع أن تسهم في خفض النطاق 3 من انبعاثات أكسيد النيتروز بنسبة 24% على الأقل. ويعتبر سائل عادم الديزل منتجًا آخرًا من مادة اليوريا، يهدف أيضًا لتقليل انبعاثات أكاسيد النيتروجين من المركبات، ونعتقد أنه الخيار الوحيد القابل للتطبيق لخفض انبعاثات الشاحنات والقطارات في المستقبل المنظور.

## رسالة الرئيس التنفيذي للمساهمين يتبع

### الصحة والسلامة أولاً

نحن ملتزمون بترسيخ ثقافة "صفر حوادث"، وتمثل السلامة عند وقوع الحوادث إحدى أولوياتنا. نفخر بأن أداءنا في مجال السلامة لا يزال الأفضل من نوعه على الرغم من التحديات التي اكتتفت تفشي جائحة كورونا "كوفيد-19"، ومع ذلك نأسف لوقوع أول حادث تسبب في حدوث حالة وفاة في تاريخنا والتي راح ضحيتها أحد المقاولين على إثر سقوطه في أحد أرصفة الموانئ. نشعر ببالغ الأسى لهذا المصاب، ونعتبره جرس إنذار بيننا إلى أهمية الصيانة الوقائية وتحلى جميع الموظفين باليقظة المستمرة، وقد أجرى تحقيق موسع وتم تطبيق نتائجه على جميع المواقع.

نفخر بأداء جميع موظفينا ومقاولينا الحريصين على الاهتمام بشؤون السلامة، والذي ترتب عليه انخفاض معدل الوفيات الإجمالي المسجل بنسبة 76% منذ 2014، ولا نتهاون تجاه أي إخلال بالأداء الآمن.

ولهذا السبب ننفذ برنامجاً توعوياً وجلسات تذكيرية لجميع الموظفين والمقاولين في إطار برنامج التدريب الموجه لهم. كما نشدد على معايير الصحة والسلامة والبيئة التي نعتمدها فيما بين المقاولين الذين تعرض موظفيهم لحوادث فاقت تلك التي تعرض لها موظفينا. هذا ومن المقرر أن نواصل التشجيع على تأصيل ثقافة السلامة القوية ونستهدف منع وقوع الحوادث تمامًا في مؤسساتنا لموظفينا وشركائنا المقاولين.

### حصص الأرباح وهيكل رأس المال

حسبما أعلن عنه سابقاً، توزع شركة «فرتيجلوب» كل التدفقات النقدية الحرة القابلة للتوزيع للشركة بعد تخصيص ما يكفي لدعم فرص النمو، مع المحافظة على وضع أئتماني من الدرجة الاستثمارية. وقد أعلنت شركة «فرتيجلوب» عن توزيع أرباح النصف الثاني التي بلغت 340 مليون دولار، بما يجاوز التوجيهات السابقة و البالغة 240 مليون دولار على الأقل في نوفمبر 2021.

ويعزز أداء التدفق النقدي للشركة إلى جانب وضعها التنافسي عالمياً من حيث التكلفة من قدرتها على توزيع حصص أرباح جذابة في المستقبل. في أكتوبر 2021، أبرمت «فرتيجلوب» اتفاقية تسهيل معبري بقيمة 1.1 مليار دولار لدعم هيكل رأس المال الخاص بها. ونتيجة لذلك، بلغ صافي ديون شركة «فرتيجلوب» في الربع الثالث 2021 مبلغ 1.1 مليار دولار، في حين بلغت نسبة الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك حوالي 1.1 ضعف. وأدت الأرباح والتدفقات النقدية القوية خلال هذا الربع إلى انخفاض في صافي الدين إلى 487 مليون دولار في 31 ديسمبر 2021، وانخفاض نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى 0.3 ضعف، تماشيًا مع التوجيهات التي سبق الإعلان عنها والتي تقل عن 1.0 ضعف بحلول 2021. ومن المتوقع بطول نهاية الربع الأول من عام 2022 أن تغطي شركة «فرتيجلوب» كامل صافي الدين تقريباً، مما يدعم فرص النمو ويسمح لها بتوزيع أرباح جذابة.

### أحمد الحوشني الرئيس التنفيذي

حسب سياسة توزيع الأرباح، نلتزم بتوزيع كل التدفقات النقدية الحرة للشركة بعد تخصيص المبالغ الكافية لدعم فرص النمو، مع المحافظة على وضع أئتماني من الدرجة الاستثمارية. سنعرض آخر تحديث لتوجيهاتنا على السوق إلى جانب نتائج الربع الأول لعام 2022 في مايو 2022.

وتتطلع للمضي قدماً ومواصلة هذا المستوى الرائع من الأداء، والاستفادة من منصتنا العالمية الجديدة ذات المزايا التنافسية، مع الاستمرار في تنفيذ استراتيجيتنا المتعلقة بالهيدروجين، والتركيز الدائب والمستمر على تعظيم حقوق المساهمين.

## من نحن

نحن أكبر مُصدّر لليوريا والأمونيا المنقولة بحرًا، وأكبر منتج للأسمدة النيتروجينية من حيث الطاقة الإنتاجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وواحدة من أبرز الشركات المبادرة بمشاريع الأمونيا النظيفة.

وبصفتنا شركة رائدة في إنتاج وتوزيع اليوريا والأمونيا، فإننا نلتزم بتعزيز قطاعات الزراعة وإنتاج الوقود النظيف والمواد الخام بشكل مستدام ومسؤول من خلال إنتاج وتوزيع المنتجات الأساسية على العملاء في مختلف أنحاء العالم.

توجد منشأتنا في الإمارات العربية المتحدة ومصر والجزائر، وهي تنتج مجتمعة 5.1 مليون طن من اليوريا و1.6 مليون طن من الأمونيا التجارية سنويًا، ما يجعلنا أكبر منتج على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للأسمدة النيتروجينية. نمتلك أيضًا أعلى طاقة إنتاجية صافية لتصدير الأمونيا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا كما أننا إحدى الشركات الثلاث الأكبر عالمياً في مجال تجارة الأمونيا. يقع المقر الرئيسي للشركة في دولة الإمارات، ويعمل بها نحو 2680 موظف في مختلف أنحاء العالم.

## تأسيس «فيرتيغلوب»

تأسست «فيرتيغلوب» في سبتمبر 2019 بموجب اتفاقية شراكة استراتيجية بين شركة "أو سي آي إن في" (58%) وأدنوك (42%). يركز تاريخ الشركة على المكانة البارزة لشركتي "أو سي آي" و"أدنوك" في صناعة وتوزيع الأسمدة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. في وقت الاكتتاب العام الأول، كانت نسبة أسهم «فيرتيغلوب» على النحو التالي: "أو سي آي" 50.0%، "أدنوك" 36.2%، وتعويم حر 13.8%.



## منتجاتنا

# نتخصص في إنتاج وتوزيع الأمونيا واليوريا الخبيبية وسائل عادم الديزل

## الأمونيا

الأمونيا عبارة عن غاز عديم اللون وركيزة من ركائز إنتاج الكيماويات الصناعية والأسمدة النيتروجينية، ويمكن استخدامها كسماد زراعي مباشر. وهي أعلى منتج غير هيدروكربوني من حيث كثافة الطاقة. الغاز الطبيعي هو المادة الخام الرئيسية المستخدمة في إنتاج الأمونيا، ونشتره بموجب عقود توريد طويلة الأجل. والأمونيا واليوريا يمثلان نسبة 57% من احتياجات المحاصيل الزراعية الغذائية السنوية.

وعلاوة على ذلك، فقد برزت الأمونيا ضمن أكثر المنتجات الواعدة لتشجيع اقتصاد الهيدروجين وتمكين عملية التحول التي يشهدها قطاع الطاقة. وبما أن شركة «فيرتيغلوب» تعد واحدة من أبرز الشركات الرائدة في إنتاج الأمونيا التجارية ومن أوائل المبادرين بمشاريع الأمونيا النظيفة، فإنها تتمتع كذلك بوضع فريد يؤهلها للاستفادة من الطلب الجديد على الأمونيا منخفضة الكربون كناقل فعال من ناقلات الطاقة أو كوقود نظيف، وكل ذلك في إطار عملية تحول الطاقة. وكسوف تفتح الأمونيا النظيفة الأبواب أمام باقة من فرص نزع الكربون، كخفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن الوقود البحري وتوليد الطاقة ووسائل النقل والإنشاءات والزراعة، إذ تسهم هذه القطاعات حاليًا بنحو 80% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري على مستوى العالم.

## اليوريا الخبيبية

اليوريا الخبيبية عبارة عن سماد طلب بلوري الشكل أبيض اللون يحتوي على نسبة من النيتروجين تبلغ نحو 46%؛ واليوريا الخبيبية حبيبة تفاعل الأمونيا مع ثاني أكسيد الكربون، وتتصدّر تجارة الأسمدة النيتروجينية في العالم من حيث الحجم بفضل غناها بالنيتروجين وسهولة التعامل معها ونقلها.



## سائل عادم الديزل (DEF)

سائل عادم الديزل، الشهير بسائل «الأدبلو» في أوروبا وتسوّقه شركة «فرتيل» باسم «الأدجرين»، عبارة عن محلول يوريا مائي غير خطير يتكون من نسبة من الماء منزوع الأيونات تبلغ نحو 67.5% ونسبة من اليوريا تبلغ نحو 32.5%. ويستخدم سائل عادم الديزل في أنظمة «التخفيض التحفيز الانتقائي» لتقليل انبعاثات العوادم الضارة الناتجة عن المركبات التي تسير بمحركات الديزل، إذ يعمل هذا السائل على تحويل انبعاثات أكاسيد النيتروجين إلى غاز النيتروجين وبخار الماء، ويتخلص بذلك من الانبعاثات المضرة بالبيئة الناتجة عن عوادم السيارات والشاحنات والحافلات وغيرها من مركبات المهام الشاقة. وقد نجحت كل من شركة «فرتيل» و«الشركة المصرية للأسمدة» في تركيب تقنيات مثبتة لإنتاج سائل عادم الديزل، وتنتج «فرتيل» كمية صغيرة من هذا السائل لتلبية الطلب المحلي، وبوسع كلتا الشركتين الإسراع بزيادة الإنتاج لمواكبة تطور أسواقه.

## منشآت الإنتاج

تحتضن شركة «فيرتيغلوب» بانتشار إقليمي متنوع حيث تمتلك منشآت إنتاج عالمية الطراز في ثلاث دول، وهي "فرتيل" في دولة الإمارات، و"الشركة المصرية للأسمدة" و"المصرية للصناعات الأساسية" في مصر، إلى جانب "سورفيرت" في الجزائر.

تنتج منشأتنا مجتمعة سنويًا 6.7 مليون طن من اليوريا القابلة للبيوع والأمونيا التجارية، ما يجعلنا أكبر منتج للنيوتروجين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأكبر مُصدِّر للأسمدة النيوتروجينية المنقولة بحرًا على مستوى العالم. نمتلك أيضًا أعلى طاقة إنتاجية لتصدير الأمونيا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا كما أننا إحدى الشركات الثلاث الأكبر عالمياً في مجال تجارة الأمونيا.

تتبنى شركة «فيرتيغلوب» النهج المركزي في اتخاذ القرارات عن طريق فريق القيادة المتمرس في مقر الشركة الرئيسي بأبوظبي، ما يتيح لنا تحسين عملياتنا التشغيلية والتجارية التي تحقق الكفاءة في جميع المجالات. ونحن ملتزمون بالتميز التشغيلي والتجاري، حيث نعتد استراتيجيتنا تفصيلية لتحسين كفاءة العمليات تركّز على السلامة وكفاءة المنشآت والنزاهة، وتحسين التدفق النقدي.

تمتلك الشركة منشآت إنتاج ذات مواقع جغرافية حيوية تتيح لها الوصول المباشر إلى ستة موانئ ومراكز توزيع رئيسية على البحر المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربي. ويتيح لنا هذا الموقع الاستراتيجي سهولة الوصول إلى الأسواق النهائية الكبرى والمناطق التي تشهد زيادة الطلب على منتجاتنا (أوروبا، جنوب آسيا، أستراليا، شرق إفريقيا وأمريكا اللاتينية).

| المنشأة                   | الدولة                   | إجمالي إنتاج الأمونيا | صافي إنتاج الأمونيا | يوريا        | سائل عادم الديزل | المجموع*     |
|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|--------------|------------------|--------------|
| الشركة المصرية للأسمدة    | مصر                      | 876                   | -                   | 1,714        | 350              | 1,714        |
| المصرية للصناعات الأساسية | مصر                      | 748                   | 748                 | -            | -                | 748          |
| سورفيرت                   | الجزائر                  | 1,629                 | 826                 | 1,259        | -                | 2,086        |
| فرتيل                     | الإمارات العربية المتحدة | 1,205                 | -                   | 2,117        | 100              | 2,117        |
| <b>الطاقة الانتاجية</b>   |                          | <b>4,458</b>          | <b>1,575</b>        | <b>5,090</b> | <b>450</b>       | <b>6,665</b> |

\* باستثناء سائل عادم الديزل

## منشآت الإنتاج يتبع

## الشركة المصرية للأسمدة

## مُجمع إنتاج عالمي الطراز

تضم الشركة المصرية للأسمدة خطي إنتاج مئتاثلين تبلغ طاقتهما الإنتاجية معًا 876 ألف طن من الأمونيا و1.71 مليون طن متري من اليوريا الألبينية سنويًا.

تولت شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة بناء وتشغيل الخط الأول للشركة المصرية للأسمدة في عام 2000، وتم بناء وتشغيل الخط الثاني في عام 2006 بالتعاون مع شركة Uhde التي وفرت أحدث تقنيات المعالجة المثبتة.

وفي 2017، نجحت الشركة المصرية للأسمدة أيضًا في إطلاق برنامج دليلي لإنتاج سائل عادم الديزل، وقد أكد ذلك على قدرة المنشأة على تطوير خط إنتاج هذا المنتج في المستقبل.

## موقع استراتيجي وشبكة توزيع وخدمات لوجستية قوية

تقع الشركة المصرية للأسمدة بالقرب من ميناء العين السخنة الذي يعد أعمق الموانئ المصرية، ويقع جنوب قناة السويس على بُعد 55 كيلومتر منها في قلب طريق التجارة العالمي الذي يربط بين الشرق والغرب. وتستطيع المنشأة الوصول إلى ميناء الأدبية وميناء دمياط المصريين، وبذلك تتميز الشركة المصرية للأسمدة على منتجها اليوريا الآخرين في منطقة الشرق الأوسط وآسيا بانخفاض تكاليف الشحن حيث إن صادرات الشركة لا تمر عبر قناة السويس ومن ثم لا تتكبد أي رسوم للعبور. وتتمتع وحدة تحميل البضائع السائبة بسعة تصميمية تبلغ 250 طن في الساعة. وتشمل السعة التخزينية للشركة مخزنًا يسع 70 ألف طن

من اليوريا، كما تستطيع الاستفادة من مخازن يوريا تبلغ سعتها 125 ألف طن في ميناء الأدبية ودمياط.

تقع الشركة المصرية للأسمدة أيضًا على مقربة من الشركة المصرية للصناعات الأساسية في المنطقة الصناعية لشركة السويس للتنمية الصناعية في العين السخنة، ما يتيح للشركتين التعاون معًا في مختلف المجالات.

ونتيجة لذلك إبرام العديد من الاتفاقيات للربط بين منتجات الشركتين من المواد الخام والمرافق، وتشمل المياه والنيروجين ومياه الصرف وثاني أكسيد الكربون. وتتشارك المؤسستين أيضًا مرافق ورش العمل وقطع الغيار. وجاري الآن تقييم مبادرات الربط الجديدة وتنفيذها كما أمكن ذلك. وهذا يحقق الوفورات في النفقات الرأسمالية ويتيح لكل منشأة الاعتماد على المنشأة الأخرى للدعم الاحتياطي عند اللزوم.

## منشآت الإنتاج يتبع

## الشركة المصرية للصناعات الأساسية

## مُجمع إنتاج عالمي الطراز

تمتلك الشركة المصرية للصناعات الأساسية خطًا واحدًا لإنتاج الأمونيا بطاقة إنتاجية تبلغ 748 ألف طن سنويًا. تولت شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة بناء وتشغيل الشركة المصرية للصناعات الأساسية، وهي تستخدم أحدث تقنيات معالجة الأمونيا المتطورة المثبتة تجاريًا والتي توفرها شركة "كفي بي آر". تأسست الشركة بالشراكة مع شركة "كفي بي آر" والهيئة المصرية العامة للبترول وعدد من الشركات الاستثمارية في القطاع الخاص. أتمت شركة أوراسكوم أعمال الإنشاء في 2009 ورفعت حصتها في الشركة إلى 60% بعد أن كانت 30% بشراء حصص العديد من صغار المستثمرين. واستحوذت «فيرتيغلوب» على حصة قدرها 15% من شركة "كفي بي آر" في 2021، ما رفع ملكية «فيرتيغلوب» إلى 75%.

## موقع استراتيجي وشبكة توزيع وخدمات لوجستية قوية

تقع الشركة المصرية للصناعات الأساسية بالقرب من ميناء العين السخنة، وقد أتاح لها موقعها الجغرافي المتميز وبنيتها التحتية اللوجستية المتطورة مزايا فريدة أهلتها لتصدير منتجاتها بتكلفة مجدية ومنحتها القدرة على شحن كميات كبيرة إلى مناطق شرق وغرب قناة السويس.

وبالإضافة إلى سعة تخزين الأمونيا المُبردة التي تبلغ 30 ألف طن في الموقع، تتصل الشركة المصرية للصناعات الأساسية باثنين من خزانات الأمونيا المُبرد بسعة 40 ألف طن عبر خط أنابيب بجوار رصيف التحميل في ميناء العين السخنة. كما تمتلك الشركة وتشغل ذراع تحميل مخصصة قادرة على نقل 1600 طن متري في الساعة.

وترتبط المنشأة بمرافق الميناء عن طريق خط أنابيب بطول ثمانية كيلومترات ينقل الأمونيا من مصانع الشركة بشكل مستمر إلى الخزائين الموجودين في رصيف الميناء الذي يستوعب ناقلات ذات عمق غاطس يبلغ 24 مترًا بحد أقصى. تقع الشركة المصرية للصناعات الأساسية أيضًا على مقربة من الشركة المصرية للأسمدة في المنطقة الصناعية لشركة السويس للتنمية الصناعية في العين السخنة، ما يتيح للشركتين التعاون معًا في مختلف المجالات. وقد حصلت الشركتان على إعفاءات ضريبية من الرسوم الجمركية الأوروبية والأرجنتينية.

## منشآت الإنتاج يتبع

## سورفيرت

## مُجمع إنتاج عالمي الطراز

تعتبر شركة "سورفيرت" واحدة من أكبر منتجي الأسمدة النيتروجينية المتكاملة في شمال إفريقيا، بقدرة إنتاج 1.26 مليون طن من اليوريا الحبيبية و1.6 مليون طن من الأمونيا اللامائية سنويا. تضم الشركة خطي إنتاج أحدهما لإنتاج اليوريا والآخر لإنتاج الأمونيا الجاهزة للبيع.

تولت شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة بناء وتشغيل منشآت الشركة في 2013 بالتعاون مع شركة "أودا" التي وفرت تكنولوجيا معالجة عالية المستوى.

## موقع استراتيجي وشبكة توزيع وخدمات لوجستية قوية

تتميز منشآت الشركة بموقعها الاستراتيجي في مجمع "أرزيو" الصناعي في شمال غرب الجزائر على بُعد 35 كيلومترا شرق وهران، وبالقرب من ثلاثة موانئ جزائرية.

وتمتاز "سورفيرت" بقدرتها على الوصول إلى رصيف تصدير في ميناء "أرزيو" وميناء "بطيوة" وخط أنابيب يمتد مباشرة إلى الميناء، كما تنفرد بالوصول إلى الخدمات اللوجستية لتصدير اليوريا. يأتي انخفاض ترتيب "سورفيرت" على منحنى التكلفة العالمي الخاص بمنتجات الأسمدة بفضل حصولها على الإعفاء الضريبي من المديرية العامة للضرائب الجزائرية إلى جانب إعفائها من الرسوم الجمركية الأوروبية.

تمتلك "سورفيرت" مخزن يوريا في الموقع بسعة تخزين 100 ألف طن وخزان أمونيا في الموقع بسعة 15 ألف طن. وتمتلك الشركة القدرة على الوصول إلى خزاني أمونيا في ميناء "بطيوة" تبلغ سعة كل منهما 30 ألف طن. يُشغل ميناء "أرزيو" نظامين لتحميل السفن بسعة تصميمية تبلغ 500 طن في الساعة ووحدتين لتحميل البضائع السائبة بمعدل 200 طن في الساعة. ويُشغل ميناء "بطيوة" ذراع لتحميل الأمونيا بسعة تصميمية تبلغ 1000 طن في الساعة.

تستفيد "سورفيرت" من سعة التخزين الهائلة المتاحة لها والبنية التحتية المرنة، وهذا يتيح لها تصدير منتجاتها لمختلف أنحاء العالم خلال مدة شحن مواتية وتكلفة تفضيلية، بالإضافة إلى تكاليف الإنتاج التنافسية، وتتضافر هذه العوامل لتعظيم قدرتها على الوصول لعملائها بكفاءة بأسعار تنافسية.

وعلى الصعيد المحلي، وفرت "سورفيرت" الكثير من فرص العمل خلال مدة إنشائها ولا تزال توفر فرص التوظيف في مصانعها

## منشآت الإنتاج يتبع

### فرتيل

#### مجمع إنتاج عالمي الطراز

تمتلك "فرتيل" منشأتين لإنتاج الأمونيا واليوريا الحبيبية في مجمع البتروكيماويات المتكامل الخاص بشركة "أدنوك" في منطقة الرويس بأبوظبي. وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية للمنشأتين معاً 1.2 مليون طن من الأمونيا و2.1 مليون طن من اليوريا. تستعين منشأة الإنتاج الأولى "فرتيل-1" بتكنولوجيا "هدور توبسو" لإنتاج الأمونيا وتكنولوجيا "كزالتي" لإنتاج اليوريا، وقد بدأ إنتاج الأمونيا واليوريا في عام 1983، في حين تستخدم المنشأة الثانية "فرتيل-2" تكنولوجيا "أودا" وقد بدأ إنتاج الأمونيا واليوريا بها في عام 2013.

#### موقع استراتيجي وشبكة توزيع وخدمات لوجستية قوية

تحتل "فرتيل" بموقع استراتيجي في منطقة الرويس التابعة لولاية أبوظبي يطل مباشرة على الخليج العربي، ولديها القدرة على استخدام نظامين متطورين لتحميل السفن باليوريا على رصيف التصدير مباشرة الذي تتولى شركة "فرتيل" تشغيله، وعلاوة على ذلك، تستطيع "فرتيل" تصدير فائض الأمونيا عن طريق ناقلات الغاز المسال باستخدام نظام تحميل بمعدل 400-500 طن في الساعة. تمتلك شركة "فرتيل" مخزين لليوريا بسعة تخزينية تبلغ 45 ألف طن في منشأة "فرتيل-1"، ومخزناً لليوريا بسعة 100 ألف طن في منشأة "فرتيل-2"، إلى جانب خزانين للأمونيا بسعة 20 ألف طن في كل منشأة.

وقد أتاح الموقع الاستراتيجي للشركة في مجمع الرويس الصناعي وبنيتها التحتية القوية لها تصدير منتجاتها للخارج والوصول إلى أسواق التصدير في آسيا وأستراليا وشرق وجنوب إفريقيا، وتحقيق التكامل مع أصول الشركة في شمال إفريقيا، ما يعود بالنفع على منظومتنا في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا و يتيح لها الاستفادة من التنوع الجغرافي والوصول إلى أسواق جديدة.

## نطاق التوزيع العالمي

تضم شبكة التوزيع العالمية المطورة على نحو استراتيجي والتي يتم التنسيق لها مركزيا في فرع الشركة في أبوظبي فروع الشركة والوكلاء والشركاء الاستراتيجيين في عموم أنحاء أوروبا وأستراليا وإفريقيا وآسيا والأمريكيتين، ما أتاح لنا الوصول إلى قاعدة عملاء متنوعة في 34 دولة بكفاءة خلال عام 2021 وأتاح لنا استنباط الرؤى المتعمقة عن أحوال السوق بفضل حضورنا العالمي واسع النطاق.

لقد مكنتنا شراكاتنا وتحالفاتنا مع منتجي النيتروجين والأسمدة، والمستوردين المحليين من الحصول على هامش ربح متزايد لسلسلة التوريد بتوسيع نطاق حضورنا في كل سوق وإيصال منتجاتنا إلى المستخدمين النهائيين.

بفضل المواقع الاستراتيجية لجميع مرافق الإنتاج، حصلنا على ميزة أتاح لنا توفير الخدمات اللوجستية وخدمات التوزيع بكفاءة كبيرة، وتستفيد من البنية التحتية الأساسية للتوزيع في ستة موانئ ومراكز توزيع رئيسية على البحر الأبيض المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربي. ساعدتنا هذه المواقع الاستراتيجية على الوصول بسهولة إلى الأسواق النهائية لتسويق منتجاتنا (أوروبا، جنوب آسيا، أستراليا، شرق إفريقيا وأمريكا اللاتينية)، وتحسين عملية توجيه الحمولات شرق وغرب قناة السويس، وبالتالي خفض رسوم الشحن إلى حد كبير وفتح آفاق لعقد شراكات جديدة. تقدم المنصة أيضا ميزة تنافسية رائعة مع الأخذ في الاعتبار قدرتها على تصدير المنتجات من شمال إفريقيا إلى أوروبا والأرجنتين دون تكبد رسوم جمركية مقارنة بالمنافسين الآخرين مثل المنتجين الروسين.

نحظى ببنية تحتية عالية الكفاءة للتخزين والتوزيع تدعم أنشطتنا التجارية، وتتضمن سعة تخزين مملوكة أو مستأجرة تزيد على 550 ألف طن من اليوريا، وسعة تخزين مملوكة أو مستأجرة تبلغ 225 ألف طن مترى للأمونيا في جميع مواقع الشركة، هذا إلى جانب عمليات التحميل والعمليات اللوجستية متعددة الوسائط التي تتم بكفاءة عالية في الموقع. يمنحنا ذلك درجة عالية من المرونة لتزويد العملاء بمنتجات تلبى احتياجاتهم من أكثر المواقع المربحة في شبكتنا.

يتولى فريق العمليات اللوجستية والترخيص الداخلي للشركة

إدارة شبكة التوزيع العالمية، وتنسيق العمليات المتعلقة بسعة شحن الحوكة التي تبلغ 600 ألف طن سنويا من الأمونيا السائلة. ويدير الفريق عمليات تشغيل ناقلاتنا الأربعم المستأجرة التي مع إمكانية إضافة المزيد من الطاويات لتلبية احتياجات الأعمال، فضلا عن إدارة تحركات الشبكات ووسائل التخزين والتوزيع لنحو 4.7 مليون طن من اليوريا في طاويات البضائع السائبة الجافة ذات التركيب والسعة القابلة للامو.

وإلى جانب سعة التخزين المملوكة والمستأجرة في مواقعنا وفي الموانئ، يمكننا الاستفادة من نحو 210 ألف طن من مخازن اليوريا المستأجرة في وجهات رئيسية عن طريق عقود الإيجار المباشرة أو من خلال الشراكات الاستراتيجية في أوروبا وأستراليا وإفريقيا وآسيا والأمريكيتين. وهذا يمنحنا القدرة على سرعة تكييف عمليات التسليم وتخصيص الكميات استجابة للتغيرات التي تطرأ على ديناميكيات السوق.



### التخزين

سعة تخزين مملوكة أو مستأجرة تتجاوز 750 ألف طن.



### التوزيع متعدد الوسائط

عمليات التحميل متعددة الوسائط في الموقع والعمليات اللوجستية عالية الكفاءة.



### المبيعات العالمية

الوصول إلى مراكز التصدير الاستراتيجية من خلال 6 موانئ على البحر الأحمر والبحر المتوسط والخليج العربي.

## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب

1 أكبر مُصدّر بحري لليبوريا والأمونيا مجتمعين لجميع أنحاء العالم مع منصة فريدة من نوعها لتصدير الأمونيا

2 وضع جاذب للاستثمارات في الربع الأول من منحنى التكلفة العالمي لليبوريا والأمونيا

3 قاعدة أصول جديدة متطورة

4 قاعدة أصول ذات مواقع استراتيجية وإمكانات متطورة للتخزين والتوزيع، مع حضور واسع النطاق في جميع الأسواق العالمية من مواقع مواتية للشحن

5 ميزة المبادر الأول في إنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء والتي تسهم في التحول إلى استخدام الهيدروجين النظيف

6 وضع مالي جاذب للاستثمار مع انخفاض النفقات الرأسمالية المطلوبة للصيانة والقدرة العالية على توليد النقد

7 استراتيجية نمو متعددة المسارات تستغل عوامل النمو الهائلة للناتج الإجمالي المحط غير النفط

## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

## 1 أكبر مُصدر بحريٍّ لليورينا والأمونيا مجتمعين لجميع أنحاء العالم مع منحة فريدة من نوعها لتصدير الأمونيا

- أكبر مُصدر بحريٍّ لليورينا والأمونيا في العالم.
- أكبر منتج للأسمدة النيتروجينية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من حيث الطاقة الإنتاجية.
- أعلى طاقة إنتاجية صافية لتصدير الأمونيا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وإحدى الشركات الثلاث الأكبر عالمياً في مجال تجارة الأمونيا.
- من أوائل المبادرين بمشاريع الأمونيا النظيفة، مستفيدة من التنوع الجغرافية لمواقعها وقدرتها الكبيرة على الوصول إلى الكثير من الأسواق.

## المزايا واسعة النطاق

1

منحة ذات مواقع استراتيجية واسعة النطاق توفر القدرة على توجيه المنتجات بأحجام كبيرة للأسواق التي توفر أعلى عوائد صافية

2

شبكة التوزيع العالمية بفضل إمكانية الوصول إلى جميع الأسواق الرئيسية من مواقع مواتية للشحن

3

وضع ممتاز لجذب الاستثمارات وزيادة كمية المنتجات المتداولة، ومن ثم زيادة نطاق التوزيع ودخول أسواق جديدة

4

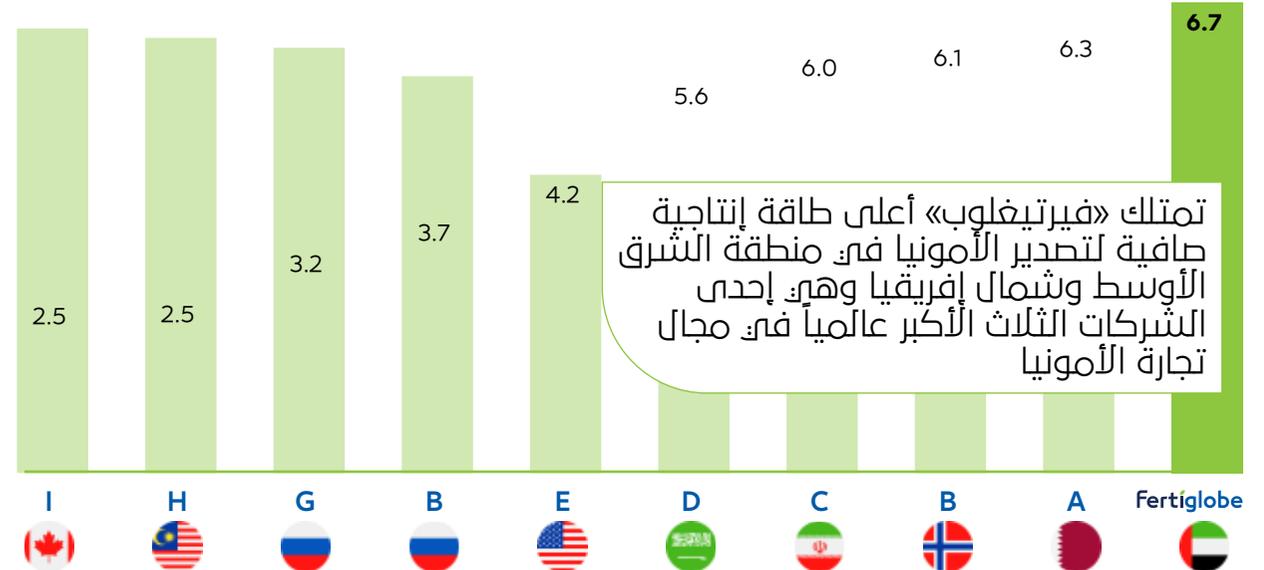
تحسين العوائد الاقتصادية من خلال القدرة على الوفاء بالطلبات الكبيرة، والتفاوض على الشروط التجارية بشكل أفضل وخفض تكاليف النقل

5

الريادة في إنتاج وتصدير الأمونيا التجارية وميزة التحول المتوقع إلى اقتصاد الهيدروجين النظيف

## نحو 10% من صادرات الأمونيا واليوريا العالمية المنقولة بحرًا

الطاقة الإنتاجية لتصدير الأمونيا واليوريا مجتمعين لعام 2021<sup>1</sup>  
مليون طن سنويًا

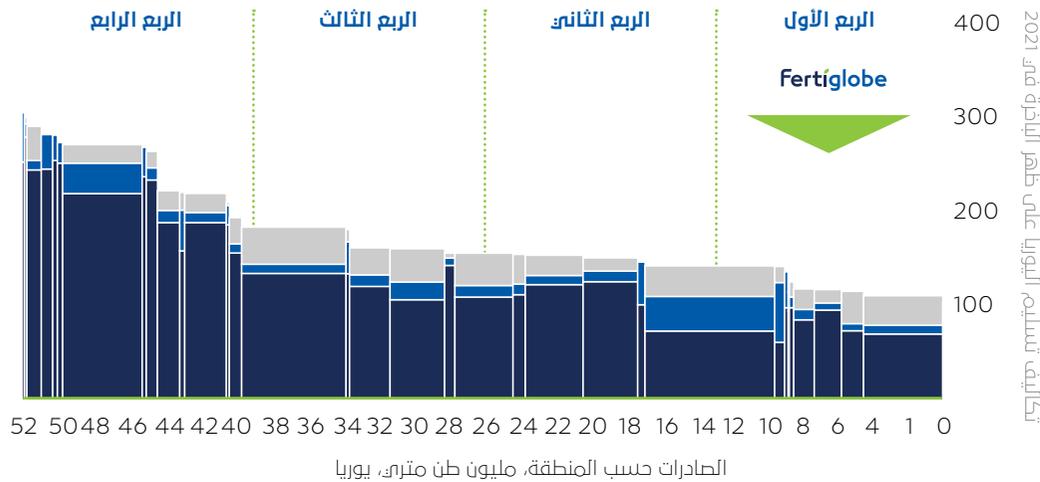


## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

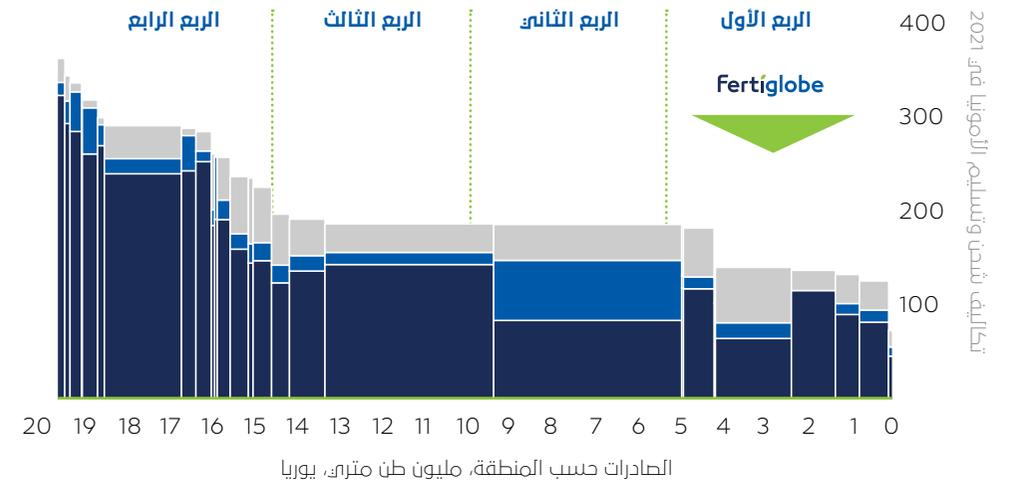
## 2 وضع جاذب للاستثمارات في الربع الأول من منحنى التكلفة العالمي لليوريا والأمونيا

- منشآت إنتاج ذات مواقع استراتيجية على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الإمارات العربية المتحدة ومصر والجزائر جعلتنا تحتل مكاناً في الربع الإحصائي الأول من منحنى التكلفة العالمي للمُصدّرين لكل من الأمونيا واليوريا.
- الاستفادة من عقود توريد الغاز الطبيعي المبرمة التنافسية طويلة الأجل، وأسعار الصرف المنخفضة نسبياً بفضل الكفاءة الإنتاجية، وقرب منشآت الإنتاج من البنية التحتية الأساسية، وانخفاض تكلفة العمليات في شمال إفريقيا، ومواقع الشحن الاستراتيجية، ومن ثم انخفاض التكاليف النقدية وتكاليف التسليم إلى وجهات التصدير الرئيسية في هذا المجال.

فيرتيغلوب في الربع الأول من منحنى تكلفة اليوريا  
دولار/طن، 2021



فيرتيغلوب في الربع الأول من منحنى تكلفة الأمونيا  
دولار/طن، 2021



المصدر: معلومات الشركة، تقارير السوق

● تكلفة الموقع ● تكلفة التسليم على ظهر الباخرة ● الشحن عبر المحيط

## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

## 3 قاعدة أصول متطورة وحديثة

- قاعدة أصول تحظى بصيانة جيدة 50% من طاقتها الإنتاجية والاستيعابية لا تتجاوز 10 سنوات، وبذلك تنخفض تكاليف الصيانة وترتفع مستويات الكفاءة، مع تقليل التأثيرات الضارة على البيئة مقارنة بمصانع إنتاج الفحم والغاز الأقدم.
- على سبيل المقارنة، فإن نحو 80% من منشآت إنتاج الألمونيا في العالم يزيد عمرها عن 20 عامًا.
- تستخدم منشآت «فيرتيغلوب» تقنيات متداخلة، ما يتيح لها إجراء الصيانة المجدية من حيث التكلفة وبالتعاون مع موفرى هذه التقنيات.
- فريق داخلي كبير ومكرس لأعمال الصيانة يتمتع أفرادها بخبرة عالمية المستوى، ويتشاركون أفضل الممارسات بين المنشآت.

## مزودى التكنولوجيا

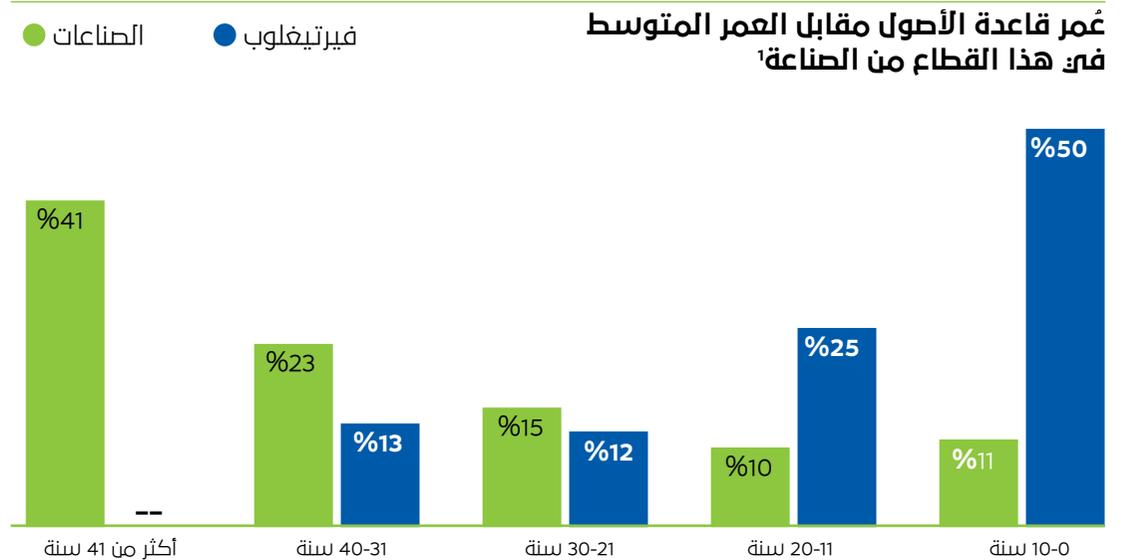
## أمونيا



## يوربا



| تتيح الأصول الحديثة:                  | EBITDA | FCF | انبعاثات GHG |
|---------------------------------------|--------|-----|--------------|
| كفاءة أعلى واستمرار الإنتاج بشكل أفضل | ✓      | ✓   | ✓            |
| تحويل الغاز بشكل أفضل                 | ✓      | ✓   | ✓            |
| نفقات رأسمالية أقل للصيانة            | ✓      |     |              |

ملاحظات: <sup>1</sup> يشمل منشآت الألمونيا فقط

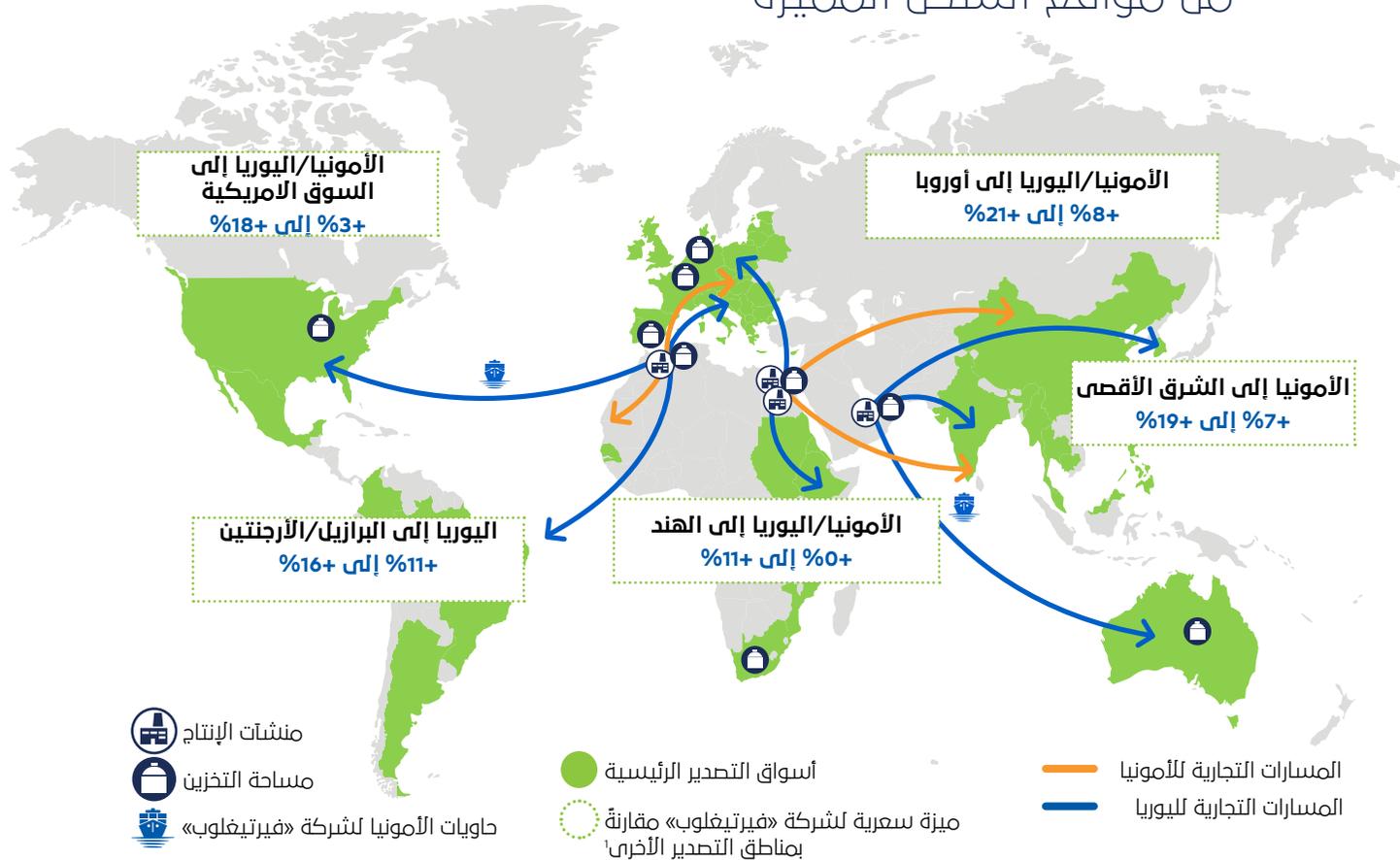
## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

4

قاعدة أصول ذات **مواقع استراتيجية** وإمكانات متطورة للتخزين والتوزيع، مع حضور واسع النطاق في جميع الأسواق العالمية من مواقع الشحن المميزة

يتيح لنا انخفاض تكاليف الشحن، الوصول المعفى من الجمارك إلى أسواق التصدير الرئيسية وإستراتيجية التعامل المباشر مع العملاء مزايا هيكلية متعلقة بالعوائد الصافية.

- تستفيد منشآت الإنتاج التي تركز على التصدير من إمكانية الوصول المباشر إلى ستة موانئ ومراكز توزيع رئيسية على البحر المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربي.
- مواقع إستراتيجية تتيح لشركة «فيرتيغلوب» الوصول إلى جميع الأسواق النهائية الكبرى بسهولة وزيادة كميات التصدير المتجهة شرق وغرب قناة السويس، إلى جانب تحسين عمليات الشحن والتعاون بدرجة كبيرة.
- الإعفاء من الجمارك في أسواق التصدير الرئيسية وإستراتيجية التعامل المباشر مع العملاء التي تحقق مزايا هيكلية متعلقة بالعوائد الصافية مقارنة بشركات التصدير الأخرى من الخليج العربي وروسيا والصين.
- القدرة على الاستجابة لحالة الطلب في السوق وتقييم الأسعار لدخول الأسواق التي تحقق أعلى عوائد صافية، برسوم شحن تنافسية، إلى جانب الاستفادة من أساس التكلفة الثابتة المنخفض.



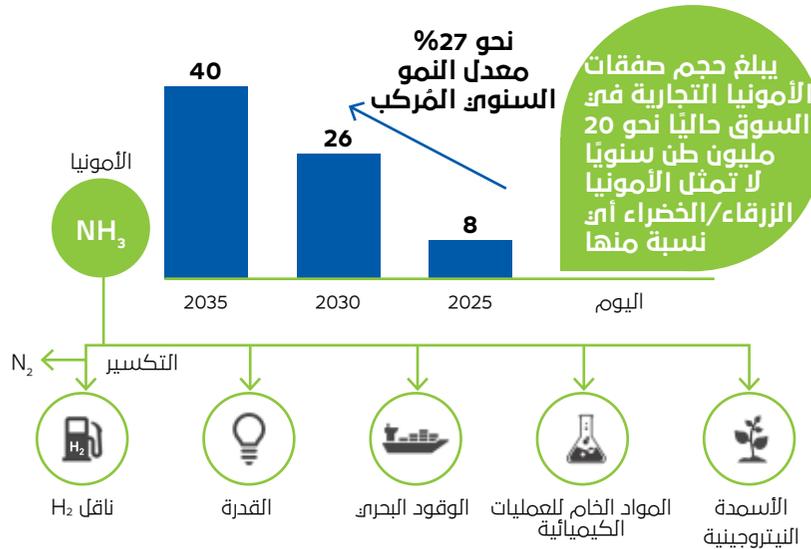
| البحر الأسود المنتج | دول البلطيق المنتج | دول الخليج المنتج | Fertiglode |  |
|---------------------|--------------------|-------------------|------------|--|
|                     |                    |                   | ✓          | الإعفاء من رسوم الاستيراد إلى أوروبا/أمريكا الجنوبية |
| ✓                   | ✓                  |                   | ✓          | عدم وجود رسوم عبور قناة السويس إلى أوروبا/الأمريكتين |
|                     |                    | ✓                 | ✓          | عدم الحاجة لعبور قناة السويس إلى الهند/آسيا          |

**ملاحظات:** 1 فرق السعر التوضيحي المتحقق لشركة «فيرتيغلوب» مقابل نظرائها في أسواق التصدير الرئيسية (تشمل الرسوم، الجمركية وأسعار الشحن ورسوم عبور قناة السويس وأرباح التاجر): فروق السعر التوضيحية في العوائد الصافية مقارنة بشركات الإنتاج الأخرى الروسية وفي منطقة الشرق الأوسط لجميع الأسواق باستثناء الهند والشرق الأقصى مقارنة بشركات الإنتاج الروسية وفي منطقة شمال إفريقيا. يتراوح فرق السعر بين المصدرين في المرتبة الثانية مباشرة إلى أكبر فجوة.

## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

## 5 ميزة المبادر الأول في إنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء والتي تسهم في التحول إلى استخدام الهيدروجين النظيف

يُتوقع زيادة الطلب على الأمونيا الزرقاء/الخضراء لتصبح نحو 50% من السوق التجارية مقارنة بنسبة 0% اليوم مليون طن



- تعد الأمونيا واحدة من المواد الأعلى كفاءة لنقل وتخزين الهيدروجين النظيف، نظرًا لصعوبة تخزين الهيدروجين ونقله.
- على خلفية هذا التحول، تبرز العديد من التطبيقات الجديدة التي تعمل منفردة على إنشاء سوق نهائية يتجاوز حجمها سوق تجارة الأمونيا الحالية.
- من المتوقع أن يؤدي الطلب المتزايد على الأمونيا النظيف إلى تقييد السوق التقليدية أكثر حيث يتم نزع الكربون من مخزون الأمونيا الرمادية لوفاء بمتطلبات الأمونيا النظيف الجديدة.

- برزت الأمونيا بوصفها واحدة من أكثر المنتجات الواعدة لتشجيع اقتصاد الهيدروجين وتمكين عملية التحول إلى الطاقة النظيفة إذ تمثل ما يزيد على 40% من استخدام الهيدروجين في العالم اليوم.
- سوف تفتح الأمونيا النظيف الباب أمام باقة من فرص إزالة الكربون، كخفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن الوقود البحري وتوليد الطاقة ووسائل النقل والإنشاءات والزراعة، إذ تمثل هذه القطاعات حاليًا نحو 80% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري على مستوى العالم.
- من المتوقع أن يرتفع الطلب على الأمونيا الزرقاء/الخضراء من مستوى صفر إلى ما يقرب من 40 طن مترًا في 2035 ويحقق النمو في العديد من القطاعات التي تشمل الوقود والصناعات الغذائية والمواد الخام على سبيل المثال وليس الحصر.

## تتمتع «فيرتيغلوب» بوضع فريد يؤهلها للاستفادة من الفرص المرتبطة بالطلب على الهيدروجين

شركة تتمتع بوضع ممتاز عالميًا لتصدير منتجات الأمونيا المنقولة بحرًا مع القدرة على الاستفادة من منحة شركة "أو سي آي" وأدنوك القائمة.

مواقع إستراتيجية شرق وغرب قناة السويس مع إمكانية الوصول المباشر إلى الأسواق الأوروبية والآسيوية.

القدرة على الوصول إلى موارد الطاقة الشمسية وطاقة الرياح منخفضة التكلفة والتي تزرع بها منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

الاستفادة من خبرة "أدنوك" في التقاط الكربون وتخزينه تحت الأرض والمنحة التجارية العالمية.

مواقع إستراتيجية على مسارات الشحن الأكثر حيوية في العالم.

العلاقات الوثيقة مع الحكومات والجهات الفاعلة في مجال الطاقة المتجددة.

## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

## 6 وضع مالي جذاب للاستثمار مع انخفاض النفقات الرأسمالية المطلوبة للصيانة والقدرة العالية على تحقيق السيولة النقدية

- وضع تشغيلي وتجاري ممتاز يسمح لنا بتوليد النقد في أغلب بيئات ونقاط التسعير عبر دورة البضائع.
- نستفيد من انخفاض أسعار الضرائب السارية في الدول التي نجرى عملياتنا بها، وقد حققنا نموًا صحيًا للأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين، ونمارس قدرًا كبيرًا من الانضباط المتعلق برأس المال.



مواقع جغرافية متميزة وإستراتيجية تجارية مركزية تستفيد من منحة التوزيع الفريدة التي تسمح بارتفاع أسعار المبيعات.

الإيرادات

ميزة توافر المواد الخام بفضل إبرام عقود توريد الغاز طويلة الأجل وانخفاض التكاليف غير المباشرة والتي تؤدي إلى زيادة هوامش الربح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك.

الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين

انخفاض صافي الدين بالتناسب مع مقومات التقييم من الدرجة الاستثمارية يؤدي لانخفاض تكلفة التمويل.

انخفاض معدلات الضرائب المطبقة في المناطق التي نعمل بها مما ينتج عنه انخفاض الرسوم الضريبية.

قاعدة أصول حديثة تضم منحة تكنولوجية مدمجة وتتطلب نفقات رأسمالية منخفضة للصيانة.

التدفق النقدي الحر

## أبرز الخصائص الاستثمارية لفيرتيغلوب يتبع

## 7 إستراتيجية نمو متعددة المسارات تستغل عوامل النمو الهائلة للنتائج الإجمالية المحلى غير النقطة

تستطيع «فيرتيغلوب» تعزيز خبرات التطوير لديها والاستفادة من موقعها الجغرافي الفريد وعلاقاتها بالمساهمين للحصول على قيمة إضافية لمشاريع الأمونيا منخفضة الكربون

## برنامج تميّز يركز على تحسين العمليات الحالية

- برنامج تميّز تشغيلي لزيادة الكميات وتحسين تكاليف الإنتاج لكل طن.
- أرباح مُعدّلة إضافية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين بقيمة 50+ مليون دولار على المدى القصير إلى المتوسط.
- توسيع نطاق الإمكانات التجارية لتحسين طاقى الأرباح.
- إستراتيجية البيع المباشر للعملاء للاستحواذ على حصة أكبر فى سلسلة القيمة للصناعات التحويلية.

مساهمون قادرون على توفير الدعم لديهم سجل حافل فى ريادة الأعمال وعلاقات طويلة الأجل بالحكومات.



كوار داخلية موهوبة وفرت منحة حديثة وأسهمت فى إزالة العراقيل التى تواجه العمل.



إمكانية الحصول على موارد الطاقة الشمسية وطاقة الرياح منخفضة التكلفة التى تتركز بها منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مع توافر الاراضى ذات المساحات الكبيرة والقرب من الأسواق الرئيسية لاستيراد الأمونيا منخفضة الكربون الرئيسية (مثل دول الاتحاد الأوروبي وآسيا).



واحدة من الشركات العالمية الرائدة فى تصدير الأمونيا التجارية المنقولة بحرًا التى توفر إمكانات التوصيل والتشغيل للتحويل إلى استخدام الأمونيا منخفضة الكربون.



انضباط رأس المال والقدرة المالية الممتازة لدعم فرص النمو.





أداء الأعمال  
والأداء المالي

2

# إستراتيجيتنا

## تعزيز قطاعات الزراعة وإنتاج الوقود النظيف والمواد الخام بشكل مستدام ومسؤول من خلال إنتاج وتوزيع المنتجات الأساسية الجديدة على العملاء في مختلف أنحاء العالم

تلتزم الشركة بوصفها مركز نفوذ عالمي لإنتاج النيتروجين بتشجيع الزراعة المستدامة وتطوير الوقود النظيف والمواد الخام بشكل مسؤول. وتلعب الشركة دورًا رئيسيًا في دعم منظومة الأمن الغذائي العالمي، وتحظى بوضع جيد يسمح لها بالحصول على قيمة إضافية من مشاريع التحول إلى الهيدروجين عن طريق سلسلة القيمة للأمونيا منخفضة الكربون.

### تتمحور إستراتيجيتنا على محركات النمو الأساسية التالية:



#### 3 إستراتيجية الأمونيا منخفضة الكربون

نحن ملتزمون بالمحافظة على البيئة وتشجيع اقتصاد الهيدروجين من خلال تعزيز منصة الأمونيا القائمة للاستفادة من التحول العالمي المحتمل إلى استخدام الأمونيا الزرقاء والأمونيا الخضراء. تعمل الأسواق النهائية للأمونيا في مجالات الصناعات الغذائية والوقود والمواد الخام، ولهذا نعتقد أن الأمونيا الخضراء والزرقاء تعتبر فرصة لنزع الكربون من الانبعاثات الغازية المسببة للاحتباس الحراري في العالم اليوم في قطاعات الزراعة والصناعة والنقل.

نتتوي متابعة المشاريع ذات القيمة التراكمية التي تستهدف مبادرات عالية الأثر مع المحافظة على انضباط رأس المال.



#### 2 إستراتيجية النمو التجاري

نحن ملتزمون بالتوسع التجاري العالمي من خلال تشجيع التميز والحضور التجاري لتعظيم الأرباح الصافية وتعزيز القيمة لمشاريع الصناعات التحويلية.

نعمل بدأب لزيادة حضورنا الفعلي في الأسواق الرئيسية، والاستفادة من المزايا اللوجستية لزيادة الكميات المتداولة لمنتجاتنا من خلال شبكة التوزيع العالمية الخاصة بنا، وتوثيق علاقاتنا بالعملاء لتحقيق أعلى أرباح صافية.



#### 1 التميز التشغيلي

نحن ملتزمون بالتميز في جميع جوانب مؤسستنا وأطلقنا برنامج التميز التشغيلي في عام 2021 لتعظيم كفاءة الإنتاج وتقليل الانبعاثات والنفايات، إلى جانب المحافظة على سجلاتنا المتقدمة على مستوى الصناعة في مجال الصحة والسلامة.

يعزز البرنامج الخبرات القائمة لجميع كوادرنصنعتنا لمشاركة أفضل الممارسات وتوفير الدعم الفني الداخلي، والتعاون من خلال اللجان لتنفيذ البرامج الوقائية والتنبؤية وتشمل تقييم نهاية الفترة العمرية للأجهزة والمعدات والأنظم ذات الصلة.

نعتقد أن التميز التشغيلي لا يقف على عتبة منشآتنا ونحمل جميع الموردين وشركات الأعمال المسؤولية عن الالتزام بالمعايير المحددة في مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال.



## إستراتيجيتنا في العمل يتبع

# 1 التميز التشغيلي: تنفيذ آليات التحسين المتواصل في جميع منشآتنا

يعزز البرنامج الخبرات القائمة لجميع كوادر منصتنا لمشاركة أفضل الممارسات وتوفير الدعم الفني الداخلي، والتعاون من خلال اللجان لتنفيذ البرامج الوقائية والتنبؤية وتشمل تقييم نهاية الفترة العمرية للأجهزة والمعدات والأنظم ذات الصلة. تم إطلاق البرنامج في نهاية 2020 ويستهدف رفع معدلات الاستفادة من الموارد، وتقليل استهلاك الطاقة، ومن ثم تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري على المدى المتوسط بما يتماشى مع هدفنا المتعلق بخفض الانبعاثات. ويهدف البرنامج أيضًا لخفض تكاليف الحصول على الموارد الخارجية وتكاليف الصيانة عن طريق تبادل الموارد والخبرات بين الأصول، ووضع خطط محكمة لترشييد النفقات الرأسمالية تشمل التحولات للارتقاء بالكفاءات والمحافظة على انخفاض مستويات النفقات الرأسمالية.

يرتكز برنامجنا للتميز التشغيلي على ثلاثة محاور رئيسية: (أ) سلامة العمليات وكفاءة الأصول، (ب) كفاءة استهلاك الطاقة، و(ج) خفض التكاليف. يتضمن محور سلامة العمليات وكفاءة الأصول برامج التحسين التي تُدار في الموقع وتحدد أولويات سلامة وكفاءة العمليات الخاصة بالموقع، وبرنامج الكفاءة العالمي الذي يركز على تحديد المشكلات المتكررة والقضاء عليها وإجراء مراجعات الجاهزية الهيكلية لتحسين أوقات الإنجاز ورفع مستوى التنافسية والقدرة على التوقع. يضم محور كفاءة استهلاك الطاقة التصاميم التي تحقق كفاءة استهلاك الطاقة، والتركيز المباشر على التميز التشغيلي المدعوم بأدوات المراقبة الرائدة على مستوى الصناعة، فضلًا عن تحديد جوانب الكفاءة الأخرى والسعي للحصول عليها من خلال مشاريع استثمارية مختارة ذات قيمة تراكمية. ويتضمن محور خفض التكاليف تحسين استغلال رأس المال (بما في ذلك خفض النفقات الرأسمالية، والمراجعة الدقيقة للتكاليف التي يمكن السيطرة عليها)، وتطبيق إستراتيجية مشتريات مركزية ومشاركة أفضل الممارسات.

### خفض التكاليف



- تحسين استغلال رأس المال ووضع إطار مركزي لمراجعة النفقات الرأسمالية
- إستراتيجية المشتريات المركزية وعقد الاتفاقيات الإطارية العالمية
- مشاركة أفضل الممارسات وتبادل الموارد والخبرات بين الشركات المُشغلة

### كفاءة استهلاك الطاقة



- تصاميم تحقق كفاءة استهلاك الطاقة تتميز بها قاعدة أصول «فيرتيغلوب» الحديثة
- التركيز المباشر على التميز التشغيلي، المدعوم بأدوات المراقبة الرائدة على مستوى الصناعة
- تحديد جوانب الكفاءة الأخرى والسعي للحصول عليها من خلال مشاريع استثمارية مختارة ذات قيمة تراكمية

### سلامة وكفاءة العمليات



- برامج التحسين التي تُدار في الموقع وتحدد أولويات سلامة وكفاءة العمليات الخاصة بكل موقع
- برنامج الكفاءة العالمي الذي يركز على تحديد المشكلات المتكررة والقضاء عليها
- إجراء مراجعات الجاهزية الهيكلية للتحولات الكبرى لتحسين أوقات الإنجاز ورفع مستوى التنافسية والقدرة على التوقع

تحسين معدلات استغلال الموارد للوصول إلى السعة القصوى المؤكدة<sup>1</sup> وتقليل استهلاك الطاقة، وقد أثمر ذلك عن تحقيق زيادة تدريجية للأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بمقدار +250 مليون دولار

ملاحظات: <sup>1</sup> يتم حساب السعة القصوى المؤكدة بتحويل الإنتاج المؤكد لأفضل معدل مستمر يمكن تحقيقه خلال 30 يومًا لوحدة الإنتاج إلى السعر السنوي. <sup>2</sup> تعتمد الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك الإضافية التقديرية بقيمة 50 مليون دولار على مستويات أسعار البيع في مطلع عام 2021، وقد ترتفع إلى مستويات أعلى بكثير عند تطبيق أسعار مارس 2022.



## استراتيجيتنا في العمل يتبع

## 2 النمو التجاري: إنشاء منصة تسويق عالمية رائدة في مجال الأسمدة النيتروجينية

نحظى بمنشآت حديثة ذات مواقع إستراتيجية توفر لنا مزايا فريدة وتسهل علينا اتباع نهج عالمي في إستراتيجيتنا التجارية، ما يسمح لنا بالموازنة بين أنشطة المبيعات والتسويق للاستفادة من المزايا اللوجستية التي توفرها لنا شبكة التوزيع العالمية وتوثيق علاقاتنا بعملائنا لتحقيق أعلى أرباح صافية. تدعم الإمكانيات الممتازة لشبكة التوزيع والخدمات اللوجستية لدينا التنسيق بين عمليات البيع والتسويق العالمية، ومن ثم الوصول إلى عدد أكبر من العملاء في جميع أنحاء العالم وتعظيم الإيرادات. نتوسع التعجيل بتوسيع نطاق أعمالنا التجارية العالمية من خلال تعزيز الحضور الفعلي لمنصة المبيعات والتسويق الخاصة بنا بإنشاء فروع جديدة ذات مواقع إستراتيجية وعقد الشراكات لتوزيع المنتجات، ونأمل في زيادة حضورنا الفعلي من سبعة أسواق اليوم إلى 16 سوقًا بحلول 2025. وخلال هذه التوسعات، نضع نصب أعيننا الدول الأعلى نموًا / ذات الفرص الواعدة شرق وغرب قناة السويس، وهو نهج عالمي يمكن تحويله إلى واقع ملموس بزيادة أعداد أصولنا وكمية إنتاجنا في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وهو ما يميزنا عن منافسينا الذين يقتصر نشاطهم فقط على آسيا أو الأمريكتين. نعزز أيضًا زيادة كميات المنتجات

المتداولة مع الأطراف الأخرى بتعزيز أعمال التوزيع الحالية للشركة لإيصال منتجات الأمونيا واليوريا التجارية إلى أماكن أخرى في العالم وتحسين صافي الأرباح.

نشهد أيضًا احتمالات نمو كبيرة للطلب على تطبيقات الأمونيا واليوريا بخلاف الأسمدة، مثل سائل عدم الديزل واستخدام الأمونيا كوقود شحن في المستقبل. بفضل مواقعنا الإستراتيجية القريبة من مسارات الشحن الكبرى، نحظى بوضع جيد لاستقبال الطلب الإضافي على مجالات هذه التطبيقات الآخذة في النمو لهذين المنتجين.

وبالإضافة إلى ذلك، نعكف حاليًا على دراسة الفرص التي من شأنها تحسين قدرتنا على التوزيع والإنتاج. عند تقييم فرص تحسين حضورنا في الأسواق الرئيسية أو دخول أسواق جديدة ذات قيمة إستراتيجية عالية أو لتعزيز إمكانياتنا، ن فكر في إجراء الاستحواذات وإبرام الشراكات وإقامة المشاريع المشتركة أو إجراء معاملات اندماج الأعمال أو غيرها من المعاملات الأخرى التي تتماشى مع أهدافنا الإستراتيجية وتفسر بتوقعاتنا ذات الصلة بالعائد المالي. وضعنا سياسة مالية واضحة ونحرص على تقييم أي معاملات محتملة للتأكد من توافقها مع سياساتنا المالية الصارمة ومتطلبات العوائد.

### توسيع نطاق المنتج بما يحقق مقومات النمو على المدى البعيد

- **القدرة على إنتاج** سائل عدم الديزل بهامش ربح مرتفع
- من المتوقع نمو الطلب العالمي على سائل عدم الديزل بنسبة **11% سنويًا** على المدى المتوسط
- تشمل الأسواق المحتملة المستهدفة لشركة «فيرتيغلوب» **دول الشرق الأوسط ودول أوروبا المطلة على البحر المتوسط**
- يتم تسعير سائل عدم الديزل غالبًا أعلى من اليوريا
- الأسمدة منخفضة الكربون / بطيئة الإطلاق

### زيادة كميات المنتجات المتداولة من خلال أعمال التوزيع الداخلية

- **إمكانيات كبيرة** قائمة لاستهداف الكميات المباعة حاليًا للتجار وتوقع زيادة القدرات تدريجيًا باستخدام التطبيقات الإلكترونية
- زيادة كميات الأمونيا واليوريا المتداولة مع الأطراف الأخرى، **لتعزيز ريادة «فيرتيغلوب» ووضعها في السوق**
- **زيادة حصة عمليات البيع المباشرة للعملاء**

### تعظيم الأرباح الصافية بالوصول إلى عدد أكبر من الأسواق

- **التعجيل بتوسيع نطاق الأعمال التجارية العالمية لتشمل الأسواق ذات مقومات النمو المرتفعة**
- زيادة الحضور الفعلي في الأسواق الرئيسية (تذكر منها على سبيل المثال: أمريكا اللاتينية وآسيا وإفريقيا)
- الدخول في شراكات إستراتيجية قائمة على تقاسم الأرباح
- **زيادة المرونة** بخصوص توقيت وموقع بيع المنتج، ما يتيح تحسين نسبة الأرباح الصافية
- إتاحة الفرصة لشركة «فيرتيغلوب» للاستحواذ على **نصيب أكبر من قيمة مشاريع الصناعات التحويلية**

تبلغ الطاقة الإنتاجية المتاحة لسائل عدم الديزل 450 ألف طن سنويًا

احتمالات قوية لتحقيق زيادة تدريجية للأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين

## إستراتيجيتنا في العمل يتبع

3

## الأمونيا منخفضة الكربون: وضع مميز يسمح بتطوير إنتاج الأمونيا الزرقاء مع زيادة الطلب عليها والسعي لإقامة مشاريع إنتاج الأمونيا الخضراء

نعزز تعزيز منصتنا القائمة لإنتاج الأمونيا للاستفادة من التحول العالمي المحتمل إلى الأمونيا الزرقاء والخضراء. وفي ظل التحول العالمي الذي يمضي بخطى سريعة إلى الطاقة النظيفة، من المتوقع أن يلعب الهيدروجين دورًا حيويًا في تحقيق الأهداف العالمية الطموحة لنزع الكربون وبالتالي من المتوقع أن يتزايد الطلب على الهيدروجين بدرجة كبيرة خلال العقد التالي. نعتقد أننا نحظى بوضع جيد يتيح لنا استثمار مسألة التحول العالمي إلى اقتصاد الهيدروجين لأن الأمونيا قد برزت كواحدة من أكثر المنتجات الواعدة لتشجيع اقتصاد الهيدروجين وتمكين عملية التحول في استخدام الطاقة.

بينما تسعى أغلب الدول لتطوير اقتصاد الهيدروجين، فمن غير الممكن إنتاج الكم الكافي من الهيدروجين لتلبية الطلب المتوقع مع الأخذ في الاعتبار القيود على موارد الطاقة المتجددة في العديد من المناطق، ومنها أوروبا. وهذا يعني الحاجة لنقل الهيدروجين لمسافات بعيدة. وهو ليس بالأمر الهين لأن الهيدروجين يتطلب التبريد إلى أقل من -253 درجة سيلزيوس، مما ينتج عنه إهدار كم كبير من الطاقة. وتعتبر الأمونيا ناقل طاقة ممتازًا لعدة أسباب منها: (أ) تتجاوز كثافة الطاقة لها تلك الخاصة بالهيدروجين بأعلى من 70% وتكون في الحالة السائلة في درجة حرارة -33 مئوية؛ (ب) هي منتج يُستخدم على نطاق واسع عالميًا؛ (ج) من الأسهل تخزينها باستخدام البنية التحتية القائمة والممتدة للتوزيع والتخزين في مختلف أنحاء العالم. وبالتالي، تفتح الأمونيا النظيفة الباب أمام باقة من فرص نزع الكربون، من بينها على سبيل المثال لا الحصر خفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن الوقود البحري وتوليد الطاقة ووسائل النقل والإنشاءات والزراعة، إذ تسهم هذه القطاعات حاليًا بنحو 80% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري على مستوى العالم.

## إستراتيجيتنا في العمل يتبع



## الأمونيا منخفضة الكربون: وضع مميز يسمح بتطوير إنتاج الأمونيا الزرقاء مع زيادة الطلب عليها والسعي لإقامة مشاريع إنتاج الأمونيا الخضراء

3

تتمتع الأمونيا بوضع فريد يؤهلها للاستفادة من الفرص المرتبطة بالهيدروجين

تعد الأمونيا لبنة أساسية في اقتصاد الهيدروجين الناشئ، إذ تمثل أكثر من 40% من استخدام الهيدروجين الرمادي

الطلب على الهيدروجين مدفوعاً بالانخفاض في تكاليف الإنتاج والضغط التنظيمية لمعالجة مسألة التغير المناخي

استخدام الهيدروجين كمادة خام

استخدام الأمونيا الزرقاء/الخضراء كناقل للهيدروجين، ووقود نظيف وبطارية لتخزين الهيدروجين

إمكانات واسعة النطاق لنزع الكربون

يهدف برنامج الجيل القادم للاتحاد الأوروبي (صندوق للتعافي) من تداعيات فيروس كورونا "كوفيد-19" بقيمة 808 مليار يورو لدول الاتحاد الأوروبي لجعل اقتصاد الاتحاد الأوروبي أكثر مراعاة للبيئة وأكثر مرونة.

اعتمد الاتحاد الأوروبي 37 مليار يورو لتمويل عمليات من شأنها تشجيع إنتاج الهيدروجين الأخضر في دول جنوب المتوسط (ومنها مصر والجزائر) بين عامي 2021 و2027.

اعتمدت الولايات المتحدة ميزانية لإصلاح البنية التحتية بلغت 1.2 تريليون دولار تشمل حوافز لإقامة مشروعات الهيدروجين والتقاط وتخزين الهيدروجين، وتنتظر في مشروع قانون إعادة البناء الأفضل، الذي يتضمن حوافز إضافية لخفض غازات الاحتباس الحراري واستخدام الهيدروجين (على سبيل المثال، تمنح تفضيلاً ضريبياً يبلغ 3 دولارات لكل كيلوجرام من الهيدروجين الأخضر).

تأمل اليابان في إنشاء "مجتمع الهيدروجين" بحلول 2030 والوصول إلى الحياد الكربوني بحلول 2050.

تنظر الحكومة الهندية في مسألة إلزام أصحاب مصانع التكرير والأسمدة باستخدام الهيدروجين الأخضر بدءاً من 2023، وتهيئة الظروف للإسراع من تحول الدولة إلى اقتصاد الهيدروجين.

أعلنت حكومات عديدة عن تقديم الدعم لمشاريع الهيدروجين وبرنامج المنح، مثل مبادرة H<sub>2</sub>Global في ألمانيا لتشجيع استيراد الهيدروجين الأخضر، وتتضمن إستراتيجية قيمتها مليوناً يورو لدعم مشاريع التحليل الكهربائي في الخارج.



المواد الخام التقليدية:

• الهيدروجين الرمادي المنتج بواسطة الوقود الحفري التقليدي.

المواد الخام منخفضة الكربون:

• الهيدروجين الأزرق المنتج بواسطة الوقود الحفري بواسطة التقاط ثاني أكسيد الكربون وتخزينه.

• الغاز الحيوي من مصادر النفايات.

• الهيدروجين الأخضر من التحليل الكهربائي باستخدام موارد طاقة متجددة (مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح).



يمكن استخدام الأمونيا الزرقاء/الخضراء كناقل للهيدروجين ووقود نظيف



استخدام الأمونيا في البطاريات لتخزين الهيدروجين



توليد الطاقة



النقل البحري



الزراعة



النقل البري



مركبات خلايا الوقود



البناء والتشييد



المنسوجات



الصناعات

## إستراتيجيتنا في العمل يتبع

## 3 الأمونيا الزرقاء مع زيادة الطلب عليها والسعي لإقامة مشاريع إنتاج الأمونيا الخضراء



وبوسعنا تعزيز بنيتنا التحتية القائمة لإنتاج وتصدير الأمونيا. وهذا يعني أنه فيما يختلف عن المشاريع ذات الأصول الجديدة، ربما يمكننا الوصول إلى هذه السوق بنفقات رأسمالية أولية محدودة. وتسمح لنا هذه المزايا تحويل المواد الخام إلى هيدروجين أخضر و/أو أزرق بطرق بسيطة نسبياً.

نحظى بوضع ممتاز يتيح لنا تطوير قدراتنا لإنتاج الأمونيا الزرقاء والأمونيا الخضراء من خلال مشاريع التوصيل والتشغيل. لدينا مساهمون يوفرون لنا الدعم السخي، ويستفيدون من خبرات "أدنوك" في التقاط الكربون فضلاً عن خبرات "أو سي آي" في إنشاء البنية التحتية العالمية للصناعات التحولية للأمونيا، إلى جانب إمكانية الحصول على الطاقة الشمسية وطاقة الرياح الوفيرة ذات الأسعار المخفضة والتكلفة المنخفضة في جميع الدول الثلاث حيث تُجرى عملياتنا

### تتمتع «فيرتيغلوب» بوضع فريد يؤهلها للاستفادة من الفرص المرتبطة بالطلب على الهيدروجين

### يمكن إنتاج الأمونيا النظيفة على هيئة الأمونيا الزرقاء عن طريق التقاط وتخزين الهيدروجين، أو الأمونيا الخضراء عن طريق التحليل الكهربائي

4.4 مليون طن سنوياً  
منصة عالمية  
كمية الأمونيا الكلية لتداول المنتجات وتوزيعها وتوفير الخدمات اللوجستية

5 ملايين طن  
من المتوقع أن يرتفع الطلب على الهيدروجين في 2025 من دول الاتحاد الأوروبي وآسيا (باستثناء الصين)

19.3 جيجا وات

من الطاقة المتجددة المتوفرة والمخطط لها في مصر (6.8 جيجا وات) ودولة الإمارات (12.5 جيجا وات)

800 ألف طن 5 ملايين طن سنوياً  
سنوياً

الإمكانات الحالية لاقتطاع الكربون واستخدامه وتخزينه بطول 2030 تنتجها منشآت التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه

نحو 12% من حجم التجارة العالمية عن طريق قناة السويس

3 من 4 قرييون من 3 من أكبر 4 مراكز تمولين عالمية

شركة تتمتع بوضع ممتاز عالمياً لتصدير الأمونيا المنقولة بحراً لديها الخبرة التجارية والبنية التحتية القوية والقدرة على الاستفادة من منصة شركة "أو سي آي" القائمة.

مواقع إستراتيجية شرق وغرب قناة السويس مع إمكانية الوصول المباشر إلى الأسواق الأوروبية والآسيوية لتلبية الطلب الضخم المحتمل على الأمونيا لاستخدامها في توليد الطاقة وكناقل للطاقة.

القدرة على الوصول إلى موارد الطاقة الشمسية وطاقة الرياح منخفضة التكلفة والتي تتركز بها منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لإنتاج الأمونيا الخضراء.

تستفيد منشآت الشركة في دولة الإمارات من خبرات شركة "أدنوك" العريضة والرائدة في مجال الطاقة في التقاط وتخزين الكربون تحت الأرض، لتمكين إنتاج الأمونيا الزرقاء.

تحظى بوضع ممتاز يسمح لها بتلبية الطلب الضخم المحتمل على الأمونيا كوقود للنقل البحري، كما تتمتع به من مواقع إستراتيجية في أكثر المسارات العالمية الحيوية.

العلاقات الوثيقة مع الحكومات والجهات الفاعلة في مجال الطاقة المتجددة لإسراع وتيرة تنفيذ المشاريع.

#### الاستخدامات التقليدية

الأسمدة  
البوريا، النترات، أسمدة أخرى

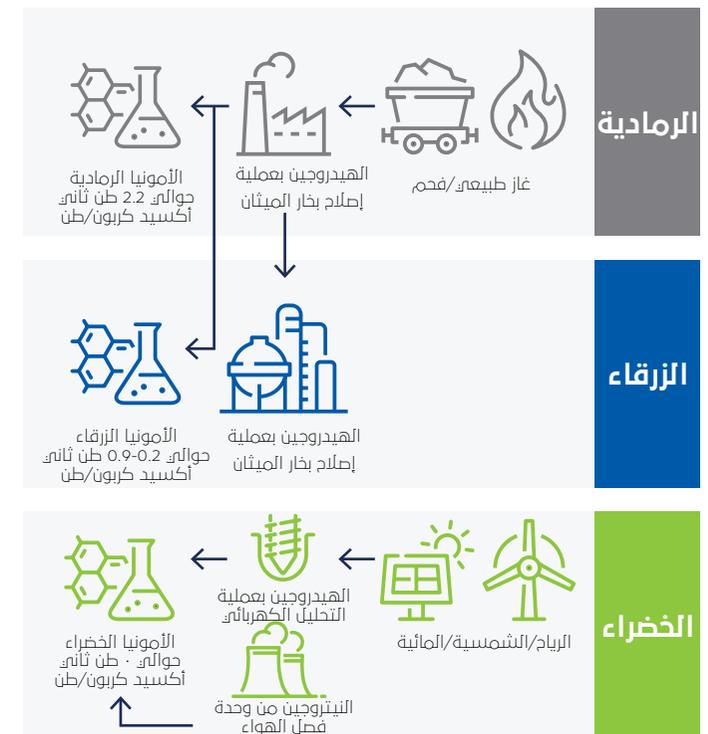
الصناعة  
المتفجرات، المواد الخام، الكيماويات، خفض أكاسيد النيتروجين، الحرارة في التطبيقات الصناعية

#### الاستخدام الناشئة

توليد الطاقة  
خفض الانبعاثات، الاحتراق المشترك في المنشآت الحرارية

النقل البحري  
محرك الأمونيا أو خلايا الوقود

#### ناقل طاقة الهيدروجين



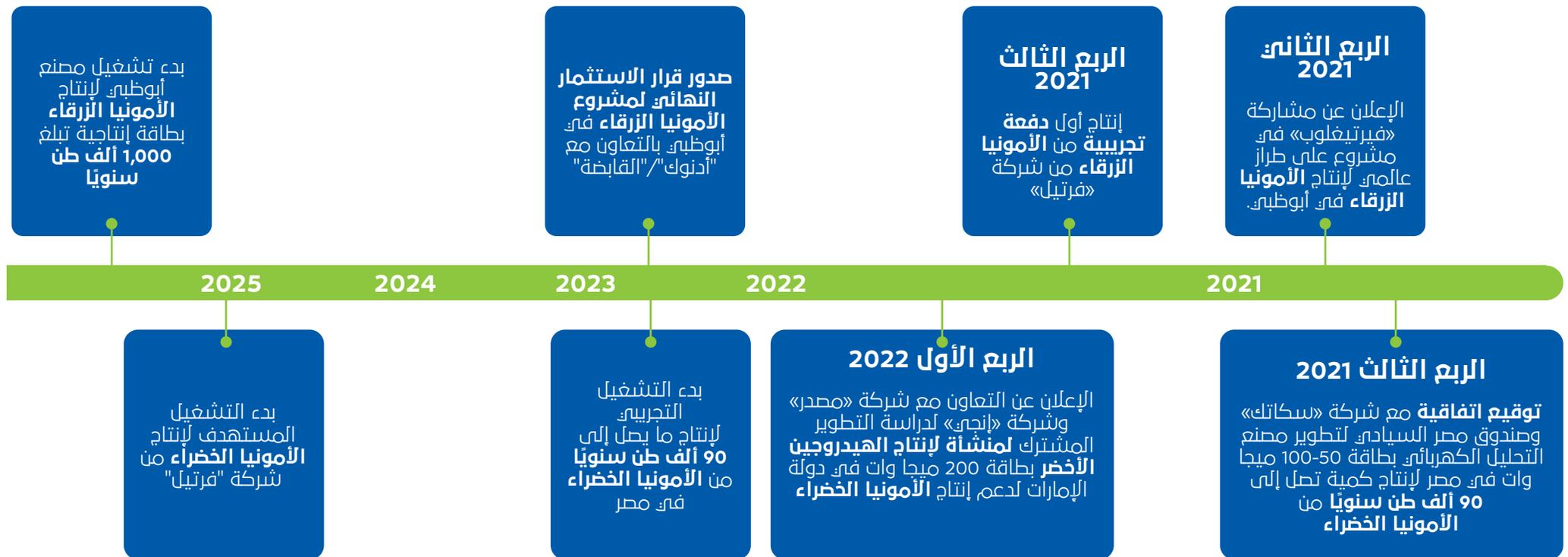
ملاحظات: 1 التقاط وتخزين الكربون



## إستراتيجيتنا في العمل يتبع



### 3 الأمونيا منخفضة الكربون: خارطة تنفيذ مشاريع الأمونيا النظيفة لشركة «فيرتيغلوب»



تواصل «فيرتيغلوب» أيضًا استكشاف حلول أخرى لتقليل بصمتها الكربونية، ومنها التحول إلى استخدام الكهرباء المتجددة

## أداء الأعمال

## التميز التشغيلي



**استكمال التحولات المقررة** في الشركة المصرية للأسمدة و"فرتيل" و"سورفيرت" في مطلع هذا العام، وقد تلى ذلك تحقيق معدلات عالية ومستمرة في استغلال الموارد.

**التركيز على تحسين كفاءة الأصول وكفاءة استهلاك الطاقة** من خلال برنامج التميز التشغيلي العالمي، ومن ثم الوصول إلى نسبة تحسين متوسطة بلغت 5.3% و 2.8% في العام الذي يليه.

• يثق أعضاء مجلس الإدارة في تحقيق المزيد من التحسينات الهائلة خلال العامين المقبلين، أخذًا في الاعتبار جميع المبادرات التي أطلقت خلال 2021، وتشمل التغييرات على مستوى القيادة وتعيين متخصصين كبار يمتلكون خبرات عريضة على رأس فريق التصنيع.

**تعزيز قدرات الفريق القيادي لشؤون الصحة والسلامة والبيئة** وتعيين نائب رئيس لقسم التصنيع.

## التميز التجاري



**إجمالي أحجام المبيعات المنتجة ذاتيًا** حققت زيادة بنسبة 2% لتصبح 5,573 ألف طن في 2021 بعد أن كانت 5,461 ألف طن في 2020.

- ارتفعت أحجام مبيعات الأمونيا السنوية المنتجة ذاتيًا بنسبة 44% (1287 ألف طن مقابل 896 ألف طن في 2020).
- انخفضت أحجام مبيعات اليوريا السنوية المنتجة ذاتيًا بنسبة 6% (4286 ألف طن مقابل 4565 ألف طن في 2020).

شهدت **الأحجام المتداولة مع أطراف أخرى** زيادة بلغت 47% لتصل إلى 1017 ألف طن في 2021 مقارنة بـ 692 ألف طن في 2020.

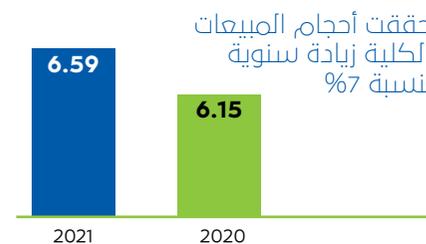
**الاستفادة من ارتفاع أسعار بيع الأمونيا واليوريا في 2021** أعلى بكثير من الأسعار التي شهدناها في 2020، مع ارتفاع الأسعار الأساسية لليوريا المصرية بنسبة وصلت إلى 113% فيما شهدت الأسعار الأساسية للأمونيا في دول البحر الأسود زيادة سنوية قدرها 172%.

**الاستمرار في زيادة مشاركتنا في سوق الصناعات التحويلية لتحسين القيمة التي نحصل عليها من سلسلة الإمداد من خلال:**

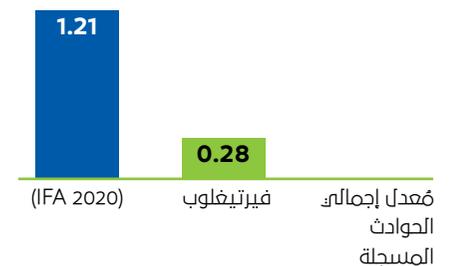
- إطلاق المبادرات لتحسين تجربة العملاء وزيادة معروضنا من المنتجات، مثل البدء في استخدام مثبتات اليوريز ومثبطات النتروجين من خلال العديد من الشراكات والدراسات
- تعزيز الحضور الفعالي لمنصتنا بإنشاء فروع جديدة ذات مواقع إستراتيجية وعقد الشراكات لتوزيع المنتجات في أمريكا اللاتينية، إفريقيا وآسيا، ومواصلة تطوير قدراتنا لتداول المنتجات مع أطراف أخرى في الأسواق الرئيسية.

**إدخال التحسينات الإضافية على الهيكل التنظيمي التجاري لمساعدتنا في تحقيق الإنجاز على مستوى التميز التجاري** بتوظيف أصحاب المناصب القيادية الإقليمية المؤهلين لرفع نسبة مبيعات المنتجات وتحسين عمليات التنسيق.

## أحجام المبيعات



## الأداء الآمن الرائد على مستوى الصناعة



## أداء الأعمال يتبع

الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة -  
مبادرات نزع الكربون تجري بوتيرة أسرع

الإعلان عن العديد من المبادرات على النحو الوارد بالوصف في 34 صفحات لتطوير الأومونيا الزرقاء/الخضراء بصفتها أحد الحلول المستخدمة في صناعات نزع الكربون التي تسهم بنحو 80% من الانبعاثات العالمية الحالية، وذلك بالاستفادة من فرص النمو الناتجة عن زيادة الطلب المستجد على الأومونيا النظيفة.

- الإعلان مؤخرًا عن التعاون مع شركة "مصدر" وشركة "إنجي" لدراسة التطوير المشترك لمنشأة هيدروجين أخضر بتكلفة تنافسية عالمية ليبدأ تشغيلها بحلول 2025 بقدرة تصل إلى 200 ميجا وات لإمداد منشآت إنتاج الأومونيا لدينا في منطقة الرويس بحولة الإمارات.

امتيازات كبيرة تتيح لنا التحول من الأومونيا "الرمادية" إلى الأومونيا "الخضراء" من خلال إضافة محلل كهربائي يعمل بالتوصيل والتشغيل، بفضل توافر جميع العناصر الحيوية الأخرى في سلسلة القيمة الخاصة بالأومونيا، وبذلك نستفيد من بنيتنا التحتية الحالية لإنتاج وتوزيع الأومونيا، إلى جانب موارد طاقة الرياح والطاقة الشمسية ذات الأسعار الجذابة والمتاحة بوفرة لتوليد الطاقة المتجددة.

- نستطيع زيادة القدرة على الإنتاج التي تحافظ على البيئة تدريجيًا باستخدام المواد الخام التكميلية، دون التعرض لأي مخاطر كبيرة مرتبطة بعمليات التوريد أو التكنولوجيا المستخدمة مقارنةً بالمشاريع الجديدة، ما يسمح بنزع الكربون الذي يتزايد تدريجيًا وفي الوقت ذاته يتيح التركيز على التنافسية على المدى البعيد.

## حصص الأرباح وهيكل رأس المال

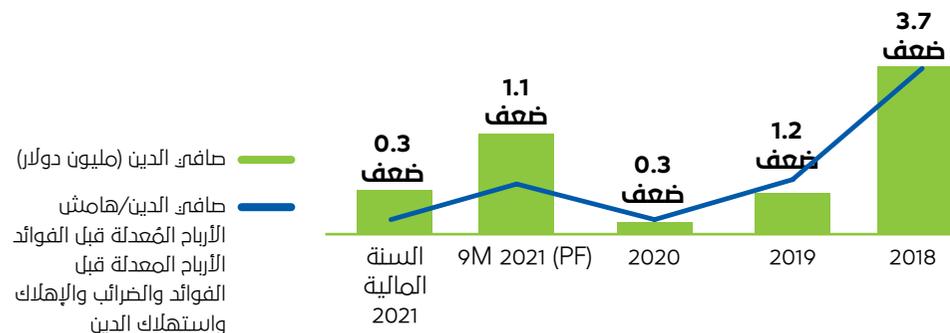
توزع شركة «فيرتيغلوب» كل التدفقات النقدية الدرة القابلة للتوزيع للشركة بعد تخصيص ما يكفي لدعم فرص النمو، مع المحافظة على وضع أتمتاني من الدرجة الاستثمارية.

الإعلان عن أول توزيع للأرباح بعد الاكتتاب العام الأول بقيمة 340 مليون دولار خلال النصف الثاني من عام 2021، بما يتجاوز التوجيه السابق لدينا والذي بلغت قيمته 240 مليون دولار.

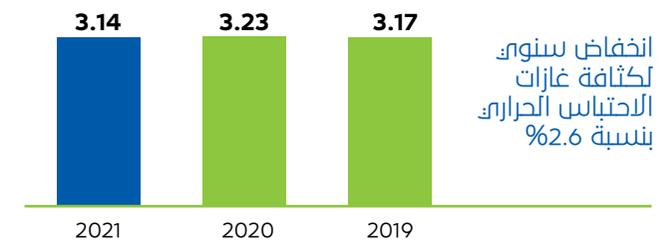
القدرة على توزيع حصص أرباح جذابة في المستقبل بدعم الهيكل الرأسمالي الممتاز، والوضع المالي الجاذب للاستثمار وارتفاع معدلات التحويل النقدي.

- في أكتوبر 2021، أبرمت «فيرتيغلوب» اتفاقية تسهيل معبري بقيمة 1.1 مليار دولار لدعم هيكل رأس المال الخاص بها. ونتيجة لذلك، بلغ صافي ديون شركة فيرتيغلوب في أول يوم للتداول مبلغ 1.1 مليار دولار، في حين بلغت نسبة الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين حوالي 1.1 ضعف.
- أدت الأرباح والتدفقات النقدية القوية فيما بعد إلى انخفاض صافي الدين إلى 487 مليون دولار، وانخفاض نسبة الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى 0.3 ضعف، تماشيًا مع توجيهات الإدارة التي تقل عن 1.0 ضعف بحلول السنة المالية 2021.

## الوضع الائتماني القوي



## كثافة غازات الاحتباس الحراري



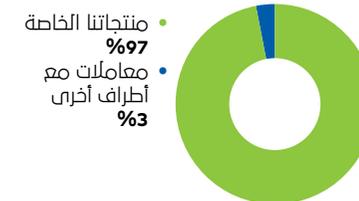
## مناقشة وتحليل الإدارة

| مليون دولار  | محركات الأداء لعام 2021  |
|--|--|
| <b>الإيرادات</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>أحجام المبيعات:</b> زيادة سنوية بنسبة 7% في أحجام المبيعات الكلية لتصل إلى 6.6 مليون طن، نتجت عن زيادة سنوية بنسبة 2% في حجم منتجات الشركة المباعة إلى جانب زيادة سنوية بنسبة 47% في أحجام المبيعات الناتجة عن معاملات مع أطراف أخرى.</li> <li><b>أسعار البيع:</b> ارتفعت أسعار الأسمدة النيتروجينية كثيرًا لتتجاوز المستويات التي شهدناها في 2020، مدفوعة بزيادة الطلب على المنتجات من أسواق الاستيراد الرئيسية، وشح المعروض، والصعود على منحنى التكلفة العالمي.</li> </ul> |
| <b>الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>شهدت <b>الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك</b> زيادة سنوية بنسبة 242% لتصل إلى 1,551 مليون دولار، مدفوعة بشكل رئيسي بنمو الإيرادات السنوية بنسبة 113%.</li> <li>شهد <b>هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين</b> تحسنًا كبيرًا بنسبة 46.8% بعد أن سجل 29.2% في 2020، بفضل قوة بيئة التسعير واحتواء التكاليف النسبي.</li> </ul>  |
| <b>الأرباح التشغيلية</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>حقق <b>الأرباح التشغيلية</b> نموًا 618% سنويًا بنسبة 618% لتصل إلى 1,305 مليون دولار في 2021 مقارنة بعام 2020، ونتاج ذلك بشكل رئيسي عن:</li> <li>شهد <b>مجمول الربح</b> زيادة سنوية بلغت نسبتها 417% لتصل إلى 1,407 مليون دولار، ويرجع ذلك إلى زيادة نسبة الإيرادات السنوية إلى 113% لتصبح 3,311 مليون دولار، والتي كان من شأنها تعويض الزيادة السنوية في تكلفة البضائع المباعة والتي تبلغ نسبتها 49% فضلًا عن تحقيق فائض.</li> </ul>   |
| <b>صافي تكاليف التمويل</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>شهدت تكاليف الفائدة زيادة بنسبة 12% لتسجل 53 مليون دولار، مدفوعة بارتفاع إجمالي الدين بعد إبرام الشركة اتفاقية تسهيل معبري بقيمة 1.1 مليار دولار. وتراجعت الأرباح الصافية المتعلقة بالتمويل الخارجي من صرف العملات الأجنبية بنسبة 33% إلى 15 مليون دولار.</li> </ul>  |
| <b>صافي الأرباح المنسوبة إلى مالكي الشركة</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>بلغ صافي <b>الأرباح المتعلقة بالمساهمين</b> 703 مليون دولار، زيادة قدرها 629 مليون دولار مقارنة بـ 74 مليون دولار في 2020، ويرجع ذلك في الأساس لارتفاع أسعار البيع وأحجام المبيعات.</li> <li>بلغ صافي <b>الأرباح المعدل المتعلق بالمساهمين</b> 737 مليون دولار في 2021، مقارنة بـ 66 مليون دولار في 2020.</li> </ul>  |

| مليون دولار  | 2020    | 2021    | Δ %    |
|--|---------|---------|--------|
| صافي الإيرادات   | 1,550.8 | 3,310.7 | 113%   |
| الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين | 453.3   | 1,550.5 | 242%   |
| الأرباح التشغيلية  | 181.6   | 1,304.6 | 618%   |
| صافي تكاليف التمويل  | (13.5)  | (33.1)  | 145%   |
| صافي الأرباح المنسوبة إلى مالكي الشركة                       | 74.3    | 702.7   | 846%   |
| صافي الأرباح المعدلة المنسوبة إلى مالكي الشركة               | 66.1    | 736.6   | 1,014% |

| أحجام المبيعات ("000 طن مترى)                           | 2020         | 2021         | Δ %        |
|---|--------------|--------------|------------|
| <b>منتجاتنا الخاصة</b>                                  |              |              |            |
| الأمويا   | 896          | 1,287        | 44%        |
| يوربا   | 4,565        | 4,286        | -6%        |
| <b>المبيعات الكلية للمنتج الذاتي</b>                    | <b>5,461</b> | <b>5,573</b> | <b>2%</b>  |
| <b>المعاملات مع أطراف أخرى</b>                          |              |              |            |
| الأمويا   | 130          | 144          | 10%        |
| يوربا   | 563          | 873          | 55%        |
| <b>إجمالي المبيعات الناتجة عن معاملات مع أطراف أخرى</b> | <b>693</b>   | <b>1,017</b> | <b>47%</b> |
| <b>إجمالي المنتجات الذاتية والمتداولة مع أطراف أخرى</b> | <b>6,154</b> | <b>6,590</b> | <b>7%</b>  |

## الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك حسب القطاع



## الإيرادات حسب القطاع



**ملاحظات:** نستخدم «فيرتيغلوب» تدابير أداء بديلة لتوضيح أوجه النمو والتطور الأساسية التي شهدتها أداء الأعمال بشكل أفضل. ولا يرد تعريف هذه التدابير في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ويجب استخدامها كمعلومات تكميلية جنبًا إلى جنب مع تدابير المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأقرب إليها.

## مناقشة وتحليل الإدارة يتبع

## بيان مكثف موحد حول التدفقات النقدية للعام المنته في 31 ديسمبر

| مليون دولار  | محركات الأداء لعام 2021   |                |
|--|---|----------------|
|  | 2020  | 2021           |
| <b>النقد وما يعادله في 1 يناير</b>                 | <b>424.6</b>  | <b>534.9</b>   |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية              | 520.8   | 1,434.4        |
| التدفقات النقدية من (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار | (66.6)  | (85.4)         |
| التدفقات النقدية من (المستخدمة في) أنشطة التمويل   | (312.4)   | (962.5)        |
| التدفقات النقدية الحرة                             | 141.8   | 386.5          |
| تعديلات تحويل العملات                              | (31.5)  | (22.3)         |
| <b>النقد وما يعادله في 31 ديسمبر</b>               | <b>534.9</b>  | <b>899.1</b>   |
| <b>صافي الدين في 31 ديسمبر</b>                     |   |                |
| مليون دولار  |   |                |
| الدين طويل الأجل                                   | 544.7   | 1,326.1        |
| الدين قصير الأجل                                   | 125.8   | 59.6           |
| <b>الدين الكلي</b>                                 | <b>670.5</b>  | <b>1,385.7</b> |
| النقد وما يعادله                                   | (534.9)   | (899.1)        |
| <b>صافي الدين</b>                                  | <b>135.6</b>  | <b>486.6</b>   |
| <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>       | بلغت التدفقات النقدية من العمليات 1,434.4 مليون دولار، وبذلك تكون قد سجلت تحسناً مقارنةً بعام 2020 حيث بلغت 520.8 مليون دولار، وهو ما يبرهن على زيادة الربحية والتغير في رأس المال العامل في «فيرتيغلوب» عام 2021 مقارنة بعام 2020.   |                |
| <b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>         | زيادة صافي الأرباح إلى 975.9 مليون دولار في 2021 مقارنةً بـ 127.1 مليون دولار في 2020، بزيادة قدرها 848.8 مليون دولار   |                |
| <b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>         | حققت التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار في 2021 زيادة عن 2020 بمقدار 18.8 مليون دولار، حيث تأجلت بعض عمليات التحول في 2020 بسبب القيود التي فرضها تفشي جائحة كورونا "كوفيد-19".  |                |
| <b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</b>           | بلغت النفقات الرأسمالية الكلية 85.4 مليون دولار في 2021، مقارنةً بـ 67.1 مليون دولار في 2020، تم تخصيص 77.5 مليون دولار منها كنفقات رأسمالية متعلقة بالصيانة في 2021 و53.5 مليون دولار في 2020.   |                |
| <b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</b>           | في ضوء إعادة صياغة الهيكل الرأسمالي، وقيل الاكتتاب العام الأولي، أبرمت «فيرتيغلوب» اتفاقية تسهيل معبري بقيمة 1.1 مليار دولار تم استخدام الأموال المخصصة لها في إعادة تمويل القروض الحالية، وسداد 850 مليون دولار كأرباح خاصة قبل الاكتتاب العام، تقدم اتفاقية التسهيل المعبري الجديدة معدل فائدة يبدأ من سعر الفائدة المعمول به بين بنوك لندن (ليبور) +1.05%، مع زيادة بنسبة 0.25% كل ربع سنوي بدءاً من العام الثاني، وتبلغ مدة الاستحقاق 30 شهراً. |                |
| <b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</b>           | بالإضافة إلى ذلك، تم استخدام تدفقات نقدية متبقية جديدة لمدة 5 سنوات بقيمة 300 مليون دولار، بسعر فائدة يبلغ سعر الفائدة المعمول به بين بنوك لندن + 1.75%، لتوفير قدر جيد من السيولة النقدية. ولم يتم سحب التدفقات النقدية المتبقية حتى 31 ديسمبر 2021.   |                |
| <b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</b>           | بلغت حصص الأرباح النقدية المدفوعة للمساهمين خلال 2021 1,443.6 مليون دولار، منها حصة أرباح خاصة بقيمة 850.0 مليون دولار مدفوعة إلى شركتي "أو سي آي" و"أدونك". وبلغت حصص الأرباح المدفوعة كحصص غير مسيطرة 193.4 مليون دولار، شملت حصص أرباح "سورفيرت" المدفوعة إلى الجهة المساهمة بالنسبة لأقل في الشركة في أغسطس 2021 (حصص الأرباح التراكمية التي تغطي 2018 إلى 2020).   |                |
| <b>التدفق النقدي الحر</b>                          | بلغ التدفق النقدي الحر قبل خصم النفقات الرأسمالية للنمو 1,181.8 مليون دولار في 2021، مقارنةً بـ 450.6 مليون دولار في 2020. تعزى الزيادة البالغة 731.2 مليون دولار مقارنة بالعام السابق بشكل رئيسي إلى زيادة هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإهلاك الدين خلال عام 2021 عن طريق تدفقات رأس المال المتداول الخارجي.  |                |
| <b>الدين الكلي</b>                                 | ارتفع الدين الكلي بفوائد إلى 1,385.7 مليون دولار في 2021 مقارنةً بـ 670.5 مليون دولار في 2020، ويعزو ذلك بشكل رئيسي إلى اتفاقية التسهيل المعبري بقيمة 1.1 مليار دولار التي أبرمت في الربع الرابع من 2021.   |                |
| <b>النقد وما يعادله</b>                            | أثر التدفق النقدي الحر القوي خلال العام عن زيادة النقد وما يعادله إلى 899.1 مليون دولار في 2021 من 534.9 في 2020.   |                |
| <b>صافي الدين</b>                                  | بلغ صافي الدين 486.6 مليون دولار في 31 ديسمبر 2021، وكان قد سجل 135.6 مليون دولار في 31 ديسمبر 2020، بسبب ارتفاع الدين الكلي بفوائد تقابله زيادة في النقدية.  |                |

**ملاحظات:** تستخدم «فيرتيغلوب» تدابير أداء بديلة لتوضيح أوجه النمو والتطور الأساسية التي شهدتها أداء الأعمال بشكل أفضل. ولا يرد تعريف هذه التدابير في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ويجب استخدامها كمعلومات تكميلية جنباً إلى جنب مع تدابير المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأقرب إليها.

# كيف نوفر القيمة

نهدف كشركة عالمية في إنتاج وتوزيع الأمونيا واليوريا لتوفير قيمة مستدامة لجميع المساهمين وملتزم بتوفير طول مستدامة لعملائنا. ونتبع نهجًا شاملاً في نموذج عملنا لتحسين جميع الموارد المتاحة لنا، ومن ثم تعظيم تأثيراتنا المالية والاجتماعية والبيئية الإيجابية لنعم بمستقبل أكثر مراعاة للبيئة.

| المدخلات   | نموذج الأعمال المستدام  | الناتج  | التأثير   |
|--|---|---|---|
| <b>5.2 مليار دولار</b><br>أطول<br><b>2.5 مليار دولار</b><br>رأس المال<br><b>164 تيرا جول</b><br>طاقة مستهلكة<br><b>63.3 مليون</b><br>متر مكعب<br>مياه مسحوبة | <b>4</b><br>مواقع إنتاج<br><b>6.7</b><br>مليون طن<br>قدرة إنتاجية<br><b>4</b><br>حاويات أمونيا<br><b>988</b><br>ألف طن<br>سعة تخزين<br><b>39</b><br>دولة تشهد حضور<br>الشركة<br><b>التوزيع بالجملة</b><br><b>حلول وقود صديقة للبيئة</b><br>ومواد خام منخفضة الكربون<br><b>الزراعة المستدامة</b> | <b>3.3 مليار دولار</b><br>إيرادات<br><b>1.6 مليار دولار</b><br>هامش الأرباح المعدلة قبل<br>الفوائد والضرائب والإهلاك<br>والاستهلاك<br><b>3.14 كثافة</b><br>غازات الاحتباس الحراري<br><b>3.2 مليون طن</b><br>من مكافئ ثاني<br>أكسيد كربون<br>معدل تدويره<br><b>33.8 مليون</b><br>متر مكعب<br>مياه مطرقة<br><b>0.19 معدل</b><br>الحوادث المهددة<br>للوقت<br><b>0.28 معدل</b><br>إجمالي الحوادث<br>المسجلة<br><b>7.8% موظفة في</b><br>«فيرتيغلوب»<br><b>1.6% معدل تدوير</b><br>الموظفين  | <b>لمجتمعنا:</b><br>تنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية للشركة المصممة خصيصًا لتلبية احتياجات المجتمع (صفحة 64-65)<br><b>لعملائنا:</b><br>منتجات النيتروجين الأساسية لتحسين الإنتاجية الزراعية (صفحة 54)<br>إنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء التي توفر أنواع وقود ومواد خام أكثر مراعاة للبيئة (صفحة 54)<br><b>لموظفينا:</b><br>أعلى تعويض في الربع الإحصائي في جميع مواقعنا، حيث يبلغ متوسط التعويض السنوي أكثر من 73 دولارًا لكل موظف<br>تحسين التنوع بزيادة سنوية قدرها 5.5% في عدد الموظفين<br><b>لمستثمرينا:</b><br>عوائد تنافسية وسجل حافل بالمشاريع ذات القيمة<br><b>لعالمنا:</b><br>المساعدة في تحسين إنتاجية المحاصيل الزراعية لتحقيق الأمن الغذائي العالمي (صفحة 58)<br>تحسين كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل كثافة غازات الاحتباس الحراري عبر تنفيذ برامج التميز التشغيلي، وتطوير القدرات والإمكانات اللازمة لإنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء (صفحة 53-57) |
| <b>2,680</b><br>موظف<br><b>0.5</b><br>مليون دولار<br>تدريب موظفين  | <b>توفير الأمونيا الزرقاء/الخضراء لتشجيع التحول في استخدام الطاقة</b><br><b>توفير النيتروجين الذي يعتبر المادة الأساسية لزيادة خصوبة التربة ورفع إنتاجية المحاصيل الزراعية لتلبية الاحتياجات العالمية من المنتجات الغذائية</b>  | <b>وسيلة إيضاح</b><br><b>وضع الشركة في سلسلة القيمة</b><br><b>موردونا:</b> يعتبر الغاز الطبيعي المادة الخام الرئيسية بالنسبة لنا، وقد بلغت تكلفته الإجمالية 565 مليون دولار في 2021. وعلاوة على موردنا الغاز الطبيعي، تتضمن سلسلة التوريد لدينا (على سبيل المثال وليس الحصر) موفر خدمات النقل والخدمات اللوجستية، والمرافق، ومواد الإنتاج الأخرى، وخدمات الصيانة والخدمات الهندسية، والخدمات الاستشارية والمتخصصة، وإدارة المنشآت، والتعاقدات، وتكنولوجيا المعلومات وتشمل خدمات توفير الأجهزة والبرامج، وغير ذلك من الاحتياجات التي تتطلبها الأعمال. تختلف أعداد الموردين حسب المشاريع وأنشطة العمل على مدار العام، ولكنها تتجاوز 1400 مورد كل عام. |   |

الاستدامة  
والمسؤولية  
الاجتماعية  
للشركة

3



# لمحة عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لشركة «فيرتيغلوب» 2021

نحن ملتزمون بالمبادئ البيئية والاجتماعية والحوكمة، ونتعهد بإدماج الشؤون البيئية والاجتماعية والمتعلقة بالحوكمة بالكامل في أهدافنا الاستراتيجية والإشراف عليها بشكل مباشر من جانب مجلس الإدارة. ونرى أن منتجاتنا ضرورية لتعزيز الزراعة المستدامة والوقود والمواد الخام النظيفة، ولهذا حرصنا على إدماج مبادئ الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في سياساتنا وعملياتنا، وتشجيع الممارسات المستدامة في سلسلة الإمداد لدينا ومجتمعاتنا قدر الإمكان.

|   |   |   |
|---|---|---|
| <p><b>73%</b></p> <p>استهلاك مياه البحر</p> <p><b>2.6%</b></p> <p>خفض كثافة غازات الاحتباس الحراري سنويًا</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تتمتع الشركة بوضع فريد يؤهلها لتمكين اقتصاد الهيدروجين من خلال منصة إنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء للمساعدة في نزع الكربون من انبعاثات قطاع النقل وإنتاج المواد الخام والتطبيقات الصناعية.</li> <li>• ملتزمون بخفض تأثير عملياتنا على البيئة حيثما أمكن من خلال برنامج التميز التشغيلي.</li> </ul>  | <p><b>البيئة</b></p>                                   |
| <p><b>17%</b></p> <p>تمثيل الإناث في القيادة العليا</p> <p><b>5.5%</b></p> <p>زيادة في عدد الموظفين</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• نسعى لتأهيل ثقافة جامعة، يحظى فيها التنوع بالتقدير والاحترام، وتتوفر بها الفرصة لكل المواهب المطيعة.</li> <li>• أطلقنا برنامجًا للتنوع والإدماج على مستوى المجموعة لتحسين عمليات التوظيف، والتدريب على عدم التحيز، ورعاية وتوجيه الموظفين المنتمين إلى فئات الأقليات وتطوير شبكات الموظفين.</li> <li>• خدمة المجتمعات المحلية من خلال برامج المسؤولية الاجتماعية للشركة في كل من مواقعنا.</li> </ul>   | <p><b>المجتمع</b></p>                                |
| <p><b>الحوكمة</b></p>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير هيكل قوي للحوكمة مع إشراف أعضاء مجلس الإدارة على الشؤون البيئية والاجتماعية والحوكمة.</li> <li>• تدريب جميع الموظفين على سياساتنا المتعلقة بالالتزام، ومدونة قواعد السلوك، فضلًا عن سياسة التنوع والإدماج.</li> <li>• يُشترط على جميع الموردين الالتزام بمدونة قواعد السلوك لشركاء الأعمال.</li> <li>• تشمل السياسات الأخلاقية الأخرى سياسة حقوق الإنسان، وسياسة مكافحة الرشوة والفساد، وسياسة العقوبات، وسياسة التداول باستغلال معلومات داخلية، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات.</li> </ul> | <p><b>100%</b></p> <p>من الموظفين مُسجلون في التدريب على شؤون الالتزام</p> <p><b>الإدارة العليا</b></p> <p>مسؤولون عن مراقبة الالتزام</p> |

# منهجنا في الإبلاغ عن شؤون الاستدامة

صممت آليات الإبلاغ عن شؤون الاستدامة بطريقة توفر الشفافية حول ممارساتنا وسياساتنا وأدائنا المرتبطة بالشؤون البيئية والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب تقييم التوجهات المادية والموضوعات والتفاعلات التي من شأنها التأثير على استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدينا.

## كيفية الإبلاغ عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تراعى آليات الإبلاغ عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ما يلي:

### مراجعة التوجهات والتحديات والمخاطر الرئيسية العالمية والمرتبطة بهذا المجال

نجرى مراجعة شاملة للمخاطر والتحديات والتوجهات الكبرى الرئيسية التي تؤثر على المجالين الصناعيين لأنشطتنا وعلى العالم ككل. نستعين بهذه العوامل لتحديد أهدافنا الاستراتيجية ووضع استراتيجية إدارة المخاطر، كما أنها تتيح لنا تحديد الفرص لتطوير أنشطتنا.

### مشاركة المساهمين وتحديد الموضوعات ذات الأهمية النسبية

نتواصل مع مساهمينا بصفة منتظمة بشكل مباشر ومن خلال الاتحادات الصناعية؛ حيث نتعاون مع نظرائنا لتحسين المعايير العالمية بشكل مستدام في مجالنا الصناعية ونشاركهم الحوار حول التحديات الأساسية العالمية المرتبطة بهذه المجالات. يتيح لنا التفاعل مع المساهمين استنباط الرؤى والأفكار حول الموضوعات الأساسية محل الاهتمام لديهم والجواب التي تثير مخاوفهم، ويتم تضمينها في تحديد ورصد الموضوعات ذات الأهمية النسبية لنا.

وبالإضافة إلى التواصل مع المساهمين، نحدد الموضوعات ذات الأهمية النسبية والحدود عن طريق مضاهاتها بنظرائنا في هذا المجال مع الأخذ في الاعتبار متطلبات الإفصاح والتوجيهات الصادرة عن المؤسسات والهيئات التنظيمية المختلفة.

### تنفيذ إطار الإبلاغ

تهدف آليات الإبلاغ بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للالتزام بأفضل الممارسات والتوصيات العالمية الصادرة عن المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومجلس معايير محاسبية الاستدامة (SASB) وفريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (TCFD)، إلى جانب المتطلبات المحلية في دولة الإمارات. نسعى جاهدين أيضًا لإنشاء التقارير المتعلقة بمساهمة أنشطتنا في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، نود التنويه إلى أن عمليات الإفصاح ذات الصلة محددة في هذه التقرير، والصفحات المئوية المناظرة التي تبدأ من الصفحة 158.

### الإبلاغ عن الحدود

يشمل هذا التقرير السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر، ويركز على الموضوعات ذات الأهمية النسبية لشركة «فيرتيغلوب» والشركات التابعة لها كما هو مدرج في الإفصاح 27 كبياناتنا المالية (ما لم يُشر إلى خلاف ذلك).

# مشاركة المساهمين

نتواصل مع المساهمين بصفة منتظمة عن طريق اجتماعات العملاء والمستثمرين والاتصالات الهاتفية، علاوة على مؤتمرات المستثمرين والمؤتمرات المعنية بهذا المجال، وخدمة العملاء، واجتماعات الموظفين، والاستبيانات، والبوابات الإلكترونية والخطوط الساخنة، وبرامج الحضور المجتمعي، إلى جانب التعامل مع الجهات الحكومية والتنظيمية.

يتواصل فريق القيادة لدينا مع المساهمين الرئيسيين لبحث المسائل المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة، ويرهن ذلك على التزامنا بالتنظيم على اختلاف مستوياته.

بالإضافة إلى تعاملاتنا المباشرة مع المساهمين، تعتبر الشركة عضوًا نشطًا في العديد من الاتحادات الصناعية؛ حيث نتعاون مع نظرائنا لتحسين المعايير العالمية بشكل مستدام في مجالاتنا الصناعية ونشاركهم الحوار حول التحديات الأساسية العالمية المرتبطة بهذه المجالات.

## فيما يلي بعض الموضوعات والأسئلة التي طرحها المساهمون خلال العام:

| المساهمون  | الموضوعات   | المعالجة من خلال  |
|------------|---|---|
| الموظفون   | التعويضات والمستحقات، وتأثير الاكتتاب العام الأولي على الأعمال والتوظيف، والتدريب والتطوير، والصحة والسلامة والبيئة، والسلامة من فيروس كورونا "كوفيد-19".                     | قنوات التواصل الداخلية وتشمل الاجتماعات العامة والرسائل المكتوبة من قيادة المجموعة والقيادة المحلية، وبرامج تدريب الموظفين، وبروتوكولات الصحة والسلامة البيئية المتعلقة بفيروس كورونا "كوفيد-19". |
| العملاء    | إدارة العلاقات، وتأثير الاكتتاب العام الأولي على تسليم المنتجات، ومعلومات المنتجات والتوزيع، وسلسلة الإمداد، إلى جانب التعليقات العامة.                                       | رسائل العملاء، والتواصل المباشر من جانب فريق القيادة التجاري، والمشاركة في الفعاليات الصناعية، وإدارة سلسلة الإمداد بشكل استباقي، ونشر معلومات المنتجات وكشوفات السلامة على موقعنا الإلكتروني.    |
| المستثمرون | الاستراتيجية بعد الاكتتاب العام الأولي، وتوجهات السوق، والتميز التشغيلي، وأداء الأعمال، والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتأثير جائحة كورونا "كوفيد-19" على عملياتنا. | العرض الفني للاكتتاب العام الأولي، واجتماعات ومؤتمرات المستثمرين، ومؤتمرات الفيديو الربيع سنوية، والنشرات الصحفية، والاجتماع العام السنوي المرتقب.  |
| المجتمعات  | سلامة المجتمع، وبرامج التنمية المحلية، وفرص العمل.  | مشاركة المجموعات المجتمعية المحلية، والمنظمات غير الربحية، والرعاية والتبرعات، وتوظيف السكان المحليين.  |

## موضوعاتنا ذات الأهمية النسبية

ومساهمينا لإنشاء تقرير يتضمن نظرة شاملة لشبيل إدارة أنشطتنا بصورة مستدامة. روعي أيضًا عند وضع معايير التقييم المبادئ ذات الأهمية النسبية التي حددتها المبادرة العالمية للتقارير لسياق الاستدامة، والأهمية النسبية، والاستيفاء، وشمول المساهمين، إلى جانب المعايير التي حددها مجلس معايير محاسبة الاستدامة للأهمية النسبية. بعد تقييم عدد كبير من المواضيع محل الاهتمام، نحدد الموضوعات التالية بوصفها ذات أكبر أهمية نسبية لمساهمينا ولشركتنا.

تحدد الموضوعات ذات الأهمية النسبية بتقييم الموضوعات المطروحة خلال تعاملاتنا المختلفة مع المساهمين، مع الأخذ في الاعتبار الموضوعات المالية والمرتبطة بالاستدامة بما يتماشى مع اعتبارات "النسبية المزدوجة" حسب توصيات المبادئ التوجيهية الدولية للإبلاغ. نراعي أيضًا التوجهات الكبرى والتحديات والمخاطر العالمية المرتبطة بمجال عملنا والتي تؤثر علينا وعلى نظرائنا وتقارير الصناعة، والتوصيات التي تحددها إطرار الإبلاغ العالمية.

نجرى تقييمًا سنويًا لتأثير هذه الموضوعات ذات الأهمية النسبية لسلسلة القيمة العالمية خاصتنا، وعملياتنا المحلية

| رقم | الموضوع ذو الأهمية النسبية        |
|-----|-----------------------------------|
| 1   | الصحة والسلامة المهنية            |
| 2   | التأثير على البيئة والمناخ        |
| 3   | كفاءة استهلاك الطاقة              |
| 4   | التنمية الاقتصادية المحلية        |
| 5   | الأمن الغذائي                     |
| 6   | رأس المال البشري والتنوع والإدماج |
| 7   | المبادئ الأخلاقية والنزاهة        |
| 8   | الإدارة الرشيدة للمياه والنفايات  |
| 9   | التكنولوجيا المستدامة             |



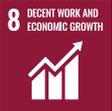
### • مشاركة المساهمين مع:

- المستثمرين
- العملاء
- الموظفين
- المجتمعات

### • التوجهات الكبرى العالمية

- تحديات الصناعة
- إدارة المخاطر الداخلية
- التقارير البحثية
- تقارير النظراء

# المشاركة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأمريكية

| أهداف التنمية<br>المستدامة  | قياس مستوى مشاركتنا  | مهامنا   |  |
|---|--|--|--|
|     | <p><b>2,680</b> موظف</p> <p><b>%100</b> تعويضات في الربع الإحصائي الأول في جميع المواقع</p>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تمكن الأسمدة النيتروجينية التي تنتجها المزارعين من زيادة كميات المحاصيل الزراعية وتحسين جودة الغذاء، ومن ثم وفرة الأغذية ورفع قيمتها الغذائية.</li> <li>• توفير فرص العمل المباشرة وغير المباشرة مع الالتزام بزيادة توظيف السكان المحليين وتنمية مهاراتهم، وفي هذا الإطار، تحتل شركتنا الربع الإحصائي الأعلى من حيث التعويض السنوي في جميع مواقعنا.</li> <li>• تعزز ممارسات العمل الجيدة على النحو الوارد وصفه في مدونة قواعد السلوك، وغيرها من السياسات الأخرى التي نعتمدها، توفير مكان عمل آمن وداعم، يحترم التنوع ويعزز تكافؤ الفرص.</li> </ul>  | <p><b>تحقيق الأمن الغذائي العالمي وتوفير فرص عمل على طراز عالمي في مجتمعاتنا</b></p>                                   |
|     | <p><b>1.2</b> مليون طن أمونيا زرقاء/خضراء قيد التطوير أو التقييم</p> <p><b>3</b> شحنات مبيعة من الأمونيا الزرقاء</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• المساهمة القوية لقطاع النقل وخطوط الأنابيب وقطاع الصناعات التحويلية في نزع الكربون من خلال تشجيع استخدام الأمونيا الخضراء/الزرقاء كناقل للهيدروجين، ووقود نظيف، ومنتج منزوع الكربون للعمليات الصناعية التحويلية.</li> </ul>   | <p><b>إنتاج الأمونيا الزرقاء/الخضراء لتشجيع التحول في استخدام الطاقة</b></p>   |
|     | <p><b>3.27</b> كثافة استهلاك المياه</p> <p><b>3.14</b> كثافة غازات الاحتباس الحراري</p>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• المحافظة على مواقع إنتاج آمنة ومسؤولة تجاه البيئة تهدف لحماية البيئات والمجتمعات المحيطة.</li> <li>• المحافظة على منشآت إنتاج حديثة، ويقترن ذلك بالتأثير الإيجابي لمجموعة مشاريع إنتاج الأمونيا الزرقاء/الخضراء وجهودنا في نزع الكربون من منتج اليوريا، ما يتيح لنا خفض الانبعاثات ومن ثم تقليل تأثير أنشطتنا على التغير المناخي.</li> <li>• وتطبق عمليات إدارة المياه لدينا أفضل التقنيات المتوفرة حيثما أمكن لتقليل استخدامنا للمياه وزيادة إعادة استخدام المياه وإعادة تدويرها في عمليات الإنتاج لأقصى درجة بهدف التقليل من تصريف المياه وواجتنا للمياه العذبة للحد الأقصى.</li> </ul> | <p><b>تقليل الآثار الضارة على البيئة من خلال الاستثمار المستمر في التكنولوجيا الأفضل في فنئها والتميز التشغيلي</b></p> |

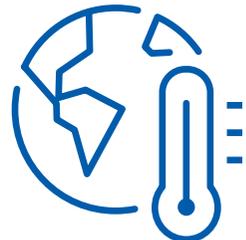
الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية للشركة  
**البيئة**

3



## التوجهات العامة للصناعة عالمياً

نرصد التوجهات العامة الرئيسية على مستوى العالم التي تؤثر على أنشطتنا، فضلاً عن المخاطر والتحديات والفرص المرتبطة بها ونستخدمها في وضع استراتيجيتنا عن علم ودراية، وخدمة عملائنا بشكل أفضل، وتطوير الأدوات والمنتجات والخدمات التي تعزز ممارسات الزراعة واستهلاك الوقود المستدامة لخفض تأثيرات عملياتنا البيئية والاجتماعية في كل أنحاء العالم.

| التوجهات الكبرى الرئيسية   | المخاطر والتحديات الرئيسية  | الفرص الأساسية  |
|--|---|---|
| <b>الأمن الغذائي</b><br>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود مخاطر متعلقة بعدم قدرة الأنظمة الزراعية الحالية على إنتاج الغذاء الكافي بحلول 2050، وتقليل احتمالات إزالة الغابات وحماية الأنظمة البيئية.</li> <li>التوافر المحدود للأراضي الزراعية وتدهور التربة الذي يرفع مخاطر إزالة الغابات وفقدان التنوع الحيوي.</li> <li>قد تفضي التحولات العالمية في العادات الغذائية إلى حدوث تغييرات في إنتاج المحاصيل والأنماط الزراعية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نحن شركة رائدة في إنتاج الأمونيا واليوريا وواحدة من أكبر مصدري الأمونيا واليوريا مجتمعين، ومن هذا المنطلق نحظى بوضع جيد يتيح لنا تشجيع استخدام الأسمدة النيتروجينية بكفاءة واتباع أفضل الممارسات.</li> <li>يضمن هذا جودة التربة وزيادة الإنتاجية وإعادة زراعة الغابات واتباع أساليب الري المناسبة لتقليل الإجهاد المائي وتعظيم كفاءة استخدام المغذيات، وتقليل فقدان المغذيات في البيئة (الهواء، المياه الجوفية، المياه السطحية).</li> </ul>  |
| <b>التغير المناخي</b><br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تأثير تغير أنماط الطقس، والتقلبات الجوية الشديدة على سلسلة الإمداد ومواسم الزراعة.</li> <li>الاتجاه العالمي القوي لنزع الكربون للحد من التغير المناخي.</li> <li>الإجهاد المائي الناتج عن التغير المناخي وزيادة الطلب الناتج عن الاستهلاك البشري والصناعي.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>نركز على تطوير قدراتنا لإنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء كمحرك أساسي للتحول في استخدام الطاقة، إلى جانب كونها حلاً مستدامًا للعملاء العاملين في غير قطاع الزراعة.</li> <li>نكف الآن على تطوير الأمونيا واليوريا لتصبح أكثر كفاءة وتستخدم في قطاع الزراعة، ونذكر منها على سبيل المثال البدائل منخفضة الكربون، والمثبطات، وطول عدم النتجة.</li> <li>نمتلك القدرة أيضًا على إنتاج ما يقرب من 0.5 مليون طن سنويًا من سائل عادم الديزل، الذي يقلل انبعاثات عوادم المركبات الضارة.</li> <li>نسعى أيضًا لزيادة استخدام الطاقة المتجددة لتقليل الاعتماد على الوقود الحفري المنتج للكربون خلال عمليات الإنتاج في منشآتنا.</li> </ul> |

# المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي

يضعنا التغير المناخي في مواجهة المخاطر المادية والمرتبطة بالتحول في استخدام الطاقة. يزودنا إطار إدارة مخاطر المشاركين ع (ERM) بالسياسات والإجراءات التي تهدف لتسهيل عملية تقييم المخاطر وإدارتها في الشركة. وفي هذا الإطار، تُقيّم المخاطر المادية والمرتبطة بالتحول في استخدام الطاقة بسبب التغير المناخي كواحد من أبرز المخاطر

التي نواجهها، ونعتقد أننا نستخدم الاستراتيجيات المناسبة للاستدامة وتخفيف حدة المخاطر لتعظيم فرص تطوير أنشطتنا ومساعدتنا في مكافحة التغير المناخي. نراعي أيضًا معايير محاسبية الاستدامة للمواد الكيميائية الصادرة عن مجلس معايير محاسبية الاستدامة فضلًا عن توصيات فريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ عند

تقييم المخاطر المتعلقة بالمناخ. يُرجى الرجوع إلى الصفحات 75-85 للاطلاع على توضيح تفصيلي لإطار إدارة مخاطر المشاريع لدينا، والتعرف على مسؤوليات الموظفين التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة، ووصف للمخاطر الرئيسية الأخرى واستراتيجيات تخفيفها.

RT-CH-530a.1

## المخاطر المادية

التقلبات الجوية الشديدة

الإجهاد المائي

تغير أنماط الطقس

ارتفاع درجات الحرارة العالمية

ارتفاع مستويات المياه في البحار

التغيرات التنظيمية

تكلفة التحول إلى استخدام التكنولوجيا لخفض الانبعاثات

التحولات في الأنماط الغذائية



تشمل **المخاطر المادية** التي يسببها ارتفاع درجات الحرارة العالمية التقلبات الجوية الشديدة (الجفاف والفيضانات)، وتغير أنماط الطقس، وزيادة الإجهاد المائي، إلى جانب ارتفاع مستويات المياه في البحار. وقد تؤثر هذه الحالات والتغيرات على سلسلة الإمداد لدينا، وتسبب الاختلال في دورات الزراعة ونمو المحاصيل، وتعرقل مساعي المزارعين لاستخدام الأسمدة المغذية للمحاصيل.

ترتبط **المخاطر التحولية** ذات الصلة بالتحول إلى الاقتصاد منخفض الكربون في الأساس بما يلي: (أ) التغيرات التي تطرأ على اللوائح والسياسات المرتبطة بالكربون، مثل آلية ضبط حدود الكربون الأوروبية المقترحة، وغيرها من الآليات المحتملة لفرض الضرائب على انبعاثات الكربون، (ب) التكاليف المرتبطة بالتحول إلى استخدام تكنولوجيا خفض الانبعاثات ورفع كفاءة الموارد، (ج) زيادة الإقبال على الأنظمة الغذائية النباتية.

## التأثير المحتمل

- ارتفاع تكاليف التأمين وانخفاض الأجر
- الأعطال غير المخطط لها
- مقاطعة سلسلة الإمداد

- تغير أنماط الطقس، ما يؤثر بدوره على عوامل مثل مصادر المياه وأنماط الزراعة
- تقلبات أسعار السلع

- مخاطر ارتفاع النفقات الرأسمالية وتطوير التكنولوجيا للتحول إلى استخدام التكنولوجيا التي من شأنها خفض الانبعاثات
- فرض ضرائب أعلى أو اتخاذ تدابير جديدة للحد من استخدام المنتجات المرتبطة بالانبعاثات الكربون

- تغييرات تطرأ على طلب المحاصيل لاستيعاب التحولات الناتجة عن زيادة الإقبال على الأنظمة الغذائية النباتية
- مخاطر مرتبطة بعدم حصول المشاريع الاستراتيجية على الدعم التنظيمي الكافي أو عدم تحقيق المزايا المتوقعة

## عوامل المرونة لدى

## «فيرتيغلوب»: سبل تخفيف المخاطر والفرص

- **مسار نزع الكربون:** نسعى لتطبيق استراتيجية لنزع الكربون على النحو الوارد وصفه في الصفحات 49-57.
- **الأمونيا الزرقاء والخضراء:** نكف على تطوير قدراتنا لإنتاج الأمونيا الزرقاء والخضراء للمضي في مسار نزع الكربون بوتيرة أسرع، على النحو الوارد وصفه في الصفحات 54-57.

- **كفاءة استخدام المياه:** نركز على تحسين كفاءة استخدام الماء بشكل مستمر واستخدام مياه البحر، على النحو الوارد وصفه في الصفحات 59-62.
- **اليوريا منخفضة الكربون:** نسعى لتطوير اليوريا منخفضة الكربون لتقليل الانبعاثات الناتجة عن الزراعة والاستمرار في توفير أحد الأسمدة المغذية الرئيسية التي ترفع خصوبة التربة وتساعد في زراعة المحاصيل التي أصبحت تشهد إقبالًا متزايدًا نتيجة التحولات الكبيرة في العادات الغذائية، على النحو الوارد وصفه في الصفحات 54.

## نهج مواجهة التغير المناخي

استراتيجية فريق العمل المكلف بالإفصاحات  
المالية المتعلقة بقضايا المناخ (أ) (ب)

إدارة المخاطر لفريق العمل المكلف بالإفصاحات  
المالية المتعلقة بقضايا المناخ (أ) (ب)

المقاييس والمستهدفات لفريق العمل  
المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا  
المناخ (أ)

على البيئة، وإعادة تدوير الموارد وإعادة استخدامها، والتعاون مع جميع المساهمين والنظر في هذا المجال، إلى جانب الحكومات وغيرها من المؤسسات التي تكافح التغير المناخي.



### الهيدروجين عامل حيوي للوصول إلى الحياد الكربوني

حددت الحكومات أهدافًا لمسار 1.5-2 درجة مئوية، وهي تتطلب خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون العالمية بدرجة كبيرة. تفتح الأمونيا النظيفة الباب أمام باقة من فرص نزع الكربون، من بينها على سبيل المثال لا الحصر خفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن الوقود البحري وتوليد الطاقة ووسائل النقل والإنشاءات والزراعة.

نحن شركة منتجة للأمونيا واليوريا، وتنتج عملياتنا غازات الاحتباس الحراري في مختلف مجالات عملنا. غير أن منتجاتنا تعتبر ضرورية لمواجهة التحديات العالمية المرتبطة بالأمن الغذائي، وتعزيز العمليات الصناعية منزوعة الكربون، وتوفير حلول الوقود الأقل إضرارًا بالبيئة، حيث يؤدي ذلك دورًا رئيسيًا في إنتاج الأغذية والوقود والمواد الخام المحايدة للمناخ لعمليات الإنتاج. وتتجلى أهمية منتجاتنا في تحسين إنتاجية المحاصيل الزراعية لسد الاحتياجات الغذائية العالمية. كما تعتبر الأمونيا إحدى المنتجات الواعدة لتمكين التحول في استخدام الطاقة.

وبالتالي، تسهم منتجاتنا بشكل إيجابي في مكافحة التغير المناخي بالمساعدة في عزل الكربون في قطاعات الزراعة واستصلاح الأراضي وتقليل الانبعاثات في قطاع النقل. ولقد وضعنا أهدافًا واضحة لتقليل تأثير عملياتنا على البيئة حيثما أمكن ونضج استثمارات ضخمة لبلوغ هذه الأهداف، وذلك من خلال تقليل بصمتنا البيئية عبر الاستثمار المستمر لتطوير أحدث التكنولوجيا اللازمة لصيانة مجموعة من الأصول الأحدث والأكثر كفاءة على مستوى العالم وتعزيز عمليات تطوير منتجاتنا الأكثر مراعاة للبيئة عبر منصة إنتاج الأمونيا الزرقاء/ الخضراء وإمكاناتنا المتطورة لإنتاج سائل عدم الديزل.

نحن ملتزمون بخفض بصمتنا الكربونية ونركز على تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 1 و2 بما يتماشى مع المستهدفات الكبرى لمساهمينا. ويشدد هذا على التزامنا بتقليل تأثيرات عملياتنا على المناخ في جميع مجالات عملنا، مثل تحسين عمليات الإنتاج ومصادر المواد الخام، ورفع كفاءة سلسلة الإمداد، وتوفير المنتجات المبتكرة. ونهدف لتحقيق هذه التحسينات باتباع استراتيجية شاملة للمناخ تتضمن الاستثمار في التكنولوجيا والمشاريع الأكثر حفاظًا

يمكن أن تساعد «فيرتيغلوب» في خفض غازات الاحتباس الحراري في الصناعات التي تُسهم بنسبة تصل إلى 80% من الانبعاثات الحالية.

|          |     |
|----------|-----|
| أخرى     | 10% |
| النفايات | 10% |
| النقل    | 10% |
| الطاقة   | 20% |
| الزراعة  | 20% |
| الصناعة  | 30% |

المساهمة حسب القطاع

## نهج مواجهة التغير المناخي يتبع

## تتمتع صناعة الأمونيا بوضع فريد يؤهلها للاستفادة من الفرص المرتبطة بالهيدروجين

تعد الأمونيا لبنة أساسية في اقتصاد الهيدروجين الناشئ، إذ تمثل أكثر من 40% من استخدام الهيدروجين الرمادي.

يتوقع مجلس الهيدروجين نموًا كبيرًا في اقتصاد الهيدروجين الأخضر

استخدام الهيدروجين كمادة خام

استخدام الأمونيا الزرقاء/الخضراء كناقل للهيدروجين، ووقود نظيف وبطارية لتخزين الهيدروجين

إمكانات واسعة النطاق لنزع الكربون

الطلب على الهيدروجين مدفوعًا بالانخفاض في تكاليف الإنتاج والضغط التنظيمية لمعالجة مسألة التغير المناخي.

يهدف برنامج الجيل القادم للاتحاد الأوروبي (صندوق التعافي) من تداعيات فيروس كورونا "كوفيد-19" بقيمة 808 مليار يورو لدول الاتحاد الأوروبي) لجعل اقتصاد الاتحاد الأوروبي أكثر مراعاة للبيئة وأكثر مرونة.

اعتمد الاتحاد الأوروبي 37 مليار يورو لتمويل عمليات من شأنها تشجيع إنتاج الهيدروجين الأخضر في دول جنوب المتوسط (ومنها مصر والجزائر) بين عامي 2021 و2027.

اعتمدت الولايات المتحدة ميزانية لإصلاح البنية التحتية بقيمة 1.2 تريليون دولار تشمل حوافز لإقامة مشاريع الهيدروجين والتقاط وتخزين الكربون.

تأمل اليابان في إنشاء "مجتمع الهيدروجين" بحلول 2030 والوصول إلى الحياد الكربوني بحلول 2050.

تنظر الحكومة الهنكية في مسألة إلزام أصحاب مصانع التكرير والأسمدة باستخدام الهيدروجين الأخضر بدءًا من 2023، وتهيئة الظروف للإسراع من تحول الدولة إلى اقتصاد الهيدروجين.

أعلنت حكومات عديدة عن تقديم الدعم لمشاريع الهيدروجين، وبرامج المنح مثل مبادرة H2Global في ألمانيا لتشجيع استيراد الهيدروجين الأخضر، وتتضمن استراتيجية بقيمة مليوني يورو لدعم مشاريع التحليل الكهربائي في الخارج.



يمكن استخدام الأمونيا الزرقاء/الخضراء كناقل للهيدروجين ووقود نظيف



استخدام الأمونيا في البطاريات لتخزين الهيدروجين



توليد الطاقة



النقل البحري



الزراعة



النقل البري



مركبات خلايا الوقود



البناء والتشييد



المنسوجات



الصناعات

# استراتيجية الاستدامة

## استراتيجيتنا لخفض كثافة غازات الاحتباس الحراري

نحن ملتزمون بهدف خفض كثافة غازات الاحتباس الحراري طويل الأجل لأكثر مساهميننا، وهي شركة "أو سي آي" **لتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 1 و2 بنسبة 20% بحلول 2030، ونسعى للوصول إلى الحياد الكربوني بحلول 2050**، وهي خطوة هائلة في مسار خفض درجات الحرارة بمقدار درجتين مئويتين وتنفيذ توصيات مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi). استغرقنا وقتًا طويلًا لوضع خارطة طريق لتحقيق هذه المستهدفات، وهي تتكون من مبادرات قصيرة إلى متوسطة الأجل وطويلة الأجل لتعزيز القيمة تعود بمزايا بيئية وتشغيلية مستمرة.

وقع الاختيار على 2019 ليكون العام الأساسي الذي يتم خلاله الالتزام بتوصيات مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi)، حيث يتم رصد الانبعاثات الصادرة من شركة "فيرتيل" طوال هذا العام، وقد عزز ذلك وضعية "فيرتيل" خلال الربع الرابع من 2019. وسيعاد حساب انبعاثات غازات الاحتباس الحراري خلال العام الأساسي مع تسجيل أي تغييرات كبيرة تطرأ على عمليات الأعمال (مثل الاستحواذات أو سحب الاستثمارات، أو أي تغييرات على مجموعة المنتجات)، أو أي عمليات تصحيح للبيانات التاريخية حسب توافر معلومات إضافية أكثر دقة، أو أي تغييرات تطرأ على منهجية الإبلاغ.

### خفض الانبعاثات من خلال التميز التشغيلي

يُعد برنامج التميز التشغيلي لدينا بالتركيز الشديد على رفع مستوى الكفاءة وكفاءة استهلاك الطاقة والأداء

## كيفية حساب كثافة غازات الاحتباس الحراري

### حدود الانبعاثات

انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الكلية من النطاق 1 و2، من الغازات المعادلة لثاني أكسيد الكربون، المحسوبة باستخدام منهجية نظام الاتحاد الأوروبي لتجارة انبعاثات الغازات (ETS). وهذا يعني تضمين ثاني أكسيد الكربون المستخدم في إنتاج اليوريا وغيرها من عمليات الصناعات التحويلية، المحددة ضمن النطاق 3 حسب بروتوكول غازات الاحتباس الحراري. ويتضمن ثاني أكسيد الكربون المستخدم في عمليات الصناعات التحويلية، نستطيع تقليل التغييرات التي قد تحدث عند إجراء أي تغييرات أو عند حدوث أي أعطال متعلقة بمجموعة المنتجات النهائية لدينا، وتقديم عرض يتسم بالوضوح والشفافية حول ثاني أكسيد الكربون المنتج خلال عمليات تصنيع الأمونيا. ويتماشى هذا أيضًا مع منهجية مبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi).



### حدود الإنتاج

إنتاج الأمونيا الكلي على أساس المواد الغذائية لكل طن. نعتقد أن هذا يعبر بأدق صورة ممكنة عن محتوى النيتروجين في مجموعة منتجاتنا، ويتم احتساب المزدوج لإنتاج اليوريا ويؤدي إلى استقرار التغييرات السنوية في مجموعة منتجاتنا.



|   |
|---|
| استراتيجية فريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (أ) (ب)            |
| إدارة المخاطر لفريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (أ) (ب)        |
| المقاييس والمستهدفات لفريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (ب) (ج) |
| RT-CH-110a.1  |
| RT-CH-110a.2  |

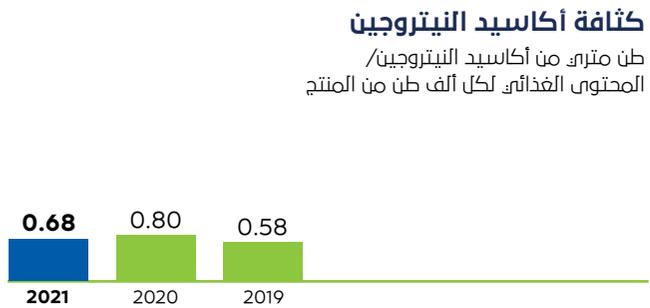
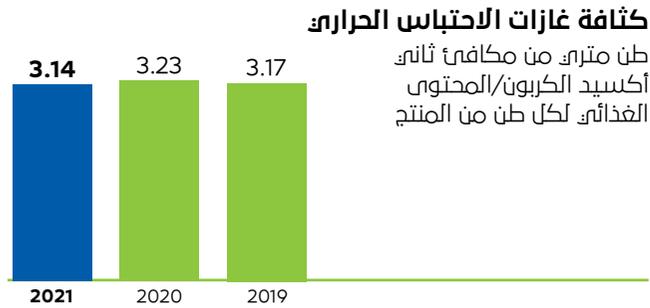
الرأسمالي، وتحقيق ذلك من خلال اتخاذ العديد من الخطوات السريعة الناجحة على المدى القصير إلى المتوسط بلا أي متطلبات من النفقات الرأسمالية أو متطلبات متزامنة مع زيادة الإنتاج تدريجيًا.

### خفض الانبعاثات من خلال المبادرات الاستراتيجية الجديدة لخفض الكربون بتكاليف رأسمالية جذابة.

نتطلع أيضًا لخفض الانبعاثات باتباع مبادرات استراتيجية جديدة لخفض الكربون تتخذ مسارا للتحويل من استخدام الهيدروجين الرمادي إلى الأزرق إلى الأخضر، بالاستفادة من التكنولوجيا الجديدة والقائمة، مثل تلك الخاصة بتحويل النفايات إلى غاز، والتقاط الكربون وتخزينه، وشراء الهيدروجين الأزرق والأخضر، التحويل إلى استخدام موارد الطاقة المتجددة في منشآتنا.

## استراتيجية الاستدامة يتبع

## سجل نتائج الطاقة والانبعاثات الهوائية 2021



| 2021    | 2020    | 2019    | الوحدة   | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري واستهلاك الطاقة                                    |
|---------|---------|---------|--|--|
|         |         |         |  | <b>الطاقة (الأمونيا)</b>   |
| 147,252 | 145,845 | 149,870 |  | استهلاك الطاقة   |
| 39.54   | 40.64   | 40.34   | تيرا جول / جيجا جول / طن متره من الإنتاج الكلي | كثافة الطاقة   |
|         |         |         |  | <b>الطاقة (مجمعة)</b>  |
| 164,379 | 161,787 | 164,745 |  | استهلاك الطاقة   |
| 20.52   | 19.79   | 20.28   | تيرا جول / جيجا جول / طن متره من المنتج        | كثافة الطاقة   |
|         |         |         |  | <b>الانبعاثات الهوائية</b>   |
| 6.09    | 5.49    | 5.87    | مليون طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون              | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1)   |
| 3.20    | 3.66    | 3.44    | مليون طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون              | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 - ثاني أكسيد الكربون للصناعات التحويلية) |
| 0.35    | 0.39    | 0.39    | مليون طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون              | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 2)   |
| 9.64    | 9.53    | 9.69    | مليون طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون              | <b>انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الكلية (النطاق 1 + 2 حسب منهجية EU ETS)</b>     |
| 3.14    | 3.23    | 3.17    | مكافئ ثاني أكسيد الكربون بالطن / طن منتج       | كثافة غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 و 2g)                                       |
| 2,098   | 2,364   | 1,764   | طن متره  | أكاسيد النيتروجين  |
| 0       | 0       | 0       | طن متره  | ثاني أكسيد النيتروز  |
| 108     | 131     | 128     | طن متره  | ثاني أكسيد الكبريت   |
| 22      | 32      | 34      | طن متره  | المركبات العضوية المتطايرة   |

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



## استراتيجية الاستدامة يتبع التميز التشغيلي

نحن ملتزمون بالتميز في جميع جوانب أنشطتنا. يركز التميز التشغيلي على مستوى المجموعة على ثلاثة محاور رئيسية على النحو الموضح:

### خفض التكاليف



### كفاءة استهلاك الطاقة



### سلامة وكفاءة العمليات



نتمتع بوضع جيد يؤهلنا للاستفادة من فرص توفير الهيدروجين المنخفض وعديم الكربون في العالم انطلاقًا من المواقع الجغرافية الفريدة لمنشآتنا، والتي نعتقد أنها ستتيح لنا نزع الكربون من عمليات الإنتاج لدينا في المستقبل.

### التقاط ثاني أكسيد الكربون وإعادة تدويره

تُضَر منشآت الإنتاج غازات الاحتباس الحراري التي تنتج مباشرة عن تحويل الغاز الطبيعي إلى المنتجات، وبشكل غير مباشر من خلال توليد الكهرباء والبخار المشتريين. نسعى بجدد دؤوب لتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بالاستثمار في تكنولوجيا خفض الانبعاثات وإعادة تدوير ثاني أكسيد الكربون خلال عملياتنا النهائية. ندرس أيضًا فرص التقاط الكربون وتخزينه. وفي 2021، استطعنا التقاط 3.2 مليون طن مترى من ثاني أكسيد الكربون باستخدامه في عمليات الإنتاج في منشآتنا.

### التحسينات المستمرة لمستوى الكفاءة والعمليات

نحرص على تقييم العمليات التي تتم في منشآتنا وعمليات التحول والصيانة، وإدخال التحسينات عليها. وهذا بدوره يساعد في رفع كفاءة الأصول وتقليل الأعطال المخطط لها وغير المخطط لها، والتي قد تسبب زيادة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري أكثر من المعتاد خلال عمليات بدء تشغيل المنشآت.

### التقاط الحرارة العادمة واستردادها

نستخدم أنظمة الحرارة والبخار المهتر المتكاملة تمامًا في جميع منشآتنا ونسعى جاهدين لاستغلال الحرارة المستخدمة في عملياتنا بالكامل لاستهلاك الطاقة بأعلى كفاءة ممكنة.

### الطاقة المتجددة

يعتبر الغاز الطبيعي المادة الخام الرئيسية المستخدمة في جميع منشآت الإنتاج لدينا، ويمثل ما يقرب من 95% من استهلاك الطاقة الكلي في منشآتنا، ويُستخدم غالبًا لإنتاج الأمونيا. ونعكف حاليًا على مراجعة مشترياتنا من الطاقة والمواد الخام لزيادة استخدام الموارد الخضراء أو المتجددة، ويشمل ذلك زيادة مشتريات مصادر الطاقة المتجددة (مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح) وزيادة استهلاكنا لأنواع الوقود الحيوي والمواد الخام الخضراء البديلة. ونعتقد أننا

نسعى من خلال هذا البرنامج بشكل مستمر لإيجاد الطرق التي تساعدنا في تعظيم كفاءة الإنتاج، وتقليل الانبعاثات والنفقات، والمحافظة على سجلاتنا الرائدة على مستوى الصناعة في مجال الصحة والسلامة. يعتبر التميز التشغيلي عنصرًا بالغ الأهمية لتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، وهو ضروري لتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 1، حيث تصدر أغلب هذه الانبعاثات الناتجة عن عملياتنا من جراء استهلاك الغاز الطبيعي لإنتاج الأمونيا. وقد حصلت أصولنا على شهادات تقدير عالمية ل جودة عمليات الإدارة التي تراعى المحافظة على البيئة، ومنها شهادة الأيزو 14001 لنظام إدارة البيئة، وشهادة الأيزو 50001 لنظام إدارة الطاقة، ونظام إدارة الرعاية المسؤولة RC 14001، ويتلقى الموظفون التدريب أيضًا في هذه المجالات. هذا، ونحرص على الالتزام باللوائح البيئية المعمول بها في كل مواقعنا.

## استراتيجية الاستدامة يتبع

## الإبداع في المنتجات

نحن ملتزمون بتطوير المنتجات وإطلاق المبادرات التي من شأنها توفير طول أكثر استدامة ومراعاة للبيئة لعملائنا. ونهدف لزيادة حصتنا من مجموعة المنتجات منخفضة الكربون، وتشمل الأمونيا الزرقاء والخضراء، واليوريا منخفضة الكربون، وسائل عدم الديزل.

## الأمونيا الزرقاء والخضراء

إذا تحولت شركات إنتاج الأمونيا في العالم إلى استخدام المواد الخام الخضراء، فقد يؤدي استخدام الأمونيا الخضراء لتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بنسبة تفوق 1%، وإتاحة المزيد من الفرص المواتية لنزاع الكربون في العديد من الصناعات. وللأمونيا الخضراء استخدامات عديدة خالية من الكربون، تشمل استخدامها كأسمدة أو وقود أو مواد خام كيميائية أو مصدر لتخزين الطاقة. يُرجى الرجوع إلى الصفحات 34 للتعرف على مزيد من المعلومات حول المبادرات المختلفة المتعلقة بالأمونيا الزرقاء والخضراء.

## وسائل عدم الديزل

لدينا القدرة على إنتاج 450 ألف طن مترى من وسائل عدم الديزل سنويًا، ونعتقد أن هذه السوق تشهد نموًا عالميًا

أخذًا في التزايد. وسائل عدم الديزل هو محلول من مادة اليوريا يُضاف إلى المحركات التي تعمل بنظام الاحتراق التحفيزي الانتقائي (SCR) لتقليل أكاسيد النيتروجين وانبعاثات الجسيمات الناتجة عن احتراق عدم الديزل، وكديه ميزة إضافية وهي توفير استهلاك وقود المركبات بنحو 5% واستخدام وقود الديزل بكفاءة أعلى. يتم تسعير وسائل عدم الديزل غالبًا أعلى من اليوريا.

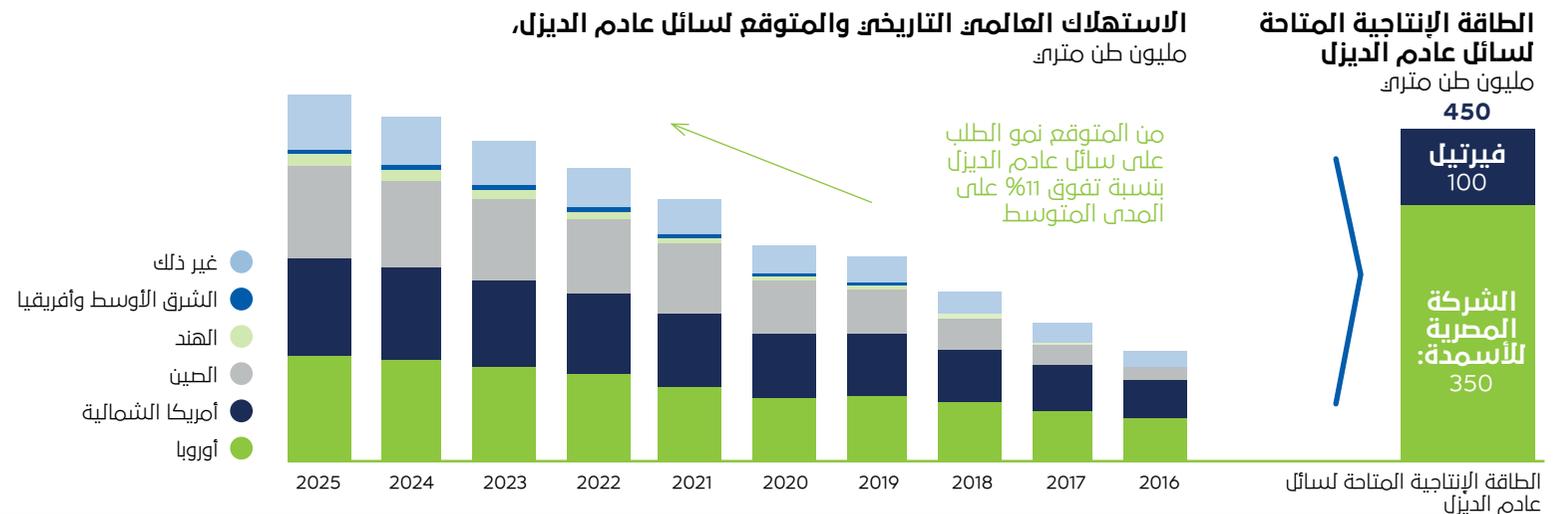
تساعد اللوائح المفروضة في الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي والصين على تحفيز النمو على الطلب، حيث تشترط استبدال المركبات القديمة بأخرى أحدث، لا سيما الشاحنات المصممة للخدمة الشاقة، فضلًا عن ارتفاع معدل الجرات في الأجيال الأحدث لمحركات الديزل. ونعتقد أن هذا هو الخيار الوحيد القابل للتطبيق لخفض انبعاثات الشاحنات والقطارات

في المستقبل المنظور لأنه قد ثبت أن التحول إلى المركبات الكهربائية لم يحقق أي نجاح حتى تاريخه لشاحنات الخدمة الشاقة أو المركبات الزراعية بسبب اختلال النسبة بين القدرة إلى الوزن. تشمل الأسواق المحتملة المستهدفة لشركة «فيرتيغلوب» دول الشرق الأوسط ودول أوروبا المطلة على البحر المتوسط.

## المثبطات والأسمدة ذات الإطلاق المنظم

تسهم الأنشطة الزراعية بنسبة تفوق 50% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري ضمن سلسلة القيمة للأسمدة النيتروجينية. ونعكف حاليًا على تقييم إدخال مثبطات اليوريز ومثبطات النتريجة إضافة إلى طبقات اليوريا الأخرى ذات الإطلاق المنظم، والتي قد تعمل على خفض انبعاثات ثاني أكسيد النيتروجين من النطاق 3 بنسبة 24% على الأقل.

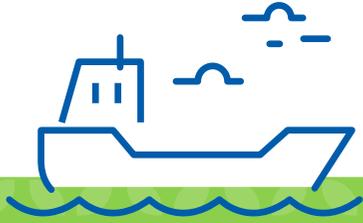
تمتلك  
«فيرتيغلوب»  
مقومات إنتاج  
وسائل عدم الديزل  
التي تلبى الطلب  
المتزايد عليه



## استراتيجية الاستدامة يتبع

## دراسة حالة

## تقليل الانبعاثات في سلسلة القيمة للأمونيا



تسهم أنشطة الشحن البحري حاليًا بنسبة تناهز 3% من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في العالم غير أن هناك صعوبة كبيرة في نزع الكربون من عمليات هذا القطاع بسبب ما يتمتع به زيت الوقود الثقيل من الجدوى من حيث التكلفة في الوقت الحالي.

لسفن الشحن على إمكانات تحسين كبيرة حيث يمكن خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بنسبة تتجاوز 50%.

والأهم من ذلك أنه يمكن لهذه المنتجات رأب الفجوة في التحول من الأمونيا "الرمادية" إلى "الخضراء" حتى تتمكن الصناعات من الارتقاء بمستوى المنتجات تمامًا بالاعتماد فقط على مصادر الطاقة المتجددة مع توفر البنية التحتية العالمية. ومن المتوقع أن تشهد سوق الوقود البحري نمو الطلب على زيت الوقود الثقيل لنحو 430 مليون طن متري بحلول 2050، ويترتب على ذلك زيادة الطلب على مكافئات الأمونيا بحيث تتراوح بين 650-900 مليون طن متري. ويعادل ذلك 4-5 أضعاف الإنتاج العالمي الحالي وأكثر من 35 ضعفًا لأحجام الأمونيا التجارية المتداولة، ويمثل فرصة هائلة للشركة «فيرتيغلوب».

ومن بين أنواع الوقود البديلة المختلفة منخفضة الكربون، تعتبر الأمونيا البديل الوحيد الذي يلح استخدامه من الناحية العملية في عمليات الشحن البحري لمسافات طويلة. وتحظى الأمونيا الخضراء على وجه الخصوص بمستقبل واعد حيث يمكن إنتاجها من السولار وباستخدام طاقة الرياح دون إصدار أي كربون. وتخلو الانبعاثات الصادرة عن محرك الأمونيا في السفن من الكربون وأكاسيد الكبريت، ويمكن معادلة الكميات الضئيلة من أكاسيد النيتروجين المنبعثة مع غاز المدخنة وتحويلها إلى ماء ونيتروجين بنسبة تصل إلى 99%. ومن شأن ذلك جعل السفن التي تستخدم الأمونيا الخضراء كوقود عديمة الانبعاثات. بصرى النظر عن تسعير الكربون، تقترب مسارات الأمونيا الرمادية والزرقاء بدرجة كبيرة من التكافؤ في التكلفة مقارنةً بزيت الوقود الثقيل. وينطوي استخدام الأمونيا الزرقاء كوقود

حددت المنظمة البحرية الدولية (IMO) مستهدفات لخفض الانبعاثات يمكن بلوغها فقط باعتماد أنواع الوقود منخفضة الكربون في الناقلات الحديثة والقائمة، ويسعى الاتحاد الأوروبي لإدراج قطاع الشحن البحري في نظام تجارة انبعاثات الغازات (EU ETS) بوضع شروط ملزمة لتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بأكثر من 40% بحلول 2030. وتشمل هذه المساعي نزع الكربون من أنشطة الشحن البحري في جميع مكونات سلسلة القيمة، وتستهدف الشركات الكبرى التي تتعامل مع العملاء بشكل مباشر، مثل شركة أمازون وإيكيا وإنديتكس ويونيليفر، بحيث تتعهد بنزع الكربون من شحناتها عن طريق نقل الشحنات على السفن باستخدام أنواع وقود عديمة الكربون بحلول 2040.

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



المصدر: تقرير مجلس الهيدروجين لعام 2021 (معدل حسب تحليل "أو سي آي"), MMSA, Fertilizer Week, وكالة الطاقة الدولية، Argus.

## استراتيجية الاستدامة يتبع

## دراسة حالة

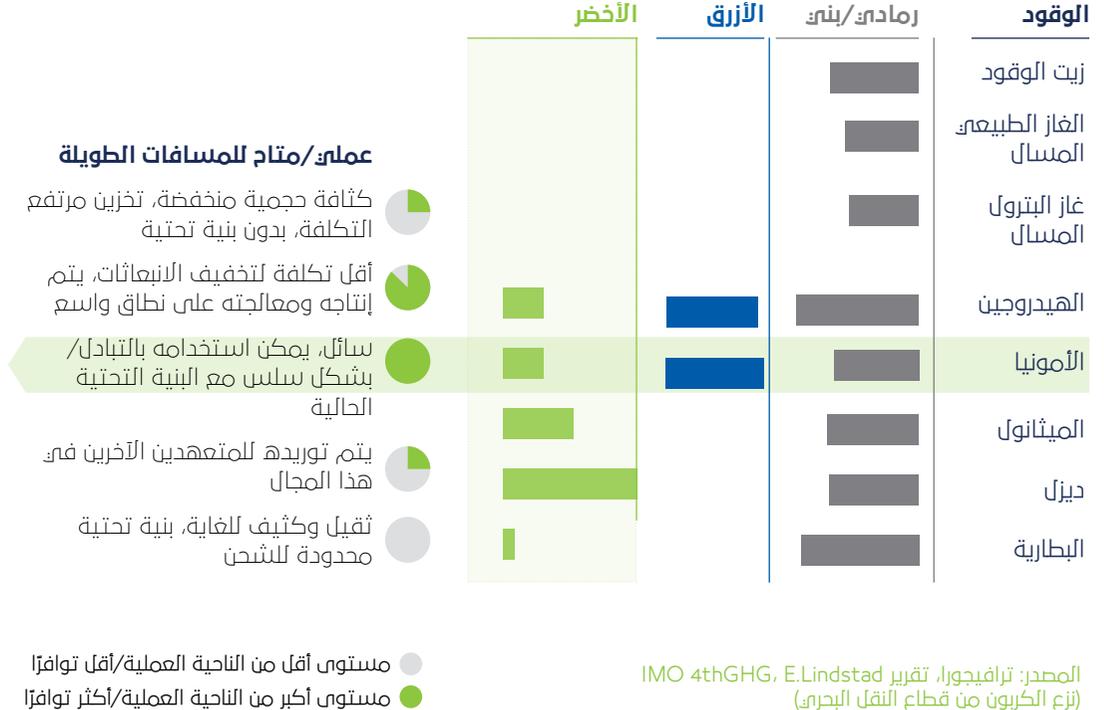
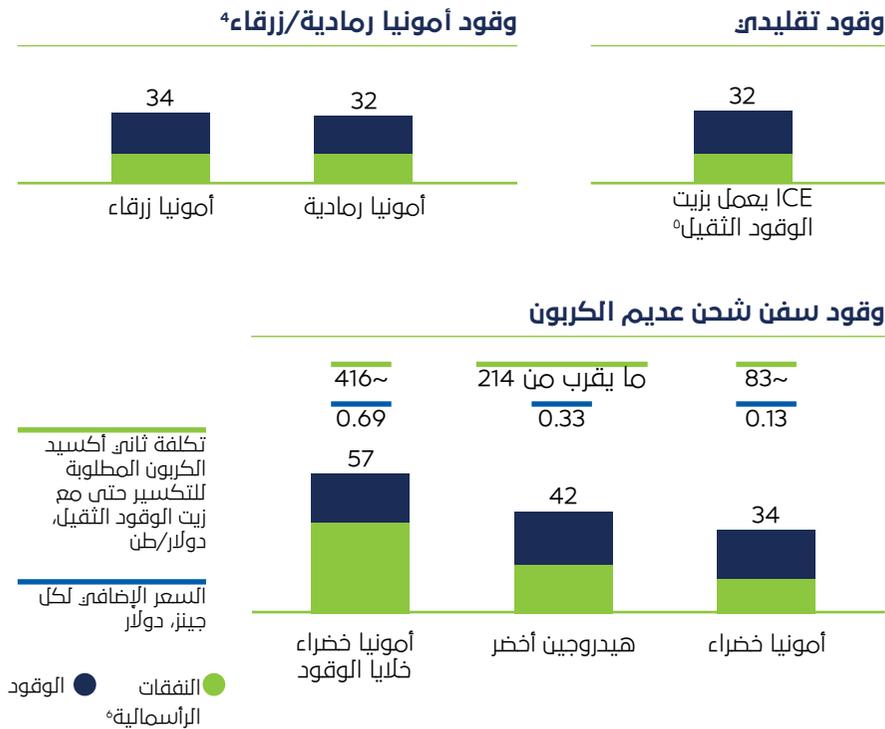
## تقليل الانبعاثات في سلسلة القيمة للأمونيا يتبع

من المتوقع أن تكون الأمونيا الوقود عديم الكربون الأقل تكلفة بالنسبة لسفن الحاويات في 2030<sup>1</sup>

مليون دولار سنويًا لسفينة حاويات<sup>2,3</sup> ومركز تموين في الشرق الأوسط، 2030

تعد الأمونيا واحدة من أكثر أنواع الوقود القابلة لنزع الكربون في قطاع النقل البحري

الانبعاثات، ثاني أكسيد الكربون/ميغا جول (قيمة مرجعية)



المصدر: ترفاجورا، تقرير IMO 4thGHG, E.Lindstad (نزع الكربون من قطاع النقل البحري)

ملاحظات: 1 تم تحويل جميع الأسعار من اليورو إلى الدولار باستخدام نظام العملات الأجنبية الفوري في سبتمبر 2021 بواقع 1.188 دولار/يورو. 2 سفينة 67 MW، الوحدة المكافئة لعشرين قدمًا = 13,000-15,000، مسافة الإبحار 84,200 ميل بحري/سنة. 3 الأسعار المفترضة: زيت الوقود الثقيل: 740 دولار/طن، الأمونيا الرمادية: 350 دولار/طن، الأمونيا الزرقاء: 370 دولار/طن، الهيدروجين الأخضر: 2800 دولار/طن. 4 مقارنة بزيت الوقود الثقيل. 5 يشير ICE إلى محرك الاحتراق الداخلي، يتراوح متوسط سعر الوقود بين ما حددته وكالة الطاقة الدولية (850 دولار/طن وتقرير مجلس الهيدروجين عند 630 دولار/طن). 6 يشمل ذلك تكاليف الفرصة التي توفرها متطلبات المساحة الزائدة مقارنة بمحرك الاحتراق الداخلي الذي يعمل بزيت الوقود الثقيل إضافة إلى أحجام الخزانات الأكبر بسبب انخفاض الكثافة الحجمية للهيدروجين والأمونيا.

## استراتيجية الاستدامة يتبع

## دراسة حالة

## تقليل الانبعاثات في سلسلة القيمة للألمونيا يتبع

شبكة «فيرتيغلوب» المنتشرة في مراكز التمويل الرئيسية على مسارات الشحن الرئيسية

يستهلك المسار السنوي النموذجي لسفينة حاويات Panamax بين أوروبا ودول الشرق الأقصى 13% من قدرة إنتاج الألمونيا للشركة المصرية للصناعات الأساسية، ويترتب على ذلك توفير انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنحو 140 ألف طن سنويًا

- توفر منطقة التغطية الحالية مقومات استراتيجية ممتازة للسفن الزائرة لمحطات التمويل، باستثمارات محدودة لمحركات السفن المجهزة بوقود الألمونيا
- تعزز وضع «فيرتيغلوب» و«أو سي آي» بين الشركات الرائدة في العالم في إنتاج وتداول الألمونيا، كما تعزز حضور «أدنوك» العالمي في قطاع الوقود/الطاقة

منشآت إنتاج «فيرتيغلوب»

محطات «أو سي آي» لتخزين الألمونيا ثلاثية الهيدروجين

سعة سفينة الحاويات المستخدمة (العرض متناسب مع الحجم)

مراكز التمويل الرئيسية (هيوستن، روتردام، الفجيرة، سنغافورة)

## توفير الغذاء للعالم

نحن ملتزمون بالسعي لتحقيق الأمن الغذائي العالمي. نتعاون مع عملائنا في مختلف أنحاء العالم من خلال البرامج المختلفة لتعزيز الإنتاجية وتحسين جودة المحاصيل ومنع تآكل التربة وتشجيع الممارسات الزراعية المستدامة، علاوة على دفع عجلة التنمية لسد احتياجات العالم من الغذاء. ونسعى أيضًا لضمان استخدام منتجاتنا بطريقة تحافظ على الصحة وتحقيق الأمن والسلامة المهنية والعامة، وتكون التنوع الحيوي والبيئة.

لا يزال العالم يواجه تحديات هائلة لضمان الحصول على إمداد غذائي مستدام لسكان العالم الذين من المتوقع أن يصل تعدادهم إلى 10 مليارات نسمة بحلول 2050. ويتطلب ذلك مضاعفة مستويات إنتاج الغذاء الحالية، في ظل التوقعات بانخفاض نصيب الفرد من الأراضي الصالحة للزراعة بنسبة 55% بحلول 2050. ومع تزايد أعداد السكان وتناقص الموارد، يصبح تحسين إنتاجية المحاصيل الزراعية أمرًا لا بد منه لسد الاحتياجات الغذائية لسكان العالم، ويصبح التزامًا علينا أيضًا لتقليل تأثير العمليات الزراعية واستخدام الأسمدة على البيئة.

### استخدام الأسمدة أمر لا غنى عنه لتعزيز إنتاجية المحاصيل الزراعية، وتقليل تآكل التربة، وعزل ثاني أكسيد الكربون

تعد الأسمدة النيتروجينية المادة الغذائية الرئيسية لنمو المحاصيل وازدهارها. كما أن ارتفاع جودة التربة وخصوبتها ترفع إنتاجية المحاصيل الزراعية ويضمن إنتاج محاصيل صحية، ويؤدي ذلك بدوره إلى عزل ثاني أكسيد الكربون بشكل طبيعي لمكافحة التغير المناخي. ويساعد اتباع أساليب زراعية عالية الكفاءة واستخدام الأسمدة المناسبة المزارعين في تحقيق أقصى فائدة ممكنة من الأراضي الزراعية القائمة وعزل الكربون. تساعد منتجات «فيرتيغلوب» في الوصول إلى الزراعة المستدامة بتوفير مصدر نيتروجين عالي الكفاءة ويكفل السلامة البيئية. يستطيع المزارعون باستخدام الأسمدة النيتروجينية بكفاءة:

- زيادة كمية المحاصيل الزراعية الغذائية لأراضيهم،
- تقليل فقدان خصوبة التربة وتحسين جودتها،
- تقليل الحاجة لعزل أراضٍ جديدة لزراعتها، ومن ثم تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري عبر الحد من إزالة الغابات.

تنهار جودة التربة وينتج عن ذلك انخفاض كميات المحاصيل وفقدان التنوع الحيوي علاوة على مشكلات أخرى حال عدم استخدام الأسمدة النيتروجينية سنويًا لتجديد خصوبة التربة.

### التأثيرات الأخرى على البيئة التنوع الحيوي

لا تتواجد أية من منشآت الإنتاج لدينا بالقرب من المناطق المحمية أو ذات التنوع الحيوي الكبير، ولنا مطالبين بتطبيق خطة لإدارة التنوع الحيوي في أي من مواقعنا. ونحن نلتزم بجميع المتطلبات التنظيمية والسياسات البيئية ذات الصلة عند تقييم المشاريع الجديدة، ونراعي إجراء التقييمات لمعرفة مدى تأثير عملياتنا على البيئة والتنوع الحيوي حيثما كان ذلك مطلوبًا.

يساعد استخدام الأسمدة النيتروجينية في تحسين الكفاءة الزراعية، وكذلك دور في حماية التنوع الحيوي من خلال مضاعفة كميات المحاصيل التي تنتجها الأراضي الزراعية الحالية ومن ثم تقليل الحاجة لعزل أراضٍ جديدة وزراعتها

### الانبعاثات الأخرى في الهواء

حرصنا على تركيب المعدات اللازمة في منشآتنا تماشيًا مع سياستنا التي تهدف لتقليل تأثير أنشطتنا على البيئة. وبفضل ذلك، لا تنتج عملياتنا أي أكسيد نيتروز أو أكاسيد نيتروجين، وتنتج فقط كميات ضئيلة من أكاسيد الكبريت والجسيمات والمركبات العضوية المتطايرة، كما ورد في الصفحة 52.



RT-CH-140a.3

## المياه والنفايات: نهجنا

### نهج إدارة المياه

الماء شريان الحياة، لكنه مورد محدود؛ وهكذا فإننا نحرص كل الحرص على رفع كفاءة استخدام المياه لأقصى درجة، ونركز على تقليل استخدامنا للمياه حيثما أمكن في جميع مواقعنا. إذ نستخدم الماء بالدرجة الأولى في عمليات الإنتاج للتبريد أو توليد البخار أو في المنتجات المائية النهائية.

وتطبق عمليات إدارة المياه لدينا أفضل التقنيات المتوفرة حيثما أمكن لتقليل استخدامها للمياه وزيادة إعادة استخدام المياه وإعادة تدويرها في عمليات الإنتاج لأقصى درجة بهدف التقليل من تصريف المياه وحاجتنا للمياه العذبة للحد الأقصى. ويُعاد تدوير معظم استهلاكنا للمياه عدة مرات في أنظمة دوائر مغلقة لتقليل استهلاكنا للمياه العذبة حيثما أمكن، ونستخدم مصادر المياه غير الصالحة للشرب كالمياه المعالجة من المصادر الصناعية ومياه البحر للتقليل من استهلاك المياه العذبة. واستثمرنا مبالغ طائلة لتقليل استخدامنا للمياه العذبة حيثما أمكن، مع تركيب وحدات تحلية لاستخدام مياه البحر بدلًا من المياه العذبة في كل محطاتنا. وكان من ثمار ذلك أن المصنعين لدينا في مصر يوفرّون ما يقرب من 58% من استهلاكهم للمياه عن طريق استخدام وحدات التناضح العكسي [الأسموزية العكسية] لتحلية المياه غير الصالحة للشرب، وتعتمد محطاتنا في الجزائر والآخر في الإمارات على مياه البحر بنسبة 100%.



المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



وتتمثل غايتنا في الاكتفاء بمصادر المياه المستدامة وتقليل اعتمادنا على مصادر المياه العذبة في جميع محطاتنا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتشمل الإجراءات الجارية اتخاذها في سبيل استدامة المياه في مصر ما يلي:

- زيادة وصولنا لآبار المياه الجوفية المستدامة من خلال الاستثمارات المحلية
- الاستثمار في زيادة طاقة وحدات التناضح العكسي في المصانع ورفع كفاءتها لمعالجة المياه الجوفية وتحسين جودتها
- الاستثمار في محطات معالجة مياه الصرف الصناعي لإعادة استخدام/إعادة تدوير كميات أكبر من المياه الناتجة عن عملية الإنتاج
- مواصلة الاستفادة من أي مياه مصرّفة لتنمية مشروعات لاستصلاح الأراضي

### سحب المياه وتصريفها

نراقب بعين الاهتمام عمليات سحب المياه وتصريفها في كل محطة من محطاتنا ونحرص على معالجة أي مياه مصرّفة لمراعاة المتطلبات البيئية المعمول بها وتصريفها بأمان. واستثمرنا في إنشاء أحواض تجميع داخل المصانع لتخزين المياه المصرّفة بأمان، أو معالجة المياه المجمّعة لاستعمالها في الري؛ وكان من ثمار ذلك عدم تصريف أي نفايات سائلة في كل من شركة «فيرتيل» و«الشركة المصرية للأسمدة». وتعد «المصرية للأسمدة» المحطة الوحيدة في مصر القائم بذلك، إذ تحتوي على ثلاثة أحواض قادرة على استيعاب كمية تبلغ 15,000 متر مكعب من المياه. وتضم «فيرتيل» حوضين قادرين على استيعاب كمية تبلغ 24,800 متر مكعب من المياه.

وتستفيد محطاتنا في مصر كذلك من أنظمة مترابطة تسمح لهما بإعادة تدوير المياه بأمان لاستخدامها في عمليات الإنتاج، كما بادرت كل من «المصرية للأسمدة» و«المصرية

للصناعات الأساسية» بمعالجة مياه الصرف الصناعي وإعادة استخدام نظام الدائرة المغلقة لمياه التبريد التي تقلل من استهلاك المياه بنحو 5%.

ونراعي لوائح وتصاريح جودة المياه أو نتجاوزها من خلال عمليات إدارة المياه ومعالجتها لتفادي التأثير على مصادر المياه المحلية. وتعد إدارة المياه - ومنها جودة المياه - محورًا من محاور نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة ونظام إدارة استخدام الموارد لدينا وتخضع لمراقبة مجلس الإدارة.

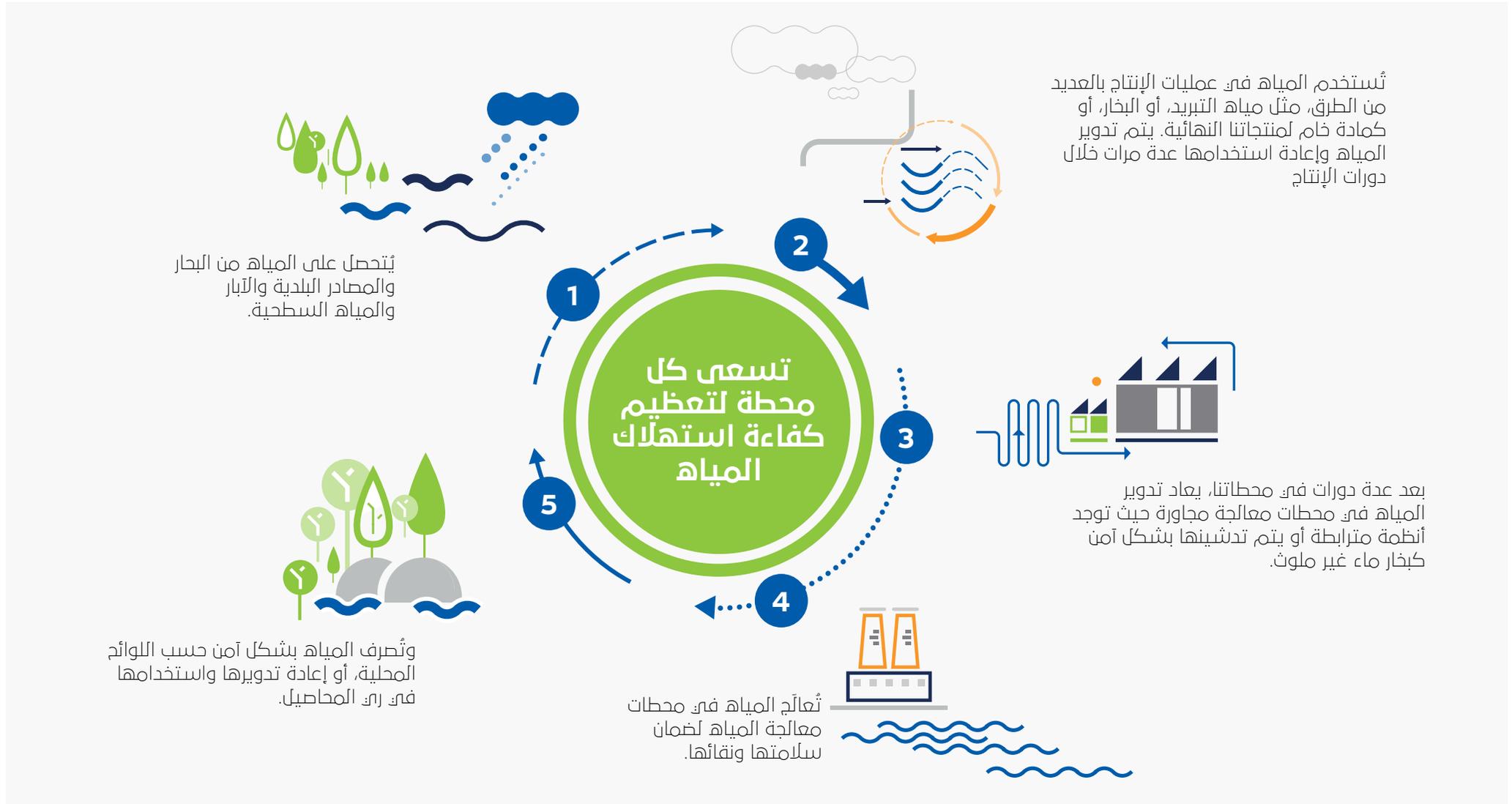
ونحرص على مراجعة عمليات إدارة المياه واستخدامنا لها وتقييم السبل التي يمكننا من خلالها الارتقاء بإدارتنا الرشيدة للمياه في كل محطة من محطاتنا.

### النفايات الصلبة والسائلة والانسكابات

تنتج عمليات الإنتاج بمحطاتنا نواتج ثانوية محدودة ولا تنتج نفايات كثيرة، وعمليات التوزيع عبارة عن شحنات سائبة بالحد الأدنى المطلوب من التعبئة والتغليف. وتكاد تكون جميع النفايات الناتجة عن عملياتنا عبارة عن نفايات غير خطرة وناتجة عن أنشطة الصيانة بالدرجة الأولى، وتعمل كل محطة على مراقبة النفايات الخطرة وغير الخطرة وتقليلها لأقصى درجة من خلال برامج إدارة النفايات النشطة. والمصدر الأساسي للنفايات الخطرة هو المواد المحفزة المستهلكة، ونحرص على التخلص منها بأمان وفقًا للوائح المحلية. ونقلل إمكانية تسرب النفايات أو النفايات السائلة أو الانسكابات لأقصى درجة من خلال أنظمة الاحتواء الأولية والثانوية التي تُفحص بانتظام، وتخضع جميع العمليات لتقييمات منتظمة بمعرفة فرق الصحة والسلامة والبيئة لدينا لتحديد فرص تقليل النفايات وتنفيذها حيثما أمكن.

ولم تسجل محطاتنا أي حوادث بيئية خلال عام 2021، وهكذا لم يتجاوز معدّل الحوادث البيئية عتبة الصفر.

## المياه والنفائات: نهجنا يتبع

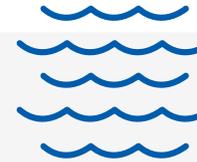


## المياه والنفائات: نهجنا يتبع



58%

من استهلاك أصول «فيرتيغلوب» في مصر من المياه من مصادر المياه غير الصالحة للشرب عبر وحدات التناضح العكسي.



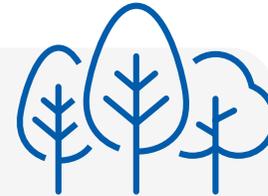
100%

من استهلاك أصول «فيرتيغلوب» في الجزائر ودولة الإمارات من مياه البحر.

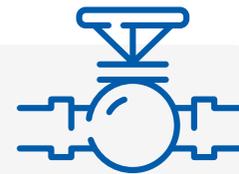


5%

تقليل استهلاك المياه في «الشركة المصرية للأسمدة» و«المصرية للصناعات الأساسية»، بمعالجة مياه الصرف وإعادة استخدام نظام الدائرة المغلقة لمياه التبريد.

39  
مليون طن سنويًا

من ثاني أكسيد الكربون تم عزله من خلال زراعة 50 فدانًا من الأراضي الزراعية بالقرب من المناطق الصحراوية في مصر.



50 فدانًا

من الأراضي الزراعية التي زرعها «الشركة المصرية للأسمدة» تُروى عن طريق أحواض الري التابعة للشركة، وهكذا تسهم في جهود استصلاح الأراضي في المناطق الصحراوية في مصر.

وتتمثل غاية «فيرتيغلوب» في الاكتفاء بمصادر المياه المستدامة وتقليل اعتمادنا على مصادر المياه العذبة في جميع مصانعها.

- الاستثمار المستمر في وحدات التناضح العكسي وتحتية مياه البحر في جميع المواقع لرفع كفاءتها وقدرتها.
- الاستثمار في محطات معالجة مياه الصرف الصناعي لإعادة استخدام/إعادة تدوير كميات أكبر من المياه الناتجة عن عملية الإنتاج.

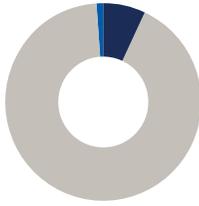
أنشأت "فيرتيل" و"المصرية للأسمدة" حوضين للري والتبخير بطاقة استيعابية 24,800 متر مكعب و15,000 متر مكعب على التوالي، لعدم تصريف أي نفائات سائلة للمنتجات الثانوية الناتجة عن عملية تصنيع اليوريا.

73% من استهلاك المياه الإجمالي لشركة «فيرتيغلوب» من مياه البحر.

## المياه والنفايات: نهجنا يتبع

## كمية المياه المصروفة لكل وجهة 2021

- المياه السطحية 0%
- المياه الجوفية 7%
- مياه البحر 92%
- أطراف أخرى 1%



3.34

مليون متر مكعب من كمية المياه الكلية  
المعاد استخدامها أو المعاد تدويرها

-1%

نسبة الانخفاض السنوية في سحب  
المياه لكل طن

## المياه المسحوبة لكل مصدر 2021

- المياه السطحية 11%
- المياه الجوفية 16%
- مياه البحر 73%
- أطراف أخرى 0%



47%

المياه المستهلكة أو المعاد  
استخدامها أو المعاد تدويرها

73%

المياه المسحوبة من البحر

## سجل نتائج المياه والنفايات 2021

| 2021                   | 2020         | 2019         | الوحدة               | النفائات السائلة والصلبة  |
|------------------------|--------------|--------------|----------------------|---|
| 0.17                   | 0.14         | 0.41         | ألف طن متري          | إعادة استخدام النفائات الخطرة أو إعادة تدويرها أو استردادها                     |
| 1.08                   | 0.90         | 0.58         | ألف طن متري          | معالجة النفائات الخطرة أو التخلص منها   |
| 0.62                   | 0.30         | 0.65         | ألف طن متري          | إعادة استخدام النفائات غير الخطرة أو إعادة تدويرها أو استردادها                 |
| 0.60                   | 2.75         | 1.75         | ألف طن متري          | معالجة النفائات غير الخطرة أو التخلص منها                                       |
| <b>المياه*</b>         |              |              |                      |   |
| <b>63.33</b>           | <b>65.29</b> | <b>66.21</b> | مليون متر مكعب       | <b>الاستهلاك الكلي لكل مصدر</b>   |
| 9.86                   | 9.94         | 9.83         | مليون متر مكعب       | المياه الجوفية  |
| 46.21                  | 48.00        | 49.43        | مليون متر مكعب       | مياه البحر  |
| 7.26                   | 7.35         | 6.95         | مليون متر مكعب       | المياه السطحية  |
| 0.00                   | 0.00         | 0.00         | مليون متر مكعب       | مياه من أطراف أخرى  |
| <b>33.77</b>           | <b>40.72</b> | <b>44.3</b>  | مليون متر مكعب       | <b>كمية المياه المصروفة لكل وجهة</b>  |
| 2.35                   | 2.45         | 2.49         | مليون متر مكعب       | المياه الجوفية  |
| 31.05                  | 37.88        | 41.17        | مليون متر مكعب       | مياه البحر  |
| 0.00                   | 0.00         | 0.00         | مليون متر مكعب       | المياه السطحية  |
| 0.37                   | 0.39         | 0.37         | مليون متر مكعب       | مياه من أطراف أخرى  |
| <b>الإجهاد المائي</b>  |              |              |                      |   |
| %100                   | %100         | %100         | %                    | المياه المسحوبة في المناطق ذات قاعدة الإجهاد المائي المرتفعة أو بالغة الارتفاع  |
| %100                   | %100         | %100         | %                    | المياه المستهلكة في المناطق ذات قاعدة الإجهاد المائي المرتفعة أو بالغة الارتفاع |
| <b>الحوادث البيئية</b> |              |              |                      |   |
| 0                      | 0            | 0            | #                    | الحوادث البيئية   |
| 0                      | 0            | 0            | لكل 200,000 ساعة عمل | معدل الحوادث البيئية  |

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



\* باستثناء مياه البحر المستخدمة في التبريد في "فيرتيبل" في نظام استخدام الماء مرة واحدة، حيث تتدفق كميات مياه البحر المستهلكة عبر مبادلات حرارية ويعاد تحريفها بشكل آمن خالية من أي ملوثات إلى البحر.

الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية للشركة  
**الممارسات الاجتماعية**

3



## كيف نوفر القيمة لمجتمعاتنا

توفر عملياتنا فرصاً اقتصادية هائلة مباشرة وغير مباشرة لمجتمعاتنا في الدول النامية والمتقدمة على حد سواء، عن طريق سداد تكاليف السلع والخدمات، وتوفير فرص العمل، وتحسين الإنتاج الزراعي، والضرائب، والبحث والتطوير، إلى جانب التبرعات لتطويع المجتمعات التي نمارس أنشطتنا بها.

وفي 2021، بلغ حجم أنشطتنا 3.3 مليار دولار أُعيد توزيع 61.5% منها. وأُعيد توظيف هذا الرصيد في «فيرتيغلوب»، أغلبه كنفقات رأسمالية، وسيُوزع على هيئة أرباح بقيمة 0.15 درهم إماراتي لكل سهم، أو 340 مليون دولار في النصف الثاني من 2021.

### نهج المسؤولية الاجتماعية للشركة المناسب لكل مجتمع

نفخر بفتحنا جهة توظيف محلية في مجتمعاتنا بوضع برامج فعالة لمشاركة المساهمين تتيح لنا تحديد أكثر أسباب التنمية الاجتماعية التي تنال الاهتمام والمشاركة فيها. وبناءً على ذلك، أنشأنا برامج التنمية الاجتماعية المحلية المصممة لتلبية الاحتياجات المحددة لكل مجتمع لتعظيم تأثير تبرعاتنا. وعلاوة على أشكال الرعاية والمساهمات المالية التي نوفرها لخدمة قضايا عديدة، يستثمر موظفونا أوقاتهم الشخصية في مجتمعاتنا المحلية بالمشاركة في جمع التبرعات والتطوع في الفعاليات الاجتماعية.

نخصص أوقاتنا ومواردنا لسلسلة القيمة التعليمية بالكامل مع التركيز على العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، من خلال التبرع بالمستلزمات المدرسية للأطفال المحتاجين، والمشاركة في الزيارات المدرسية والمعارض العلمية، وتوفير فرص التدريب في الموقع. وقد خصصنا برامج لكل موقع لتشجيع المواهب المحلية الشابة من خلال توفير فرص التدريب المادية والافتراضية على العديد من الوظائف الفنية وغير الفنية.

3.3 مليار  
دولار

القيمة الاقتصادية  
المتحققة  
في 2021

1.3 مليار  
دولار

القيمة الاقتصادية  
الموزعة  
في 2021



38.5%

القيمة المستبقاة في «فيرتيغلوب» للنفقات الرأسمالية والاستثمارات الأخرى



10.1%

المدفوعات لموطني رأس المال، والحكومات، والتبرعات للمجتمعات المحلية، باستثناء مدفوعات الأرباح المعلن عنها



5.9%

أجور ومخصصات الموظفين



45.5%

مدفوعات للموردين

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



RT-CH-210a.1

# نهج مخصص للمسؤولية الاجتماعية للشركة

## تشجيع المواهب المحلية الشابة

تشجع "سورفيرت" تدريس العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات من خلال العديد من البرامج، وتشمل المشاركة في الزيارات المدرسية والمعارض العلمية، وتمويل المنح المحلية، وتوفير فرص التدريب.

وخلال العام الماضي، تم تدريب 108 طالب جامعي في الموقع لمدة أسبوعين إلى أربعة أسابيع، وتم تسجيل 40 متدرب في برنامج للتدريب المهني على مدى 30 شهرًا يوفر التدريب والشاملة وتنمية المهارات في العديد من الأقسام الفنية وغير الفنية.

## تشجيع المواهب المحلية الشابة

يخدم برنامج تدريب الطلاب الجامعيين لشركة "فيرتيغلوب" المجتمع بتوفير فرص التعلم التجريبي للطلاب الجامعيين عن طريق التطبيقات العملية وتنمية المهارات.

وعلى الرغم من القيود التي فرضها تفشي جائحة فيروس كورونا "كوفيد-19" شارك الطلاب من 23 جامعة وكلية خلال العام الماضي في برنامج افتراضي استغرق 6-12 أسبوعًا وقد تم تعيين موظف من شركة "فيرتيغلوب" لتدريبهم خلال هذه المدة، وتلقى الطلاب التدريب على الوظائف المختلفة التي شملت العمليات والأعمال الكهربائية والصحة والسلامة والبيئة وتكنولوجيا المعلومات والتمويل والاتصالات والموارد البشرية.



## تمكين المزارعين المصريين

نسعى بالتعاون مع مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية لضمان تحقيق الاكتفاء الذاتي للجهات المستفيدة وقدرتها على كسب دخل مستدام عن طريق برنامج تعليمي يركز على الممارسات الزراعية المستدامة لدعم مساعي حماية البيئة وزيادة الإنتاج وزيادة أرباح المزارعين. ويعتبر برنامج التوعية في إطار هذه الشراكة مكملًا لبرنامج مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية الذي تم إطلاقه خصيصًا لدعم التنمية الزراعية في مصر.

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



# موظفونا

## نهجنا

يؤدّي موظفونا دورًا بالغ الأهمية لنجاح الشركة، ونسعى جاهدين لتوفير مكان عمل آمن وداعم تسوده أجواء الثقة المتبادلة والاحترام تجاه الموظفين وفي تعاملاتهم مع بعضهم البعض. نشجع التميز في جميع جوانب عملياتنا بالاستثمار في موظفينا للارتقاء بقدراتهم وتحفيز شغفهم بالتنمية.

## جهة عمل محلية عالمية

إن من دواعي فخرنا تأصيل هوية مجتمعية قوية كجهة عمل محلية يعمل بها 2680 موظف في جميع أنحاء العالم. ونبذل بتعزيز استخدام الموارد المحلية حيثما أمكن بتعيين أفراد محليين في شركتنا وتنمية مهاراتهم، واختيار الشركاء المحليين حيثما أمكن لتوريد المواد والخدمات الأخرى.

## الأجر المعيشي

ندرك مدى أهمية تعويض جميع الموظفين بشكل عادل ونعمل على صياغة إطارات التعويض المحلية باستخدام الأجر المعيشي في الدولة كأساس مرجعي. ونعتقد أنه عندما يستطيع الفرد تدبير احتياجات أسرته بما في ذلك الحصول على دخل متيسر، يكون لديه دافع أكبر للنجاح. وتحتل شركتنا دورًا تراتيبيًا متقدمًا في أعلى ربع إحصائي لجهات العمل حسب التعويض السنوي في كل من مجتمعاتنا.

بالإضافة إلى التعويض الذي يضع الشركة في أعلى ربع إحصائي، نقدم لجميع موظفينا ومن بينهم الموظفين بدوام جزئي مجموعة من المخصصات التي تشمل على سبيل المثال وليس الحصر التأمين الصحي وخطط التقاعد وإجازة الأبوة وغيرها من المخصصات غير المالية التي تخضع لقوانين التوظيف المحلية.

## التنوع والإدماج

أثمرت استراتيجية التوظيف التي نعتمدها قوة عمل متنوعة يحمل أفرادها 21 جنسية، وتنوع أعراقهم ومعتقداتهم الدينية وثقافتهم وأعمارهم وخصائصهم الأخرى، ويسود الاحترام معاملاتهم ويتشاركون الشعور بوحدة الهدف.

وتشترط مدونة قواعد السلوك لدينا على جميع الموظفين التصرف بأمانة ونزاهة لتوفير بيئة عمل تحمي حقوق ومصالح جميع المساهمين. وتبرز المدونة أيضًا سياستنا التي لا تتهاون تجاه أي شكل من أشكال التحرش أو التمييز.

ويجب على الموظفين التعامل مع جميع الأفراد باحترام وتسامح وبصورة تكفل كرامتهم دون أي انحياز حتى ينعم الموظفون بحماية عمل يسوده الاحترام والتعاون والعمل بشكل إيجابي. ونحن نبذل قصارى جهدنا لتمكين موظفينا من التواصل مع الإدارة بشكل مباشر لحل أي مشكلة، وعبر سياسة الإبلاغ عن المخالفات التي توفر من خلالها إجراء سري للإبلاغ عن أي شواغل أو حالات تمييز أو أي مخالفات أخرى لمدونة قواعد السلوك.

نحن ملتزمون بتعزيز ثقافة جامعة وأطلقنا برنامجًا للتنوع والإدماج على مستوى المجموعة لضمان تعيين الموظفين وتعويضهم وتحفيزهم واستبقائهم وتشجيعهم بناءً على معايير العدالة والمساواة والتنوع. وعلى الرغم من مجالات عملنا التي عادةً ما يهيمن عليها الذكور، نسعى لتحسين التنوع بين الجنسين في الوظائف الفنية وغير الفنية على جميع مستويات الشركة. وقد حددنا العلامات الإرشادية والأهداف الداخلية لتحسين عمليات التوظيف ونوفر التدريب على عدم التحيز، إلى جانب رعاية وتوجيه الموظفين المنتمين إلى فئات الأقليات وتطوير شبكات الموظفين التي تساعد على النجاح. وعلى الرغم من القيود التي فرضت على التوظيف خلال تفشي جائحة فيروس كورونا "كوفيد-19"، زادت نسبة الموظفين بنحو 5.5% خلال 2021، إذ وضعنا نصب أعيننا زيادة تمثيل الإناث في الوظائف الفنية، وشهد ذلك تحسنًا سنويًا بنسبة 24%. هذا، وتشغل النساء ما يقرب من 17% من المناصب القيادية على

مستوى الشركة، ويبلغ تمثيل الإناث في مجلس الوزراء 9%. وسنواصل مساعينا لزيادة التنوع بين الجنسين تزامنًا مع تعيين الموظفين وترقيتهم بناءً على كفاءتهم.

## تنمية المهارات، والتخطيط للتعاقب الوظيفي، واستبقاء الموظفين

نحن ملتزمون بتوفير محيط يشجع الأفراد على التماس فرص التطوير المهني وطق المهارات. وندرك أهمية التدريب وتنمية المهارات للموظفين الجدد، وتحسين أداء الموظفين ذوي الخبرات، وإعداد قادة المستقبل. نستثمر في موظفينا من خلال برامج التدريب والتطوير التي تركز على تطوير وطق المهارات المهنية، ويتم تخصيص الفرص لتلبية احتياجات كل موظف، ويمكن أن تشمل برامج التدريب العملية المتعلقة بالمهام الوظيفية، وتمويل التعليم العالي وبرامج التوجيه والقيادة المعنية بالتخطيط لتعاقب الموظفين، فضلًا عن الدورات التعليمية الإلكترونية.

نستخدم عملية للتخطيط لتعاقب الموظفين في الأدوار المحورية على مستوى الشركة، وهو أمر بالغ الأهمية للاحتفاظ بذوي المواهب والارتقاء بقدراتهم، وتخفيف مخاطر رأس المال البشري المحتملة بتوفير بدائل داخلية على مستوى الشركة. نرصد باستمرار عملية تطوير مهارات الموظفين ونشجعها بهدف إعداد قيادات رائدة وتشغل نسبة لا بأس بها من الوظائف الأساسية الشاغرة بمرشحين داخليين حيثما أمكن.

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



## موظفونا يتبع

مبادئ سياسة  
حقوق الإنسان

- عدم استخدام العمالة القسرية أو عمالة الأطفال.
- عدم التحرش أو التمييز.
- مكان عمل آمن وصحي.
- تعويض وأجر معيشي عادل.
- تكافؤ فرص التوظيف.
- حرية تكوين الجمعيات والمفاوضات الجماعية بما يتماشى مع القوانين المحلية.

أولويات مشاركة  
الموظفين

- التنوع: زيادة تنوع وإدماج الجنسين في جميع قطاعات المجموعة.
- التنمية: زيادة فرص التدريب والتنمية لجميع الموظفين.
- التفرد: المحافظة على انخفاض معدلات تدوير الموظفين الاختيارية عن 3%.
- التحفيز: منح الموظفين الموارد المطلوبة للشعور بالانتماء والتمكين والإصرار على الإنجاز.

## الاتحادات والمجالس العمالية

يمكن لموظفينا الانضمام إلى اتحاد أو مجلس عمالي أو رابطة موظفين أو نقابة أو منظمات عمالية مماثلة بما يتوافق مع اللوائح المحلية. وهكذا، فإن نحو 30% من قوة العمل بالكامل لدينا تكون مشمولة بالمفاوضات الجماعية أو الاتحادات العمالية. ونسعى جاهدين للمحافظة على علاقات مثمرة مع منظمات العمل التي تمثل موظفينا والتعاون معها بصفة منتظمة.

## حقوق الإنسان وظروف العمل

نلتزم باحترام وتشجيع حقوق الإنسان وظروف العمل الآمنة.

ونحرص على إجراء جميع أنشطة الأعمال بمسؤولية وكفاءة وشفافية وبنزاهة واحترام تجاه جميع المساهمين. ويمتد هذا التوقع ليشمل الموردين وشركاء الأعمال الذين يتعين عليهم ممارسة أعمالهم طبقاً للمبادئ المشمولة في مدونة قواعد السلوك لشركاء أنشطتنا.

تقوم هذه المبادئ على معايير حقوق الإنسان العالمية، وتشمل الشريعة الدولية لحقوق الإنسان، وإعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل، ومنظمة الأمم المتحدة الدولية لرعاية الطفولة (اليونيسيف). ومن ثم، لا يمكن لموردينا استخدام العمالة القسرية أو عمالة الأطفال، أو المشاركة في ممارسات استعباد البشر أو الاتجار بهم.

وتشكل هذه المبادئ أيضًا جزءًا من سياسة حقوق الإنسان لدينا، وتأتي ضمن إطار الالتزام وتهدف لضمان التصدي بكفاءة للمشكلات البارزة المتعلقة بحقوق الإنسان والتي قد تنشأ خلال سلسلة الإمداد. وتتوخى العناية الواجبة الاعتيادية لضمان التزام الموردين وشركاء العمل بهذه المبادئ ووجود خط ساخن لديهم للإبلاغ عن المخالفات دون الكشف عن هوية المبلغين حتى يتمكن الموظفون من الإبلاغ عن الانتهاكات المشتبه بها خلال سلسلة الإمداد.

## النوع



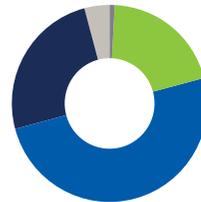
- الإناث 8%
- الذكور 92%

## الموقع



- مصر 43%
- الجزائر 30%
- دولة الإمارات 27%

## الفئات العمرية



- دون 25 سنة 1%
- 34-25 20%
- 44-35 50%
- 54-45 25%
- 64-55 4%
- 65+ 0%

## الموظفون الجدد



- الإناث 10%
- الذكور 90%

## عدد سنوات الخدمة



- 0-5 سنوات 12%
- 6-10 سنوات 25%
- 11-20 سنة 56%
- 21+ سنة 7%

## نوع التعاقد



- دوام كامل 100%
- دوام جزئي 0%

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



## موظفونا يتبع

5.5%

زيادة في عدد الموظفين  
في 2021

2,680

الموظفون المباثرون  
في 2021

30%

عدد الموظفين المشمولين بالمفاوضات  
الجماعية أو الاتحادات العمالية

24%

زيادة في عدد الموظفين في  
الوظائف الفنية

21

نسبة تتكون منها  
قوة العمل العالمية لدينا

1.6%

معدل تدوير الموظفين الاختياري

17%

نسبة النساء في  
المناصب القيادية

73 ألف دولار

التعويض السنوي  
المتوسط للموظف

| 2021                     | 2020  | 2019  | الوحدة     | العمل في «فيرتيغلوب»<br>الموظفون*                            |
|--------------------------|-------|-------|------------|--|
| 2,680                    | 2,561 | 2,582 | #          | عدد الموظفين الكلي   |
| 2,679                    | 2,560 | 2,582 | #          | دوام كامل  |
| 1                        | 1     | 0     | #          | دوام جزئي  |
| <b>المشاركة والتطوير</b> |       |       |            |  |
| 1.6%                     | 1.7%  | NPR   | %          | معدل تدوير الموظفين الاختياري                                |
| 1.5%                     | 1.7%  | 2.3%  | %          | معدل غياب الموظفين   |
| 30.0%                    | 31.2% | 30.2% | %          | الموظفون المشمولون بالمفاوضات الجماعية أو الاتحادات العمالية |
| 185                      | 62    | 1,912 | دولار/موظف | الإلتفاق المتوسط على التدريب والتنمية                        |
| <b>الالتزام والحوكمة</b> |       |       |            |  |
| 10                       | NPR   | NPR   | #          | إخطارات الحوادث  |
| 10                       | NPR   | NPR   | #          | الوقائع التي خضعت للتحقيق                                    |
| 0                        | NPR   | NPR   | #          | الحالات المدعومة بأدلة                                       |
| 2                        | NPR   | NPR   | #          | البلاغات من مصادر مجهولة عبر الخط الساخن                     |
| <b>النوع</b>             |       |       |            |  |
| 7.8%                     | 7.8%  | 7.8%  | %          | النساء   |
| 1.7%                     | 1.4%  | 1.2%  | %          | نساء يشغلن وظائف فنية  |
| 6.1%                     | 6.3%  | 6.6%  | %          | نساء يشغلن وظائف غير فنية                                    |
| 9.1%                     | NPR   | NPR   | %          | النساء في مجلس الإدارة                                       |
| 17.0%                    | 16.8% | 13.6% | %          | النساء في المناصب القيادية                                   |
| <b>الفئات العمرية</b>    |       |       |            |  |
| 1.0%                     | 0.7%  | 1.4%  | %          | دون 25 سنة   |
| 19.9%                    | 16.3% | 25.7% | %          | 25-34  |
| 50.3%                    | 51.0% | 48.4% | %          | 35-44  |
| 24.9%                    | 26.8% | 21.3% | %          | 45-54  |
| 3.6%                     | 5.0%  | 2.9%  | %          | 55-64  |
| 0.4%                     | 0.3%  | 0.3%  | %          | 65+  |
| <b>عدد سنوات الخدمة</b>  |       |       |            |  |
| 11.8%                    | 11.6% | 15.7% | %          | 0-5 سنوات  |
| 24.9%                    | 24.4% | 36.1% | %          | 6-10 سنوات   |
| 56.0%                    | 57.8% | 43.6% | %          | 11-20 سنة  |
| 7.3%                     | 6.2%  | 4.6%  | %          | أكثر من 21 سنة   |

NPR: لم يذكر سابقا

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة



RT-CH-320a.2

# الصحة والسلامة

يركز نهجنا على الأولويات التالية في مجال الصحة والسلامة والبيئة:

1. الالتزام بمنع وقوع أي حوادث
2. التركيز على التميز التشغيلي
3. التحسين المتواصل لعملياتنا
4. صحة ورفاهة جميع الموظفين
5. إدارة المنتجات والسلامة من المواد الكيميائية

نعتقد أن صحة وسلامة موظفينا أمر مهم لإجراء أنشطتنا بنجاح وازدهارها في المستقبل وتحقيق أفضل مصالح مساهمينا.

**إدارة الصحة والسلامة والبيئة، والسياسات والمعايير المتعلقة بها**

اعتمد مجلس الإدارة سياسة الشركة الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة، ويتحمل أعضاؤه أيضًا مسؤولية الإشراف على أداء الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة بوجه عام. تتضمن سياسة الصحة والسلامة والبيئة مجموعة من المعايير والإجراءات القائمة على معايير الصناعة وأفضل الممارسات العالمية لمواقعنا وموظفينا ومقاولينا. وتسري سياسات ومعايير الصحة والسلامة والبيئة على جميع الموظفين والمقاولين، بصرف النظر عن نوع عملهم.

وعلاوة على ذلك، تُنفذ كل منشأة مبادرات مخصصة وتتخذ إجراءات مُكملة لتحسين معايير الصحة والسلامة والبيئة لديها حسب احتياجاتها والتقنيات المستخدمة فيها، ويتولى فريق الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة مراجعتها واعتمادها.

**مراقبة أداء الصحة والسلامة والبيئة**

يتولى فريق الصحة والسلامة والبيئة بالمجموعة مراجعة ومراقبة جميع البرامج ومقاييس الأداء لكل موقع والتي يتم تطبيقها والاحتفاظ بها وإعداد التقارير عنها بواسطة فريق الإدارة لكل منشأة بما يتوافق مع سياسة الصحة والسلامة والبيئة المتبعة. ويساعد فريق الصحة والسلامة والبيئة بالمجموعة المواقع أيضًا في تنفيذ سياسة الصحة والسلامة والبيئة لشركة «فيرتيغلوب» عند اللزوم ويرفع تقرير بأداء كل موقع إلى اللجنة التنفيذية على أساس ربع سنوي، وتتولى الأخيرة تحديد مستهدفات كل موقع سنويًا. فيما يراجع الفريق القيادي لشركة «فيرتيغلوب» أداء وتوجهات الصحة والسلامة والبيئة الشهري لكل موقع مع الفريق القيادي للموقع خلال اجتماع مراجعة الأعمال الشهرية. وبالإضافة إلى ذلك، تُقيّم عمليات مراجعة الصحة والسلامة والبيئة في كل موقع تنفيذ سياسة الصحة والسلامة والبيئة لشركة «فيرتيغلوب» بشكل دوري.

**1. الالتزام بمنع وقوع أي حوادث**

تعتبر السلامة شغلنا الشاغل في جميع جوانب عملياتنا. وهدفنا هو أن نحصل الصدارة في تطبيق معايير السلامة والصحة المهنية في جميع عملياتنا من خلال ترسيخ ثقافة منع وقوع أي حوادث "صفر حوادث" في جميع محطاتنا، ومواصلة السعي لتحسين مراقبة الممارسات المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، إلى جانب تحسين سبل الوقاية والإبلاغ عن أي حوادث.

وقد أدرجنا هذا الهدف في قيم المؤسسة، وفي البرامج والسياسات السارية في كل منشأتنا. إذ تعتبر السلامة جزءًا لا يتجزأ من عمليات تشغيل المصانع ومراقبة الجودة وخفض التكاليف ورفع مستوى الكفاءة، ونحن ملتزمون بتوفير الموارد اللازمة لتحقيق هذه الأهداف.

**السلامة المهنية**

بعد الأداء الممتاز في مجال السلامة في 2020، شهدنا زيادة في عدد الحوادث خلال 2021، نتج عنها أن بلغ معدل الإصابات المهدرة لوقت 0.19 وإجمالي عدد الإصابات المسجلة 0.28. تأخذ جميع الحوادث على محمل الجد ونجري التحقيقات الكاملة ونصدر التقارير المتعلقة بكل حادث، ثم نتشارك الدروس المستفادة وأفضل الممارسات على مستوى المجموعة بعد كل حادث لتجنب تكراره. ونأسف لوقوع أول حالة وفاة على الإطلاق في شهر أبريل من جراء سقوط أحد المقاولين في شركة "فيرتيل" من منصة مرتفعة. نشعر ببالغ الأسى لهذا المطاب، ونعتبره جرس إنذار يبيننا إلى أهمية الصيانة الوقائية وتحلي جميع الموظفين باليقظة المستمرة، وقد أجرى تحقيق موسع وتم تطبيق نتائجه على جميع المواقع.

نفخر بأداء جميع موظفينا ومقاولينا الحريصين على الاهتمام بشؤون السلامة، والذي ترتب عليه انخفاض معدل الوفيات الإجمالي المسجل بنسبة 76% منذ 2014، ولا نتهاون تجاه أي إخلال بالأداء الآمن. ولهذا السبب نُنفذ برنامجًا توعويًا وجلسات تذكيرية لجميع الموظفين والمقاولين في إطار برنامج التدريب الموجه لهم. كما نشدد على معايير الصحة والسلامة والبيئة التي نعتمدها فيما بين المقاولين الذين تعرض موظفيهم لحوادث فاقت تلك التي تعرض لها موظفونا. وسنواصل التشجيع على تأصيل ثقافة السلامة القوية ونستهدف منع وقوع الحوادث تمامًا في مؤسساتنا كموظفينا وشركائنا المقاولين.

RT-CH-320a.1

RT-CH-320a.2

## الصحة والسلامة يتبع

### الاستعداد للطوارئ

وُضعت خطط الاستعداد للطوارئ لكل منشأة وتتواجد فرق الاستجابة للطوارئ في الموقع، وتخضع خطط الاستعداد للطوارئ للاختبار كما تخضع فرق الاستجابة للطوارئ للتدريب بشكل منتظم. كما أن هناك تنسيق وثيق في كل المواقع مع الشرطة المحلية وخدمة الإطفاء وغيرها من خدمات الاستجابة في حالات الطوارئ لضمان تطبيق أفضل بروتوكولات الاستجابة الممكنة. ويوجد تنسيق وثيق أيضًا في المنشآت الموجودة في المواقع الصناعية المشتركة مع فرق إدارة هذه المنشآت.

وعلى مدار السنة، يجري كل موقع تدريبات الاستجابة في حالات الطوارئ وعمليات المحاكاة النظرية حسب متطلبات الهيئات التنظيمية المحلية.

### 2. التركيز على التميز التشغيلي

نشجع التميز في جميع جوانب عملياتنا لضمان توفير بيئة عمل آمنة وصحية، وحماية مجتمعنا، وخفض تكاليف التشغيل. ونحرص دائمًا على تدريب جميع الموظفين لتطبيق أفضل الممارسات المستدامة كما نركز بشكل مستمر على التميز التشغيلي.

### سلامة العمليات

نُطبق إطارًا لإدارة سلامة العمليات في مواقعنا، تم تطويره بناءً على أفضل الممارسات والمعايير الصناعية الدولية ومنها لوائح إدارة سلامة العمليات الصادرة عن إدارة السلامة والصحة المهنية (OSHA) الأمريكية وتحالف التكنولوجيا للمعهد الأمريكي للمهندسين الكيميائيين - معلومات مركز سلامة العمليات الكيميائية (CCPS). وتخضع إدارة سلامة العمليات لدينا للتحسينات الإضافية من خلال عرض دراسات الحالة حول الحوادث الصناعية والدروس المستفادة.

### مشاركة المعرفة على مستوى المجموعة

اعتمدنا العديد من الطرق لتحسين وتيسير التواصل ومشاركة المعرفة عبر الموظفين المعنيين بشؤون الصحة والسلامة والبيئة على مستوى المجموعة، وتتضمن الأمثلة:

- الإصدار الأسبوعي لمقال من صفحة واحدة يهدف للتوعية بشؤون الصحة والسلامة والبيئة بعنوان "جازيت" ويتطرق لموضوعات مختلفة حول الصحة والسلامة والبيئة بوجه عام.
- إجراء المكالمات الشهرية المتعلقة بالسلامة على مستوى المجموعة لمشاركة الدروس المستفادة بشأن حوادث السلامة المهنية وسلامة العمليات ولتشجيع إطلاق مبادرات التحسين على مستوى الشركة.
- تُصدر جميع المواقع منشورات من صفحة واحدة عن الحوادث التي وقعت والتي أوشكت على الوقوع، وتعرض الدروس المستفادة مع الزملاء خلال الاجتماعات المنعقدة عن بُعد شهريًا لمشاركة المعلومات بشأن حوادث سلامة العمليات.
- المؤتمر السنوي لسلامة العمليات الداخلية، حيث يناقش خبراء سلامة العمليات لدينا من مختلف المواقع العديد من الموضوعات المتعلقة بتقييم السلامة والمخاطر. ومن بين الموضوعات الرئيسية التي تم تناولها في 2021 قواعد منع التسريب، ومشاركة أفضل الممارسات من خلال برنامج إدارة سلامة العمليات لكل موقع، إلى جانب الدروس المستفادة من حوادث السلامة الرئيسية في المواقع.

نتتبع حوادث سلامة العمليات ونُصنّفها إلى ثلاث فئات حسب درجة شدتها ونأخذ جميع الحوادث على محمل الجد. وقد بلغ معدل حوادث سلامة العمليات لدينا 0.33 في 2021، هو الهدف الداخلي المحدد لهذا العام غير أنه يفوق معدل العام السابق. ولم يُصنّف أي حادث كحادث كبير وتمثلت أغلب الحوادث في حدوث تسريبات بسيطة أو انبعاثات بسيطة لمواد نتيجة لعطل في الأجهزة أو خطأ من المشغل، وتم احتوائها جميعًا دون أن تفضي إلى عواقب وخيمة. ولا نزال نحرص كل الحرص على تقليل عدد الحوادث المتعلقة بسلامة العمليات في جميع مواقعنا كل عام.

### معايير الإدارة العالمية وضمان الجودة

تحمل أصولنا شهادات تقدير عالمية لجودة منتجاتها وعملياتها والإدارة التي تتبعها، ومنها شهادة الأيزو 9001 لأنظمة إدارة السلامة، وشهادة الأيزو 14001 لنظام إدارة البيئة، وشهادة OHSAS 18001 لأنظمة إدارة الصحة والسلامة المهنية، كما حصلنا أيضًا على ترخيص تسجيل المواد الكيميائية وتقييمها وترخيص وتقييم استخدامها (REACH).

### 3. التحسين المتواصل لعملياتنا

نحرص على تقييم أنظمة إدارة الصحة والسلامة والبيئة لدينا بصفة منتظمة لضمان التميز التشغيلي في عملياتنا. ويتم ذلك عن طريق مجموعة من عمليات التدقيق الداخلية والخارجية لممارسات الصحة والسلامة والبيئة، ومراجعات التأمين، ومراجعات الأداء، وتحليل الحوادث، ومشاركة المعرفة على مستوى المجموعة. وبالإضافة إلى ذلك، نقدم مكافآت على التميز في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة، ونشجع على مشاركة أفضل الممارسات في مواقعنا، ونوفر الدعم الإضافية حيثما يكون مطلوبًا للتأكد أن جميع مواقعنا تستوفي جميع المعايير أو تتجاوزها.

## الصحة والسلامة يتبع

## شهادات المنشآت

| المنشأة                   | أيزو 9001 | أيزو 14001 | أيزو 45001 | REACH | غير ذلك  |
|---------------------------|-----------|------------|------------|-------|--|
| الشركة المصرية للأسمدة    | ✓         | ✓          | ✓          | ✓     | • إضافة سائل عادم الديزل إلى شهادة أيزو 9001                                 |
| المصرية للصناعات الأساسية | ✓         | ✓          | ✓          | ✓     |  |
| فيرتيل                    | ✓         | ✓          | ✓          |       | • أيزو 50001 - نظام إدارة الطاقة<br>• RC 14001 - نظام إدارة الرعاية المسؤولة |
| سورفيرت                   |           |            |            | ✓     |  |

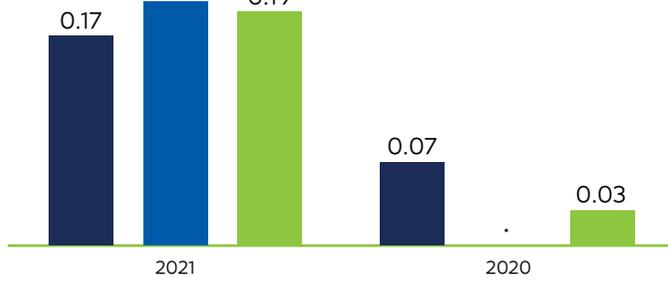
## سجل نتائج السلامة 2021

| السلامة                                 | الوحدة               | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|----------------------|------|------|------|
| معدل الإصابات المهددة للوقت - الكلية    | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.19 | 0.03 | 0.1  |
| معدل الإصابات المهددة للوقت - الموظفون  | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.20 | 0    | 0.08 |
| معدل الإصابات المهددة للوقت - المقاولون | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.17 | 0.07 | 0.12 |
| إجمالي عدد الإصابات المسجلة - الكلية    | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.28 | 0.03 | 0.19 |
| إجمالي عدد الإصابات المسجلة - الموظفون  | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.32 | 0    | 0.16 |
| إجمالي عدد الإصابات المسجلة - المقاولون | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.22 | 0.07 | 0.24 |
| الوفيات                                 | #                    | 1    | 0    | 0    |
| حوادث سلامة العمليات                    | #                    | 14   | 7    | 3    |
| معدل الحوادث الكلية لسلامة العمليات     | لكل 200,000 ساعة عمل | 0.33 | 0.19 | 0.07 |
| حوادث سلامة العمليات الخطيرة            | العدد                | 14   | 7    | 3    |
| حوادث سلامة العمليات الكبرى             | العدد                | 0    | 0    | 0    |
| حوادث النقل                             | #                    | 0    | 0    | 0    |

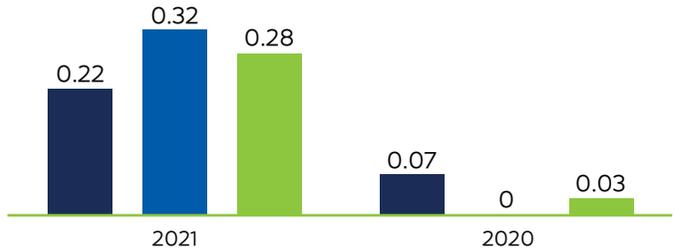
RT-CH-320a.1

RT-CH-320a.2

## معدل الإصابات المهددة للوقت



## إجمالي عدد الإصابات المسجلة



● الإجمالي  
● الموظفون  
● المقاولون

RT-CH-320a.2

RT-CH-410b.2

RT-CH-530a.1

## الصحة والسلامة يتبع

## 4. صحة ورفاهة جميع الموظفين

تعد الصحة المهنية والرفاهة بوجه عام هدفًا رئيسيًا في إدارة الصحة والسلامة والبيئة الشاملة، ونحرص على تنفيذ برامج الرفاهة في جميع منشآتنا حتى يتمتع جميع العاملين في شركة «فيرتيغلوب» بالصحة والعافية. وقد تم إعداد عملية اللياقة لأداء المهام لضمان تمتع كل موظف بالقدر الجسدية والذهنية لتنفيذ متطلبات وظيفته الأساسية بأمان. ويتم تنفيذ عملية لتقييم المخاطر الصحية بهدف تقييم طبيعة وإمكانية حدوث تأثيرات ضارة على صحة الأفراد بتحديد التأثيرات الصحية الضارة التي قد يسببها التعرض لأي عامل من عوامل الخطورة أو بيئة العمل.

## 5. إدارة المنتجات والسلامة من المواد الكيميائية

تضمن إدارة المنتجات معالجة منتجاتنا والمواد الخام والمواد الإضافية المستخدمة في تصنيعها والمنتجات الوسيطة، وتصنيعها ومناولتها وتخزينها وتوزيعها واستخدامها بطريقة تصون الصحة وتحفظ السلامة المهنية والعامة، وتحافظ على البيئة فضلاً عن ضمان الحماية.

## النهج

يتولى مجلس الإدارة الإشراف على إدارة المنتجات وسلامة المواد الكيميائية وبشراكة خبراء متخصصون من كل منشأة في تقييم المخاطر وأعمال التدقيق الداخلية للوقوف على تأثير ممارسات الصحة والسلامة والبيئة على مجموعة منتجاتنا.

نستخدم أفضل التقنيات المتوفرة لتقليل بصمتنا الكربونية ونطبق توجيهات إدارة المنتجات التي طورها الاتحاد الدولي للأسمدة خلال عمليات الإنتاج كإجراء لتأثير عملياتنا على البيئة والصحة والسلامة وتقليلها بدءاً باستخدام المواد الخام وحتى تسليم المنتجات للمزارعين. ونحرص على الالتزام بالمعايير الدولية بصفقتنا أعضاء في الاتحاد الدولي للأسمدة والاتحاد العربي للأسمدة، وغيرها.

نتمسك بتنفيذ التزاماتنا تجاه أي جوانب تنظيمية بشأن البيئة والصحة للمواد الكيميائية التي نستخدمها، كما نرصد بدقة أي تطورات تنظيمية ومتعلقة بالسلامة تطرأ لجميع المواد الكيميائية. ولا تشمل منتجاتنا أي مواد مستنفذة للأوزون، أو ملوثات عضوية ثابتة أو مواد هيدروكربونية عطرية متعددة الحلقات أو ثنائي الفينيل متعدد الكلور، ولا تحتوي على أي مصفوفة من جانب "REACH" أو أي لائحة مكافئة كمواد تثير القلق البالغ (SVHC). ونبذل قصارى جهدنا لاستبدال أي مواد خام أو وسيطة محددة بوصفها تثير القلق البالغ حيثما أمكن، وإن لم يتسنى ذلك، فإننا نجرى تقييمًا شاملاً لمخاطر المادة المحتملة بقياس درجة الخطورة على الصحة والسلامة والبيئة والقيود أو التصنيف التنظيمي، والجدوى الفنية والمالية لتطوير البديل، وشواغل المساهمين، إلى جانب اعتبارات أخرى. نفي بالتزاماتنا بإنفاذ تدابير صارمة لسلامة العمليات والسلامة المهنية ومناولة المنتجات لتقليل مخاطر التعرض لمخاطر التعرض لهذه المواد على الصحة والبيئة. كما نحرص على رصد وإدارة أي مواد كيميائية تثير الشواغل في عمليات الإنتاج لدينا بما يتماشى مع العمليات التنظيمية ولوائح الصحة والسلامة والبيئة، وإدارة المنتجات وسياسات وإجراءات الالتزام عند استخدام المواد الكيميائية. هذا، ونعكف على تقييم المواد البديلة والإجراءات التنظيمية المرتبطة باستخدامها.

## التعامل الآمن مع المنتجات

ننشر كشوفات بيانات السلامة (SDS) على موقعنا الإلكتروني لجميع منتجاتنا وموادنا. ونراقب ونقيّم البيانات المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة بشكل مستمر ونُحدّث المعلومات المنشورة في قسم كشوفات بيانات السلامة على موقعنا الإلكتروني بانتظام. تعرض كشوفات بيانات السلامة معلومات حول التعامل والتخزين والنقل الآمن من المنتجات ومعدات الوقاية الشخصية وتفصح عن التأثيرات المحتملة على الصحة والسلامة من جراء التعرض للمواد أو سوء التعامل معها. وتلتزم جميع كشوفات بيانات السلامة وملصقات المنتجات

مع القوانين واللوائح السارية، والتي تشمل على سبيل المثال وليس الحصر REACH ووكالة حماية البيئة الأمريكية وقانون حماية البيئة الكندي ووضع الملصقات التعريفية على المنتجات وتعبئتها (CLP).

## تكنولوجيا الخلايا الجذعية، وتكنولوجيا النانو، والهندسة الوراثية، والتقنيات الأخرى الناشئة

لا نستخدم تكنولوجيا الخلايا الجذعية، أو تكنولوجيا النانو، أو الهندسة الوراثية، أو أي تقنيات أخرى ناشئة.

## الكائنات المعدلة وراثيًا والمبيدات النيونيكوتينية

لا نتج الكائنات المعدلة وراثيًا أو المبيدات النيونيكوتينية (مبيدات حشرية)، أو نستخدم التقنيات الخاصة بذلك.

## التجارب على الحيوانات

لا نجرى التجارب على الحيوانات.

## الصحة والسلامة يتبع

## دراسة حالة

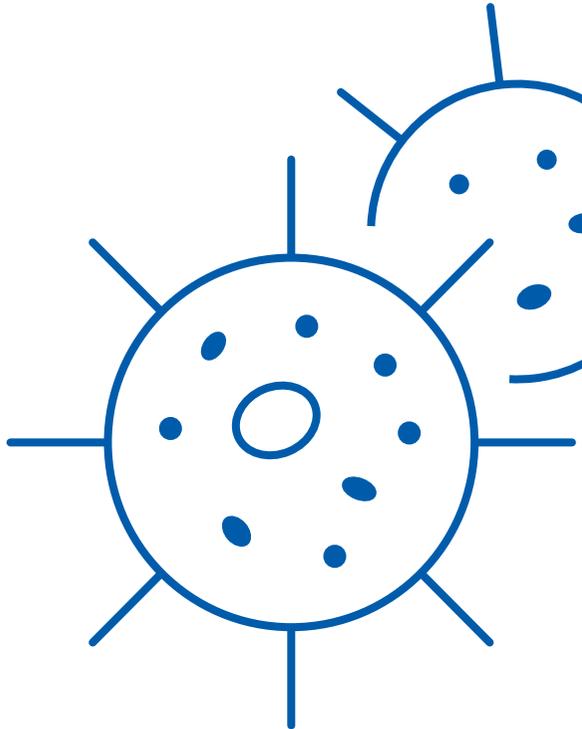
## استجابتنا لجائحة فيروس كورونا "كوفيد-19"

في مارس 2020، نفذنا بروتوكول الاستجابة في حالات الطوارئ لضمان سلامة موظفينا واستمرار أنشطتنا. ونراقب بدقة ما يطرأ من تطورات كما ننسق جهودنا على مستوى شركة «فيرتيلوب» لمواجهة الخطط والسياسات مع تدابير الاستجابة الملائمة، وضمان تطبيق خطط الطوارئ، وإجراء تقييم المخاطر والتخطيط بشكل مستمر، وتوفير الدعم المؤسسي، بالإضافة إلى إطلاع الموظفين على أحدث المستجدات والحقائق وأي إجراءات تتخذها الشركة.

والتشغيلي جيدة. ندير أنشطتنا في بيئة عمل عن بُعد ويمكننا الاستمرار في ذلك لمدة طويلة إذا اقتضت الضرورة. تخضع التطورات في كل ولاية قضائية الآن للمراقبة الدقيقة وأصبحت البروتوكولات تتمتع بالمرونة التي تسمح بإجراء تعديلات سريعة عند اللزوم، كما أن الصمود الرائج الذي أبداه موظفونا خلال هذه الفترة قد منح جميع فرق الإدارة المطية الثقة في إمكانية الرجوع إلى سياسة العمل من المنزل عند اللزوم، دون انقطاع العمليات وسلسلة الإمداد.

استمرت عملياتنا دون انقطاع حتى بعد تفشي جائحة فيروس كورونا، وهذا لأن الحكومات المعنية في أسواقنا تعتبر صناعتنا ومنتجاتنا ضمن البنية التحتية الحيوية، لضمان عدم انقطاع إمداداتنا من السلع والمنتجات الضرورية الأخرى. اتخذنا إجراءات وقائية صارمة تشمل التطهير واستخدام معدات الوقاية الشخصية والتباعد الاجتماعي والاختبار الحراري قبل الوصول إلى أي مواقع تابعة للمجموعة. تخضع منشأتنا للتشغيل الآلي بدرجة كبيرة، وبفضل ذلك استطعنا تقييد عدد الموظفين المنوط بهم إدارة العمليات والشؤون اللوجستية، وتمكن موظفو الدعم الإداري والتشغيلي من العمل عن بُعد للمحافظة على التباعد الاجتماعي التزامًا بالتوجيهات الحكومية.

في حين لا تزال التأثيرات بعيدة المدى لفيروس كورونا "كوفيد-19" غير واضحة، تظل توقعاتنا الحالية للأداء المالي



الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية للشركة  
**الحكومة**

3



## منهجنا في حوكمة الاستدامة

حوكمة فريق العمل المُكثف بالإفصاحات  
المالية المتعلقة بقضايا المناخ (أ) (ب)  
إدارة مخاطر فريق العمل المكثف  
بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ

### إدارة مخاطر الاستدامة

نُجري تقييمًا شاملاً للمخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي والبيئة والاستدامة على مستوى الشركة العاملة وعلى مستوى المؤسسة، لتقييم الصلة على كل مستوى حسب النطاق والتأثير المحتمل. ونراعي اعتبارات الاستدامة المؤسسية عند تقييم وإدارة جميع المخاطر الأخرى ذات الصلة بالموضوع، مثل مخاطر العمليات والمخاطر المالية والتنظيمية.

### إدارة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

كُلف مجلس الإدارة الفريق القيادي لشركة «فيرتيغلوب» بإدارة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة، وتشمل تطوير وتنفيذ مستهدفات واستراتيجية هذه الممارسات، بدعم مسؤول الاستدامة في «فيرتيغلوب».

يتحمل فريق القيادة بكل منشأة إنتاج مسؤولية تحديد وتقييم استدامة المشاريع والفرص، ورفع التقارير بشأن مستوى الإنجاز لفريق القيادة خلال اجتماع مراجعة الأعمال الشهري للموقع. وتتولى لجنة النفقات الرأسمالية مراجعة واعتماد النفقات الرأسمالية المتعلقة بالاستدامة بهدف الموازنة بين أهداف الاستدامة والالتزامات الأخرى وعتبات عوائد الاستثمار.

ويحمل مسؤول علاقات المستثمرين على عاتقه مسؤولية الاتصالات الداخلية والخارجية، وتشمل إنشاء التقارير عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة واستراتيجيتها وأهدافها. يأتي هذا بالتنسيق مع الوظائف المالية وغير المالية وتشمل وظائف التدقيق الداخلية والمخاطر، والشؤون القانونية والعام، والتخطيط للأعمال، والعمليات.

ضمم هيكل الحوكمة المؤسسية بشكل متوافق مع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، ولوائح الشركات في أيلول 2020، والنظام الأساسي للشركة لدينا، إلى جانب القوانين الداخلية وغيرها من قوانين الأوراق المالية المعمول بها. وننشر جميع السياسات والإجراءات المتعلقة بالحوكمة على موقعنا الإلكتروني. ويمكن العثور على وصف كامل لإطار حوكمة الشركات وتشكيل مجلس الإدارة، وعمليات الإشراف والمسؤوليات، وحقوق المساهمين، ورواتب الموظفين التنفيذيين وغير ذلك من الموضوعات المتعلقة بالحوكمة في قسم "حوكمة الشركة" بدءًا من الصفحة 89. تضم الصفحات 77 وصفًا لإطار إدارة مخاطر المشاريع فيما تضم الصفحة 48 وصفًا لمنهجنا في التعامل مع المخاطر المناخية. وتضم الصفحة 86 وصفًا لإطار الالتزام، ويشمل عملياتنا لدعم المبادئ الأخلاقية ومكافحة الفساد.

### الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة

نُدرج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة في جميع جوانب شركتنا، ومنها أهدافنا الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، وتخصيص رأس المال والتخطيط المالي، والأنشطة التشغيلية والتجارية، وغيرها من عمليات اتخاذ القرارات على المدى المتوسط والبعيد.

### نطاق إشراف مجلس الإدارة

يظلم أعضاء مجلس الإدارة بوجه عام بمسؤولية إدارة استراتيجية «فيرتيغلوب» وأهداف الأعمال وإدارة المخاطر وتشمل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة. ويشمل نطاق مهامهم الإشراف على نهج الشركة في إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة، والتغير المناخي، وتأثير أنشطتنا على البيئة، وعرض المعلومات المتعلقة بهذه الموضوعات في التقرير السنوي وتقرير الاستدامة.

An aerial photograph of a combine harvester working in a vast, golden wheat field. The harvester is positioned in the center-right of the frame, moving from right to left, leaving a trail of harvested grain behind it. The field is divided into neat, parallel rows of crops. The overall scene is bathed in warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning. The image is framed by a dark blue curved border on the left and bottom edges.

# إدارة المخاطر والامتثال

4

## إدارة مخاطر فريق العمل المكثف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (TCFD)

# إدارة المخاطر المؤسسية والضوابط الداخلية

وذلك بمشاركة أصحاب المصلحة الرئيسيين. يتوافق إطار الرقابة الداخلية لدينا مع الإطار المتكامل لإدارة المخاطر المؤسسية للجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهاوي (COSO) والذي صُمم خصيصًا بهدف توفير ضمان معقول بأن المخاطر التي نواجهها يتم تقييمها وتخفيف حدتها بشكل صحيح، وضمان أن الإدارة يتوفر لديها جميع المعلومات اللازمة لاتخاذ قرارات مستنيرة.

تتمثل إدارة المخاطر في نشاط على مستوى الشركة بالكامل مع توزيع الأدوار والمسؤوليات عبر جميع المستويات لضمان وضع تحكمننا! وبالاستناد إلى رؤى معاصرة ملمة بمستجدات السوق والصناعة والجغرافيا السياسية، نتبع نهجًا تصاعديًا من المستوى الأدنى إلى المستوى الأعلى بهدف إلى تحديد جميع مخاطر الأعمال ذات الصلة وإدارتها والإبلاغ عنها في الوقت المناسب وبطريقة شاملة.

حيث يأخذ مجلس الإدارة على عاتقه المسؤولية الشاملة لمواصلة تنفيذ برنامج سليم وفعال لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، وتساند لجنة التدقيق والمراجعة المجلس في رصد تعرضنا للمخاطر، بما في ذلك تصميم برنامج الرقابة الداخلية لدينا والوقوف على مدى فعاليته. وتساعد فرق التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية لجنة التدقيق وإدارة الشركة والإدارة المحلية من خلال تيسير سبل تحديد المخاطر وتعزيز الوعي بالمخاطر والملكية على مستوى منظمنا بالكامل. بحيث يُدمج فريق الرقابة الداخلية عبر الشركات العاملة ويخضع لإدارة مركزية على مستوى المجموعة لضمان إضفاء الطابع المؤسسي على إدارة المخاطر المؤسسية لدينا والضوابط الداخلية وتطبيقها بشكل صحيح، بالإضافة إلى ضمان وجود أنظمة رقابة داخلية فعالة وحديثة، وأنها متوافقون مع المدققين والمراجعين الخارجيين.

وتحرص إدارة الشركة كل ثلاثة أشهر على مراقبة وتقييم ملف المخاطر الموحد للمجموعة الذي يتألف من المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية ومخاطر الامتثال



## تابع إدارة المخاطر المؤسسية والضوابط الداخلية

### إدارة مخاطر فريق العمل المكافء بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (TCFD)

| المشاة<br>المسؤوليات الرئيسية   | الشركات العاملة   | إدارة الشركة  | التدقيق الداخلي (المراجعة الداخلية)   | نطاق إشراف مجلس الإدارة   |
|---|---|---|---|---|
| مبدأ 10: الإفصاحات المتعلقة بالمخاطر<br>مبدأ 11: الإفصاحات المتعلقة بالبيئة | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تمثل خط الدفاع الأول المسؤول عن إنشاء بيئة رقابة فعالة تستند إلى توجيهات وسياسات الشركات.</li> <li>• تطلع الإدارة التنفيذية بإعداد التقارير وتقييم المخاطر والتخفيف من حدتها.</li> <li>• تنفيذ الضوابط الداخلية والتقييم الذاتي.</li> <li>• المراجعة الشهرية المفصلة للأداء والشؤون المالية ومشكلات التشغيل والمخاطر الرئيسية.</li> <li>• إعداد التقييمات الذاتية للمخاطر بشكل نصف سنوي مع التحديث كل ثلاثة أشهر.</li> <li>• دعم مسؤول الرقابة الداخلية المحلي الإدارة المحلية بشأن التنفيذ الفعال للضوابط الداخلية وإطار الامتثال.</li> <li>• إعداد ميزانية سنوية مفصلة مع تحديثها على أساس شهري، مما يسمح للإدارة بإجراء تقييمات في الوقت الحقيقي.</li> <li>• تقوم الإدارة المحلية بتوقيع خطاب التمثيل غير المالي للتدقيق سنويًا على مركز التحكم فيما يتعلق بمدونة قواعد السلوك وسياسات الشركة والمتطلبات غير المالية الأخرى.</li> <li>• ضمان تطبيق أنظمة التشغيل والصحة والسلامة والبيئة والجودة والأمن والتأهب لحالات الطوارئ داخل كل شركة تابعة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• الإبلاغ عن المخاطر وتقييمها والتخفيف من حدتها.</li> <li>• توجيه وإدارة إطار الامتثال والإشراف عليه.</li> <li>• تحديد الفرص الكبرى وتعظيم الاستفادة منها.</li> <li>• تقييم التطورات السوقية والمالية والتنظيمية والتكنولوجية الجوهرية بالمقارنة مع تنفيذ الاستراتيجية.</li> <li>• تستعين الإدارة بالميزانية الموحدة والتقديرات لتقييم مؤشرات الأداء الرئيسية واستراتيجية الاستثمار والعمليات.</li> <li>• وتحرس إدارة الشركة كل ثلاثة أشهر على مراقبة وتقييم ملف المخاطر الموحد للمجموعة الذي يتألف من المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية ومخاطر الامتثال والاستدامة، وذلك بمشاركة المديرين التنفيذيين ورؤساء الوظائف المؤسسية الرئيسيين.</li> <li>• تحتفظ وظيفة إدارة المخاطر بمستودع مركزي للبيانات لمراقبة الإجراءات والتوجهات التي من شأنها التخفيف من المخاطر فيما يتعلق بكل مخاطرة، وتقديم تقارير إلى مجلس الإدارة عن نتائج تقييمات المخاطر الواردة من الشركة العاملة والمجموعة.</li> <li>• تقوم المراقبة الداخلية بتيسير عملية إدارة المخاطر والإشراف عليها، والامتثال لسياسات وضوابط «فيرتيغلوب»، وكما تقدم المشورة بصورة استباقية لتدقيق الاستفادة المثلى من نظام الرقابة الداخلية.</li> <li>• ترفع تقرير ربع سنوي من إدارة الرقابة الداخلية إلى لجنة التدقيق والمراجعة عن نتائج اختبارات الرقابة الداخلية.</li> <li>• تتولى رئاسة عمليات رقابة إضافية من وظائف مؤسسية أخرى، بما في ذلك أقسام الشركة الخاصة بالجوانب التقنية والصحة والسلامة والبيئة والامتثال والقانون والضرائب والتخطيط الاستراتيجي ومراقب المجموعة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضمان مستقلة وموضوعية لضمان فاعلية الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال وأدوات التحكم الداخلية.</li> <li>• مهنة وترسيخ لموقف الإدارة المسيطر.</li> <li>• المبادرة ببدء التكاليف والتحقيقات الخاصة وتنسيقها وتنفيذها على الوجه المطلوب.</li> <li>• رفع تقرير ربع سنوي من قبل التفويض الداخلي إلى لجنة التدقيق والمراجعة عن نتائج عمليات التدقيق الداخلي، وحالة المخاطر والقضايا القائمة، وتسهيل الضوء على فاعلية خطط الإجراءات المتعلقة بمعالجة المخاطر.</li> <li>• عمليات تدقيق داخلية دورية مستقلة للشركات العاملة والقبضة. وتُستشار الإدارة بشأن تطورات الأداء والشغرات وخطط المعالجة.</li> <li>• يوفر ضماناً لفعالية وظيفة إدارة المخاطر.</li> <li>• يراقب الخط الساخن لأخلاقيات المهنة، ويساعد في وظيفة الامتثال للوائح عند إجراء التحقيقات في انتهاكات الأخلاقيات حسبما تقتضيه الضرورة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• يعين حدود الانجراف لسهولة تقليل المخاطر، ويشرف على استراتيجيات وأنشطة إدارة هذه المخاطر.</li> <li>• يفوض المسؤولية إلى القيادة العليا، ويوفر الموارد لتحقيق أهداف المنظمة.</li> <li>• يشرف على وظيفة تدقيق داخلي مستقلة.</li> <li>• يتلقى مجلس الإدارة من القيادات العليا تقريرًا كاملاً بالمستجدات المالية والتشغيلية أثناء كل اجتماع للمجلس.</li> <li>• تراقب لجنة التدقيق (بإبارة عن مجلس الإدارة) وتراجع الرقابة الداخلية ونظام إدارة المخاطر، وتمنح التوجيه اللازم، أو تحقق في موضوعات محددة حسب الحاجة.</li> <li>• يشرف مجلس الإدارة على أداء كل من المدقق الداخلي والخارجي، ويتلقى المستجدات والتقارير المنتظمة من كلتا الوظيفتين.</li> </ul> |

## تابع إدارة المخاطر المؤسسية والضوابط الداخلية

تصنف مخاطرنا إلى أربع فئات رئيسية وثيقة الصلة بأولوياتنا الاستراتيجية، وتهدف إلى دعم قدرتنا على التخفيف من المخاطر، وحماية قدرتنا على خلق قيمة طويلة الأجل.

| التنظيمية  | التمويلية  | التشغيلية  | الاستراتيجية  |
|--|--|--|---|
| <p><b>التوصيف</b></p> <p>تتمثل في تلك المخاطر المتعلقة بعدم الامتثال للقوانين واللوائح أو للتغيرات الداخلة عليها، والتي قد تتطلب تغييرات في الطريقة التي نؤدي بها أعمالنا.</p> <p><b>الرغبة في المخاطرة أو تقبلها</b></p> <p>نحن نمثل للقوانين واللوائح المعمول بها في كل مكان نقوم فيه بأعمال تجارية. يلتزم جميع الموظفين بإطار الامتثال المعمول به لدينا، والذي نضمّنه وندمجّه باستمرار في جميع أنحاء مؤسستنا. من قيمنا الأساسية العمل بأمانة ونزاهة وإنصاف لتعزيز مناخ الأعمال الذي يحافظ على هذه المعايير.</p> | <p><b>التوصيف</b></p> <p>هي تلك المخاطر المتعلقة بضوابط والعمليات المالية والمحاسبية والتقارير، والتي قد تعيق قدرتنا على الوفاء بالالتزامات المالية والتعهدات واحتياجات التشغيل اليومية.</p> <p><b>الرغبة في المخاطرة أو تقبلها</b></p> <p>إننا ننتهج استراتيجية مالية للحفاظ على ميزانية عمومية فعالة جنبًا إلى جنب مع ضمان وصول جيد للتمويل.</p> | <p><b>التوصيف</b></p> <p>هي تلك المخاطر التي قد تعيق قدرتنا على تحقيق الأهداف والأداء التشغيليين. ويمكن أن تكون هذه المخاطر داخلية أو خارجية، وعادة ما تتم إدارتها ومراقبتها بشكل مباشر من قبل فرق الإدارة المحلية لكل شركة عاملة، ويشرف عليها فريق القيادة لدينا.</p> <p><b>الرغبة في المخاطرة أو تقبلها</b></p> <p>نهدف إلى تقليل المخاطر التشغيلية مع تعظيم قدرتنا على الاستفادة من مكانتنا القيادية في أسواقنا. ونسعى جاهدين لتحقيق أقصى قدر من التميز التشغيلي في جميع منشآتنا ومرافقنا، مع تبني ثقافة: "السلامة أولاً" في جميع أنحاء المؤسسة، واتباعنا لنهج عدم التسامح مع مخاطر الصحة والسلامة والبيئة.</p> | <p><b>التوصيف</b></p> <p>تتمثل في تلك المخاطر التي قد تعيق قدرتنا على تحقيق الأهداف الاستراتيجية التي نعتقد أنها حاسمة لأدائنا ونمونا. لذا، فإنها تلك المخاطر التي تعتبر مسائل استراتيجية وقد تؤثر في الشركة ككل.</p> <p><b>الرغبة في المخاطرة أو تقبلها</b></p> <p>بصفتنا لاعبًا رائدًا في أسواقنا، يمكننا تحمل بعض المخاطر الاستراتيجية المحسوبة التي تخلق فرصًا لتعظيم قدرتنا على تقديم قيمة متميزة لمساهميننا. نحن نتبع نهجًا مدروسيًا لإدارة المخاطر الاستراتيجية، وهو نهج ذو عتبات واضحة يحددها مجلس الإدارة لكل من عوائد الاستثمار المطلوبة، ومدى تقبل شهيّة الانجراف نحو مخاطر السوق، ونفقات رأس المال للنمو، وإجراءات الشركات.</p> |

## إدارة مخاطر فريق العمل المكثف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (TCFD)

# المخاطر الاستراتيجية

| المخاطر   | درجة تصنيف المخاطر | التوصيف  | نهج إدارة المخاطر  |
|---|--------------------|--|--|
| <p><b>المخاطر السياسية والجيوسياسية، مخاطر الإجراءات السيادية المتخذة من جانب واحد، وتغيرات الاقتصاد الكلي.</b></p> | ●                  | <p>تقع أصولنا في أسواق ناشئة، مما يعني أننا معرضون للتعامل مع بعض البلدان حيث يوجد خطر عدم الاستقرار السياسي أو الاجتماعي والاقتصادي، بما في ذلك مخاطر الإجراءات السيادية غير المواتية. وبناءً على ذلك، يمكن للتطورات الجارية في أي من البلدان التي نعمل فيها أن تخلق بيئة غير يقينية للاستثمار والنشاط التجاري، وقد تؤثر سلبًا على أعمالنا.</p>   | <p>إننا نراقب التطورات الاقتصادية والسياسية والتنظيمية بفعالية، ونحافظ على علاقات إيجابية مع مختلف الهيئات الحكومية في البلدان التي نعمل فيها كجزء من جهودنا لتكون لاعبًا "مطيًا" في كل من أسواقنا، كما أننا -من الناحية الاستراتيجية- قد عقدنا شراكات مع كيانات مدعومة سياديًا. يعمل فريقنا القانوني أيضًا بجدية لرصد ومراجعة ممارساتنا وأي تغييرات تطرأ في القوانين أو اللوائح الحاكمة في البلدان التي نعمل فيها؛ لتقديم تأكيدات معقولة بأن أعمالنا تظل متوافقة مع جميع القوانين المرعية ذات الصلة. وبادرت الإدارة أيضًا بصياغة خطط طوارئ لمختلف الأحداث غير المتوقعة والسيناريوهات المعاكسة.</p> <p>بالإضافة إلى ذلك، ونظرًا لكون منتجاتنا ومدخلاتنا الرئيسية سلعًا عالمية، فإننا نتعرض للآثار المترتبة على عدم الاستقرار الجيوسياسي العالمي؛ ومنها على سبيل المثال تقلبات الاقتصاد الكلي والتقلبات الجيوسياسية الناجمة عن العملية العسكرية الروسية الأخيرة في أوكرانيا وردود الأفعال الاقتصادية والسياسية ذات الصلة من جانب حكومات متعددة. قد تتأثر أعمالنا أيضًا بالإجراءات الأحادية الجانب المحتملة التي قد تلجأ إليها الحكومات للسيطرة على الآثار الاجتماعية والاقتصادية.</p> |
| <p><b>المخاطر المتعلقة بتغير المناخ، والظروف الجوية غير المواتية، والكوارث الطبيعية</b></p>                         | ●                  | <p>يمكن أن يؤثر تغير المناخ والظروف الجوية السيئة سلبًا على العمل الميداني ومواسم استخدام الأسمدة، مما قد يؤثر في الطلب على منتجاتنا. يشكل تغير المناخ أيضًا خطر تحول عالمي قد يؤدي إلى تغييرات في ديناميات السوق وفي التشريعات والتكنولوجيا. يرجى الرجوع إلى الصفحة 48 للحصول على وصف للمخاطر والفرص التي يوفرها تغير المناخ.</p> <p>يمكن أن تؤدي الظروف الجوية السيئة والكوارث الطبيعية؛ مثل الفيضانات المفاجئة والأوبئة أو الجوائح الصحية (بما في ذلك تفشي جائحة كورونا الحالية)، وغيرها من الأحداث غير العادية إلى أضرار في الممتلكات، وخسائر في الأرواح، وانقطاعات في الإنتاج وتعطل لسلسلة التوريد.</p> | <p>وكدينا انتشار جغرافي متنوع، سواء من حيث قاعدة العملاء أو مواقع أصول الإنتاج. اتسعت قاعدة وصولنا لعملائنا العالميين إلى 39 دولة في عام 2021، مما يعني أنه يمكننا التخفيف من الدورات الموسمية الإقليمية، ومحركات العرض/الطلب، والعملاء، والمنافسين، والعوامل الأخرى التي قد تؤثر على الأسعار وأمات الطلب. تتوزع طاقتنا الإنتاجية بالتساوي بين ثلاث دول، مما يقلل من مخاطر الأحداث المناخية المحلية أو الإقليمية.</p> <p>وفيما يتعلق بالكوارث الطبيعية والأوبئة، لدينا أنظمة استعداد وجاهزية شاملة لظوارئ تسمح لنا بالاستجابة السريعة للأحداث غير العادية، وكدينا سياسات تأمين ضد انقطاع الأعمال تغطي الكوارث الطبيعية.</p>  |

# المخاطر التشغيلية

إدارة مخاطر فريق العمل المكلف  
بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا  
المناخ (TCFD)

| المخاطر  | درجة تصنيف المخاطر | التوصيف  | نهج إدارة المخاطر  |
|--|--------------------|--|--|
| <p><b>حدوث تغيرات في الظروف المؤثرة على أسواقنا وسلعنا</b></p> | ●                  | <p>تمثل منتجاتنا سلع عالمية مع اختلافات محدودة للغاية أو يكاد يكون منعدماً تماثلاً فيما بينها، ويمكن أن تتأثر ديناميات العرض والطلب بالاتجاهات العالمية؛ مثل الأنماط الغذائية والنمو السكاني التي تنعكس آثارها على طلب الغذاء، وكذا التقلبات التي تشهدها أسعار المحاصيل الزراعية، والقدرة الإنتاجية العالمية لمنتجاتنا، وبالإضافة إلى مدى توافر المواد الخام اللازمة لإنتاج منتجاتنا وتسعيراتها - وخاصة الغاز الطبيعي.</p> | <p>وبصفتنا أكبر مصدر عالمي لليوربا والأمونيا مجتمعين المنقولة عبر البحار، وأكبر منتج في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وثالث أكبر مُصدر عالمي للأمونيا على مستوى العالم، فإننا نستفيد من إمكانات الوصول الضخمة إلى الأسواق ومزايا الشحن ووفرة الاقتصاديات ذات الحجم الكبير؛ مما يتيح لنا خدمة تنفيذ الطلبات الضخمة وبيع منتجاتنا بأسعار تحقق طاقاً أرباحاً أعلى مقارنة بالمنافسين، مع الاستفادة من وضع الشركة التنافسي من حيث التكلفة في الربع الأول من العام كنتيجة لعقود أسعار الغاز المواتية التي أبرمتها، وانخفاض تكاليف التحويل فضلاً عن توافر مواقع الشحن الاستراتيجية.</p> <p>لدينا سياسات أخذت حيز التنفيذ تهدف للاستجابة للعوامل التنافسية والحفاظ على علاقات متبادلة المنفعة مع عملائنا الرئيسيين للتنافس بفاعلية وتحقيق خطط أعمالنا التجارية. لدينا فرق عمل مركزية مختصة بالمبيعات والتسويق والتوزيع واللوجستيات تعمل بجد لتوسيع قنوات مبيعاتنا، وتكوين علاقات جديدة ومستمرة مع العملاء، والتفاوض على تنفيذ عقود مواتية، وإنشاء جهات اتصال جيدة في السوق من خلال حضور مختلف المؤتمرات الصناعية والتجارية. تعمل فرقنا للإنتاج والتصنيع بكل جهد لضمان تشغيل مصانعنا بكفاءة لإنتاج منتجات عالية الجودة تلبى المعايير الدولية، بل أيضاً تتفوق عليها. كما أن منتجاتنا وعملياتنا معتمدة من مؤسسات مراقبة الجودة العالمية. ونسعى باستمرار إلى وضع خطط تحسن من التكلفة ونعمل على تنفيذها واستدامتها؛ ويشمل ذلك المشاريع الموكلة إلى مصادر خارجية وتلك المتعلقة بالنفقات العامة وترشيد القوى العاملة.</p> |

## المخاطر التشغيلية يتبع

إدارة مخاطر فريق العمل المكثف  
بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا  
المناد (TCFD)

| المخاطر                                 | درجة تصنيف المخاطر | التوصيف   | نهج إدارة المخاطر   |
|---|--------------------|---|---|
| <b>توقف الأعمال وتأثيره على الإنتاج</b> | ●                  | قد تواجه مصانع إنتاجنا عمليات إغلاق غير مخطط لها أو تقليل لمعدل الاستخدام، مما قد يسفر عنه نقص كميات حجم الإنتاج وإضافة تكاليف غير مخطط لها.                          | لدينا قاعدة أصول مواكبة لأحدث ما ورد في هذا المجال. وتستخدم مصانعنا أفضل التقنيات العالمية المتاحة وقد استثمرنا باستمرار في تشييد منشآت على أعلى المستويات ورفع كفاءتها باستمرار وصيانتها. حيث أنشأنا ما يقرب من 50% من مصانع طاقتنا الإجمالية لإنتاج اليوريا والأمونيا منذ أقل من 10 سنوات، مما يعزز استخدامها بمعدلات أعلى من المتوسط ويقلل من تكاليف الصيانة.<br>لدينا جدول زمني محدد لدورة التشغيل ومواعيد التسليم لخطوط إنتاج جميع المصانع التي تم الانتهاء منها وفقًا لتواريخ الجدول الزمني. لدينا فريق صيانة داخلي كبير متخصص يتمتع بخبرة ذات مستوى عالمي، ويوفر خبراته عبر جميع المواقع لمشاركة المعرفة وأفضل الممارسات، وتستخدم مصانعنا تقنيات متداخلة متطورة، مما يسمح بالصيانة المتعاونة الفعالة من حيث التكلفة. تتمتع مصانعنا أيضًا بتغطية تأمينية لمواجهة توقف الأعمال أو حدوث عمليات إغلاق على نطاق واسع وممتد. |
| <b>رأس المال البشري</b>                 | ●                  | قد نواجه مخاطر تتعلق بقدرتنا على تشغيل الموظفين الموهوبين وتطويرهم والاحتفاظ بهم وبخاصة أنهم يمثلون عنصرًا ضروريًا للمحافظة على كفاءة عملياتنا وإدارتنا عالية الجودة. | لقد استطعنا جذب نخبة من الموظفين المميزين ذوي المعرفة والخبرة وتحفيزهم واستبقائهم وذلك بفضل سمعتنا ومكانتنا في السوق، وكذا بفضل ما نوفره من برامج التدريب وتنمية المواهب، وعناصر الأجر بما تشمله من حزم التعويضات. بالإضافة إلى شراكاتنا الاستراتيجية مع الشركات الرائدة في هذا المجال، مما يوفر للموظفين فرصة المشاركة بالمشروعات البارزة والتقنيات المتقدمة. فضلًا عن أننا نؤسس لبرامج تعاقب الموظفين لتقلد المناصب الرئيسية عبر المجموعة لضمان نقل المعرفة الفعال لدعم استمرارية عملياتنا التجارية.  |

# المخاطر المالية

## إدارة مخاطر فريق العمل المكثف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (TCFD)

| المخاطر                                       | درجة تصنيف المخاطر | التوصيف   | نهج إدارة المخاطر   |
|---|--------------------|---|---|
| <b>هيكل رأس المال والتخصيص وتقلبات العملة</b> | ●                  | <p>يمكن أن تؤثر قدرتنا على توظيف رأس المال وجمعه بفعالية على إمكانيات تحقيق أولوياتنا الاستراتيجية أو تعظيم الاستفادة من فرص العمل السانحة. على الرغم من سعينا الدؤوب لضمان الحفاظ على مستويات كافية من رأس المال العامل والسيولة النقدية، إلا أن ظروف السوق المالية غير المواتية قد تؤثر سلبًا على تكاليف التمويل لدينا، وقد تعيق قدرتنا على تحقيق تمويل إضافي، و/أو تحول دون القدرة على إعادة تمويل الديون الحالية. لذلك يمكن أن يكون لهذا تأثير سلبي على آفاق أعمالنا وأرباحنا و/أو وضعنا المالي.</p> <p>وعلاوة على ذلك، فإن جزءًا كبيرًا من إيراداتنا الموحدة ونفقاتنا التشغيلية وديوننا الطويلة الأجل تحدد قيمتها بالعملات الأجنبية. لذا، قد يكون للتغيرات الكبيرة التي تشهدها أسعار صرف بعض العملات المعمول بها، مثل الدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي والدينار الجزائري، تأثير ملموس على أدائنا المالي.</p> | <p>ونحن لدينا استراتيجية قوية لتخصيص رأس المال تتماشى مع أولوياتنا الاستراتيجية، مع وجود تدابير الحوكمة وآليات صنع القرار التي تهدف إلى تحقيق التوازن بين الفرص والمخاطر. كما نسعى جاهدين للحفاظ على وضع مالي قوي وجدارة ائتمانية مع دائيتنا. نحن نراقب عن كثب وضعنا النقدي وحدودنا الائتمانية لضمان مرونتنا المالية. كما قمنا بتنويع مصادر تمويلنا لتجنب الاعتماد على سوق واحدة، وجدولنا مواعيد استحقاقات الديون لدينا للحد من أعباء السداد ونفذنا برامج أخرى لتحسين رأس المال العامل. ولدينا كذلك خبرة تمويلية داخلية قوية وسجل حافل بالإنجاز سواء فيما يتعلق بإعادة تمويل الديون أو الحصول على تمويل جديد.</p> <p>نحن نتحوط من مخاطر التدفق النقدي للعملات الأجنبية على أساس موحد من خلال مطابقة التزاماتنا التي تحدد قيمتها بالعملات الأجنبية مع المصادر المستمرة للعملات الأجنبية.</p> |

## المخاطر المالية يتبع

إدارة مخاطر فريق العمل المكثف  
بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا  
المناخ (TCFD)

| المخاطر                | درجة تصنيف المخاطر | التوصيف  | نهج إدارة المخاطر  |
|------------------------|--------------------|--|--|
| <b>الأمن السيبراني</b> | ●                  | على الرغم من اتخاذنا لتدابير أمن تكنولوجيا المعلومات، فقد تتعرض تكنولوجيا المعلومات والبنية التحتية لدينا للهجمات الإلكترونية أو الخروقات؛ حيث من الممكن أن ينجم عن أي خرق من هذا القبيل تعطيل للأعمال أو المساس بأنظمتنا مما يؤدي إلى تعطيل الأنظمة أو تسرب البيانات الشخصية و/أو البيانات المهمة للأعمال مما يؤثر بالسلب على سمعتنا. | لذا، نحرص باستمرار على تقييم الضوابط الأمنية واستراتيجيات الدفاع وتحديثها لتعزيز موقفنا الأمني وتقليل نقاط ضعفنا أمام الهجمات الإلكترونية. ونحن على ثقة أن هذه التدابير والإجراءات ملائمة.<br>يركز فريق تكنولوجيا المعلومات لدينا على رصد قدرات أمن تكنولوجيا المعلومات وتعزيزها عبر المجموعة بأكملها، بما يشمل كل من البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وأنظمة التحكم في عمليات التصنيع، فضلا عن أننا نستثمر في الموارد الداخلية وننتشر مع خبراء الأمن الخارجيين لدعم تنفيذ خطط العمل المختلفة التي تشكل جزءا من نظامنا الشامل لإدارة الأمن السيبراني.<br>وعلى مدار العام، نجري العديد من تقييمات الأمن الداخلي والخارجي عبر المجموعة لضمان أن مستويات المخاطر لدينا مناسبة. علاوة على أننا نجري بانتظام عمليات تدقيق لتقنية المعلومات وتقييمات أمنية لضمان الفعالية المستمرة لتدابيرنا الأمنية. |

# المخاطر التنظيمية

إدارة مخاطر فريق العمل المكثف  
بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا  
المناد (TCFD)

| المخاطر   | درجة تصنيف المخاطر | التوصيف   | نهج إدارة المخاطر   |
|---|--------------------|---|---|
| <p><b>حدوث تغييرات في الأوضاع التنظيمية في الأسواق التي نعمل فيها</b></p>     | ●                  | <p>قد يسفر عن حدوث التغييرات في القوانين واللوائح والتفسيرات المكلمة ذات الصلة إلى تغيير البيئة التي نعمل فيها. وقد يشمل ذلك إحداث تغيير فيما يتعلق بالحوكمة، والصحة والسلامة، والمنافسة وفضلًا عن القوانين واللوائح المتعلقة بالمنتجات، وكذلك التغييرات في معايير المحاسبة والمتطلبات الضريبية، وينطوي ذلك أيضاً على الآثار المترتبة على الأنظمة المقترحة ذات الصلة بتغير المناخ على الصعيدين الدولي والوطني.</p> <p>حيث إنه قد يؤدي عدم الامتثال لهذه القوانين إلى تطبيق غرامات أو جزاءات أو عقوبات أخرى كبيرة؛ مثل الالتزام بالاستثمار في معدات أحدث أو السماح بفسخ التعاقدات أو إغلاق المرافق. ومن ثم، قد نواجه تأخيرات في الحصول على التصاريح المطلوبة أو يتعذر قيامنا بذلك، مما قد يؤدي إلى تأخير عملياتنا أو توقفها لبعض الوقت. علاوة على ذلك، فلقد خلقت الجغرافيا السياسية العالمية حالة من عدم اليقين حول تطبيق التعريفات الجمركية في الأسواق الرئيسية (مثل الاتحاد الأوروبي والصين)، والتي قد تؤثر على تسعير المنتجات أو المواد الأولية.</p> <p>وقد تؤثر قدرتنا على إدارة المسائل التنظيمية والضريبية والقانونية وحل القضايا العالقة في نطاق التقديرات الحالية على نتائجنا.</p> | <p>ونحن نراقب عن كثب التطورات التنظيمية لضمان امتثالنا لقوانين ولوائح البلدان التي نعمل فيها، بما في ذلك ما يتعلق بالمناخ.</p> <p>نواصل المتابعة عن كثب ونحافظ على المرونة لتغيير التدفقات التجارية والملاءمة مع التعريفات الجمركية ومواصلة رصد التطورات التنظيمية ووضع خطط عمل مستهدفة كجزء من إطار امتثال المجموعة ككل.</p> <p>كما نقوم بإجراء عمليات تقييم للثغرات الداخلية بدعم من مستشارين خارجيين لضمان توافق عملياتنا وممارساتنا مع القوانين واللوائح ذات الصلة.</p>   |
| <p><b>القدرة على الحفاظ على معايير الصحة والسلامة والبيئة (HSE) لدينا</b></p> | ●                  | <p>تمثل معايير الصحة والسلامة والبيئة جانباً جوهرياً على مستوى المجموعة بأكملها. ونؤكد على التزامنا العميق للحفاظ على سجلنا القوي في مجال الصحة والسلامة والبيئة. وعلى الرغم من طبيعة أعمالنا، فإننا نهدف إلى منع كل حادث من خلال قواعد ومعايير وبرامج تدريبية صارمة في مجال الصحة والسلامة والبيئة؛</p>  | <p>حيث إننا نطبق تدريباً صارماً في مجال الصحة والسلامة والبيئة وانضباطاً تشغيلياً في كل مصنع لتقليل مخاطر الصحة والسلامة والبيئة، ونراقب عن كثب مصانعنا من خلال زيارات الإدارة للمواقع بشكل منتظم، وكذا، عمليات التدقيق المتعلقة بإجراءات الصحة والسلامة والبيئة، بالإضافة إلى مشاركة المعرفة الشاملة عبر المجموعة. فضلاً عن أن سجلات السلامة والانبعاثات لدينا تتوافق مع المعايير الدولية بل وقد تتفوق عليها، مما يؤكد التزامنا بتزويد موظفينا بمكان عمل آمن ومأمون ومراعٍ للبيئة. بالإضافة إلى ذلك، يشرف مجلس الإدارة على أنشطة الصحة والسلامة والبيئة التي تعززها ضمانات التدقيق الداخلي على نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة المعمول به.</p> |

# الامتثال

نسعى جاهدين لإجراء جميع أنشطة الأعمال بمسؤولية وكفاءة وشفافية وبنزاهة واحترام تجاه أصحاب المصلحة. وتحقيقاً لذلك، نرسخ ثقافة الأداء والتعاون والمسؤولية. وتمثل هذه القيم الأساس لكل ما نقوم به وتشكل إطار الامتثال، الذي يحدد المواقف والسلوكيات اليومية لموظفينا.

بحيث يتألف إطار الامتثال من السياسات والمبادئ التي تلخص في شروط محددة ما نمثله كشركة وقواعد السلوك المتبعة في مكان العمل، وفي كيفية تعاملنا مع شركاء الأعمال، وخدمة عملائنا، فضلاً عن المسؤوليات الأوسع التي تقع على عاتقنا تجاه المجتمعات التي نعمل ونعيش فيها. كما يحدد إطار الامتثال القواعد ذات الصلة بموضوعات مهمة مثل: حظر الرشوة، والتعامل مع المعلومات السرية وتضارب المصالح، وقانون المنافسة، والعناية الواجبة تجاه الأطراف الثالثة، وأهمية حفظ السجلات وإعداد التقارير بكل دقة، وبشرح إمكانية اتخاذ تدابير تأديبية عند الإخلال بإطار الامتثال. تعمل فرق الموارد البشرية والامتثال في الشركة بشكل وثيق مع كل شركة عاملة لضمان إلمام جميع الموظفين بإطار الامتثال والقيم الأساسية وانعكاسها على أي سياسات محلية قد يتم تصميمها لتعبر عن اللوائح والأعراف المحلية.

نحرص على تدريب جميع الموظفين على المبادئ والتطبيقات الرئيسية لإطار الامتثال من خلال منصة تعلم إلكتروني على مستوى المجموعة والتي يمكنهم من خلالها التعبير عن أي مخاوف وخروقات من خلال إجراء أمين وسري للإبلاغ عن المخالفات والإبلاغ عن الحوادث. يتوفر أيضاً إمكانية تقديم بلاغ غير محدد الهوية؛ بحيث يستطيع الموظفون القيام بذلك عن طريق خط ساخن مخصص للإبلاغ عن المخالفات يستضيفه مزود خط ساخن تابع لجهة خارجية. ويجري التعامل مع جميع التقارير بأقصى قدر من العناية والسرية، بغض النظر عما إذا تم الإبلاغ عنها داخلياً أو عبر الخط الساخن غير المحدد للهوية.

علاوة على أننا نحمّل كل شركائنا في الأعمال نفس المستوى من المساءلة والشفافية والاحترام على نحو ما نفعل مع أنفسنا؛ لنضمن أن سلسلة القيمة بأكملها تضمن الحقوق الأساسية لكل فرد، وذلك وفقاً لما تحدده مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركائنا في الأعمال. فنحن نوفر آلية إبلاغ واضحة عن سوء سلوك شريك العمل المشتبه به من خلال منصة الإبلاغ عن المخالفات لدينا، والتي تتضمن إجراء إبلاغ مجهول عبر خط ساخن يستضيفه موفر خط ساخن تابع لجهة خارجية.

| 2021 | 2020               | الوحدة | الامتثال والحوكمة                      |
|------|--------------------|--------|--|
| 10   | عدد بلاغات المشكلة | #      | إشعارات بالوقائع                       |
| 10   | عدد بلاغات المشكلة | #      | الوقائع التي خضعت للتحقيق              |
| 0    | عدد بلاغات المشكلة | #      | حوادث جوهريّة                          |
| 2    | عدد بلاغات المشكلة | #      | بلاغات من مصادر مجهولة عبر الخط الساخن |

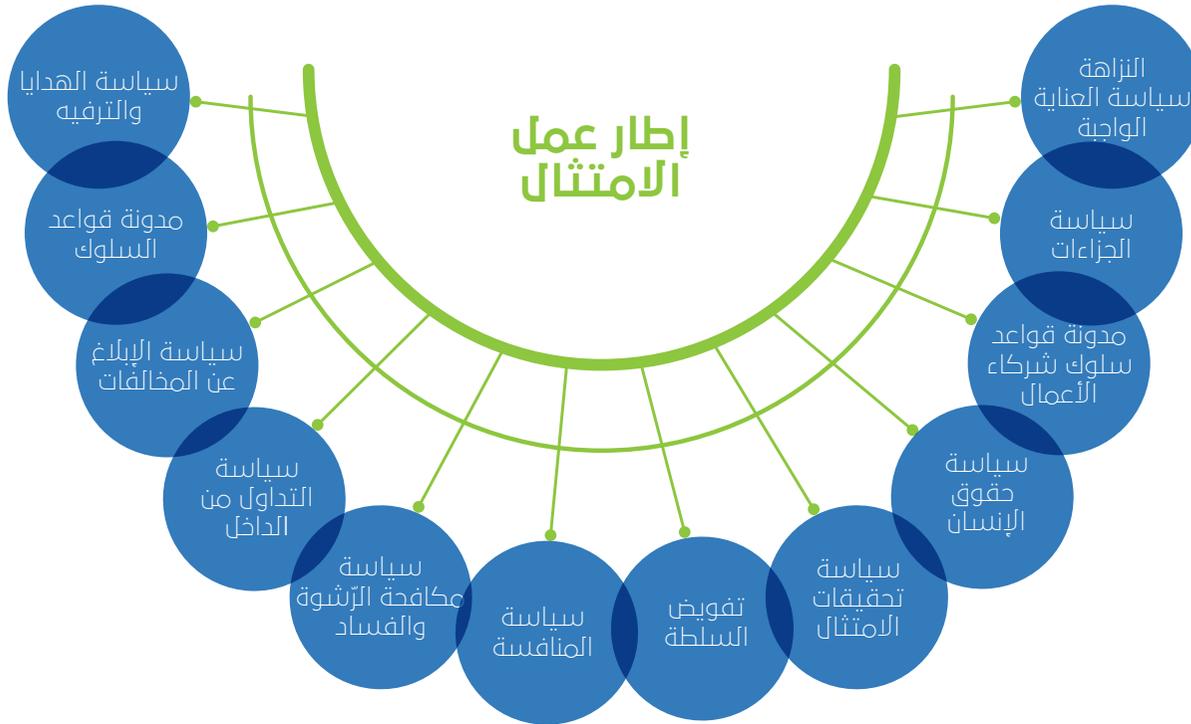
## الامتثال يتبع

## حوكمة الامتثال

يعد مجلس الإدارة المسؤول عن الإشراف على أخلاقيات العمل وعلى مدى الامتثال. يقوم مسؤول الامتثال في «فيرتيغلوب» بالتعاون الوثيق مع مجلس الإدارة، بتنفيذ برنامجنا للامتثال الجماعي، ويضمن أن يظل إطار الامتثال لدينا متوافقًا مع اللوائح المعمول بها وأن يتم تطبيقه بشكل صحيح.

تعتبر إدارة الشركات العاملة وإدارات الموظفين مسؤولية وحساسية عن زيادة الوعي بالامتثال داخل الشركات والإدارات الخاصة بكل منها، ويتم دعمها من قبل مسؤول الامتثال المحلي، الذي يقوم بالإبلاغ عن الانتهاكات المزعومة ووقائع الامتثال إلى كل من إدارة الشركة المشغلة وقيادة الشركة. بالإضافة إلى ذلك، تتلقى لجنة التدقيق تقرير الامتثال ربع السنوي.

في بداية كل عام، يضع مسؤول الامتثال لدى «فيرتيغلوب»، بالتعاون مع إدارة الشركة العاملة، جدول أعمال الامتثال السنوي. ويتكون جدول الأعمال من أنشطة ومتطلبات الامتثال المستمرة والمستجدة، لضمان نمو واکتمال برنامج الامتثال. وهذه الأنشطة والمتطلبات ملموسة وقابلة للقياس، ويتم الإبلاغ عنها داخليًا على أساس ربع سنوي، ويمكن اختبار فاعليتها. ومن خلال هذا الجدول السنوي للأعمال، يجري تطوير ضوابط الامتثال وتعزيزها بشكل مستمر من أجل ضمان فاعليتها.



## الامتثال يتبع

## تمتد مدوّنتنا لقواعد السلوك عبر سلسلة التوريد لدينا

إننا نشجع الزراعة المستدامة والإشراف على المغذيات من خلال سلسلة التوريد لدينا، والتي تبدأ بتوفير الغاز الطبيعي وتنتهي عند عملائنا الزراعيين والصناعيين. ونحن نعمل بدأبٍ حتى نضمن أن كل جانب من جوانب أعمالنا يعمل على النحو الأمثل، وندعم أفضل الممارسات من خلال مدونة قواعد سلوك شركاء الأعمال.

تمتد سياسات الحوكمة والامتثال لدينا، وتوقعات الممارسات التجارية الأخلاقية إلى ما هو أبعد من عملياتنا، عبر سلسلة التوريد لدينا، وذلك من خلال مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركائنا في الأعمال.

نسعى إلى منح الأعمال للموردين وشركاء الأعمال الذين تربطهم مع «فيرتيغلوب» علاقة موثوقة (وإبشار إليهم مجتمعين بشركاء الأعمال) ممن يلتزمون بالعمل بنزاهة وإنصاف تجاه أصحاب المصلحة، والذين تبوأ ودّعّموا تنفيذ مبادئ راسخة وقوية في العمل، والذين يراعون القوانين المعمول بها في الدولة التي يعملون فيها.

إننا نحمّل كل شريك من شركاء الأعمال نفس المستوى من المساءلة والشفافية والاحترام على نحو ما نفعل مع أنفسنا؛ لنضمن أن سلسلة القيمة بأكملها تضمن الحقوق الأساسية لكل فرد.

## مدونة قواعد سلوك شركاء الأعمال

تلخص مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال لدينا القيم والتوقعات التي نطلب من جميع شركاء العمل الالتزام بها، ومواءمتها للقوانين والمعايير الدولية المتعلقة بالأخلاقيات والعمل وحقوق الإنسان، مثل تلك التي حددتها منظمة العمل الدولية (ILO) ومنظمة الأمم المتحدة الدولية لرعاية الطفولة (اليونيسف)، ومبادئ الأمم المتحدة التوجيهية بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان، وغيرها.

## الفحص والعناية الواجبة

استنادًا إلى سياسة العقوبات والجزاءات في الشركة، يجري فحص جميع شركاء الأعمال المحتملين من الأطراف الخارجية قبل المشاركة. ومن خلال أداة برمجية للامتثال، نجرى العناية الواجبة المتعارف عليها، بما في ذلك فحص شريك العمل على قوائم العقوبات وقواعد بيانات الامتثال، وعلى الأداء البيئي، وممارسات العمل، وأداء حقوق الإنسان. ونتحقق كذلك من وجود أي تغطية إعلامية مناوئة تتعلق بشريك العمل، بما في ذلك ما إذا كان شريك العمل المستقبلي متورطاً في سلوك آخر غير أخلاقي أو غير قانوني. وبالإضافة إلى ذلك، تتم مراقبة جميع شركاء الأعمال الحاليين بشكل مستمر عبر هذه الأداة البرمجية. تقع على عاتق شريك العمل مسؤولية الحفاظ على الامتثال، وفرضه ضمن سلسلة توريده. يخضع شركاء العمل الرئيسيون لمزيد من الفحص المتعمق كجزء من عملية العناية الواجبة لدينا.

ويضطلع فريق الامتثال ومسؤول الرقابة الداخلية المطبق لكل موقع بتقييم فاعلية عمليات فحص شركاء أعمالنا كجزء من دورات الامتثال والتدقيق المنتظمة، والتي تشمل أيضًا عمليات تدقيق شركاء الأعمال كجزء من الترتيبات التعاقدية.

## الإبلاغ عن سوء سلوك شريك العمل

إننا نقدم آلية إبلاغ واضحة عن سوء سلوك شريك العمل المشتبه به من خلال منصة الإبلاغ عن المخالفات لدينا، والتي تتضمن إجراء إبلاغ مجهول عبر خط ساخن يستضيفه موفر خط ساخن تابع لجهة خارجية. يتوفر المزيد من المعلومات في مدونة قواعد السلوك لشركاء الأعمال عبر موقعنا الإلكتروني.

بطريقة  
اعتيادية

يتم إجراء عمليات تدقيق  
شركاء الأعمال كجزء من  
الترتيبات التعاقدية

>1,500

شركاء العمل  
عبر سلسلة  
شركاء أعمالنا

100%

من شركاء الأعمال  
مطالبون بالالتزام  
بمدونة قواعد السلوك  
الخاصة بشركاء الأعمال

# تقرير الحوكمة

5



## لمحة موجزة عن أعضاء مجلس الإدارة

يقدم مجلس إدارتنا القيادة الاستراتيجية، ويحدد السياسات الإدارية الأساسية للشركة، ويشرف على تنفيذ الأعمال التجارية. ويتكون المجلس من 11 عضوًا، منهم عضوان من المديرين التنفيذيين وتسع أعضاء غير تنفيذيين وستة أعضاء منهم مستقلون. تفضل بزيارة [موقعنا على الويب](#) للاطلاع على سيرهم الذاتية



**السيد/ حسن بدراوي**

عضو مجلس إدارة

30 سبتمبر 2019، أُعيد تعيينه وفق  
الاكتتاب العام الأولي

لجنة التدقيق (AC)، لجنة الترشيحات  
والمكافآت (NRC)

- المدير المالي العام لشركة «أو سي آي».
- المدير التنفيذي لمجلس إدارة شركة «أو سي آي إن في».



**السيد/ أحمد الحوشي**

الرئيس التنفيذي  
وعضو مجلس إدارة

30 يونيو، أُعيد تعيينه وفق الاكتتاب  
العام الأولي

- الرئيس التنفيذي لشركة «فيرتيغلوب» (منذ إدراجها في أكتوبر 2021) وشركة «أو سي آي» (منذ أغسطس 2020)
- المدير التنفيذي لمجلس إدارة شركة «أو سي آي إن في».



**السيد/ ناصف ساويرس**

النائب التنفيذي لرئيس  
مجلس الإدارة

30 سبتمبر 2019، أُعيد تعيينه وفق  
الاكتتاب العام الأولي

- الرئيس التنفيذي لشركة «أو سي آي» منذ 2020
- رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة «أفانتني أكيزونش كورب».
- الرئيس التنفيذي لنادي «أستون فيلا»
- المدير الإشرافي لشركة «أديداس أ.ج.»
- عضو المجلس الدولي لشركة "ج. بي. مورجان"
- عضو اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة الذي يترأس مركز كليفلاند كلينيك الطبي
- عضو مجلس الأمناء بجامعة شيكاغو



**معالي الدكتور/ سلطان أحمد الجابر**

رئيس مجلس الإدارة - مستقل

30 سبتمبر 2019، أُعيد تعيينه وفق  
الاكتتاب العام الأولي

- التعيينات الخارجية الحالية
- المدير العام التنفيذي للمجموعة والمدير الإداري لشركة «بترول أبوظبي الوطنية» (أدنوك) منذ شهر فبراير 2016
- عضو بمجلس الوزراء الاتحادي بالإمارات العربية المتحدة ووزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة ومبعوث الإمارات العربية المتحدة الخاص المعنى بتغير المناخ
- رئيس مجلس إدارة «مصرف الإمارات للتنمية»
- عضو مجلس إدارة المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية بإمارة أبوظبي

## لمحة موجزة عن أعضاء مجلس الإدارة يُتبع



| السيد/ محمد سيف علي عابد العرياني<br>عضو مجلس إدارة - مستقل   | السيد/ خالد سالمين<br>عضو مجلس إدارة - مستقل  | السيد/ تشارلز ديفيد ويلش<br>عضو مجلس إدارة - مستقل   | السيد/ جيفري آبن<br>عضو مجلس إدارة - مستقل   |
|---|---|--|--|
| 30 سبتمبر 2019، أُعيدَ تعيينه وفق<br>الاكتتاب العام الأولي  | 1 مارس 2021، أُعيدَ تعيينه وفق<br>الاكتتاب العام الأولي   | 30 يونيو، أُعيدَ تعيينه وفق<br>الاكتتاب العام الأولي   | 28 أكتوبر 2021   |
| -   | لجنة الترشيحات والمكافآت (NRC)  | لجنة التدقيق (AC)  | -  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>النائب الأول للرئيس، قسم «الاستثمارات الاستراتيجية» في شركة «أدنوك»</li> <li>عضو مجلس الإدارة في شركات «أدنوك للنفط» و«إي. دي. جي. إي» وشركات «أدنوك» للبتروك وأتابيب الغاز</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>المدير التنفيذي لشركة «داونستريم انداسنري» ورئيس قسم التسويق والتعاملات التجارية في «بتروك أبوظبي الوطنية» (أدنوك)</li> <li>عضو مجلس إدارة شركات «أدنوك للإمداد والخدمات» و«أدنوك للتكرير» و«أدنوك لمعالجة الغاز» و«أدنوك للغاز الطبيعي المسال» وشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية (بروج) و«أدنوك للتجارة العالمية» و«أدنوك للتوزيع (ش.م.ع.)»</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركات «بروج بي تي إي» و«أدنوك للتجارة» و«تعزيز» و«أدنوك لتوزيع الغاز» ومجلس إدارة «الشركة الوطنية لشحن الغاز»</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>المدير المستقل غير التنفيذي لمجلس إدارة شركة «أو سي آي إن في».</li> <li>يعمل حاليًا في العديد من مجالس إدارات المنظمات غير الربحية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤسس، والشريك الإداري، ومدير مشاريع «شركاء رأس المال الشامل» مدير «أبهارفيست»، و«إنفيفا إنك»، و«إكسون موبيل كورپوريشن»</li> </ul> |
| تاريخ التعيين   | تاريخ التعيين   | تاريخ التعيين  | تاريخ التعيين  |
| عضوية اللجنة  | عضوية اللجنة  | عضوية اللجنة   | عضوية اللجنة   |
| التعيينات الخارجية الحالية  | التعيينات الخارجية الحالية  | التعيينات الخارجية الحالية   | التعيينات الخارجية الحالية   |

## لمحة موجزة عن أعضاء مجلس الإدارة يُتبع



**السيد/ رينر سيلر**  
عضو مجلس إدارة - مستقل



**السيد/ فيليب رايكارت**  
عضو مجلس إدارة



**السيدة/ وفاء إبراهيم علي  
محمد الحمادي**  
عضو مجلس إدارة - مستقل

| تاريخ التعيين   | عضو مجلس إدارة - مستقل | السيدة/ وفاء إبراهيم علي<br>محمد الحمادي                                   | السيد/ فيليب رايكارت   | السيد/ رينر سيلر |
|---|------------------------|--|--|------------------|
| 30 سبتمبر 2019، أُعيد تعيينه وفق<br>الاكتتاب العام الأولي       | عضو مجلس إدارة - مستقل | عضو مجلس إدارة   | 23 ديسمبر 2018، أُعيد تعيينه وفق<br>الاكتتاب العام الأولي                                    | 10 يناير 2022    |
| عضوية اللجنة  | لجنة التدقيق (AC)      | اللجنة التنفيذية (EC)  | لجنة الترشيحات والمكافآت (NRC)   |                  |
| التعيينات الخارجية • المدير المالي العام لشركة<br>«أدنوك للغاز» |                        | • نائب رئيس المجموعة للتنمية التجارية<br>والاستثمارات في «أو سي آي إن في». | • رئيس الغرفة التجارية الألمانية-الروسية<br>ونائب رئيس مجموعة «انترناشيونال<br>بيزنس كونجرس» |                  |

## الإدارة التنفيذية

فريقنا في الإدارة التنفيذية مسؤول عن الإدارة اليومية لعملياتنا تفضل بزيارة موقعنا على الويب للاطلاع على سيرهم الذاتية



**السيد/ أندرو تايت**  
المدير المالي

2019

- شغل سابقاً رئيس قسم الشؤون المالية بشركة تنمية نفط عمان (شركة النفط والغاز الحكومية العُمانية) والمدير المالي العام لشركة غاز البصرة (إنشاء أكبر مشروع عراقي مشترك بين القطاعين العام والخاص)
- يتمتع بما يقرب من 30 عامًا من الخبرة بالشؤون المالية، بما في ذلك خبرة لمدة ست سنوات في شركة "إرنست آند يونغ" و22 عامًا مع "ثتل" وستين مع "أدنوك"



**السيد/ هارون رحمة الله**  
الرئيس التنفيذي للعمليات

2019

- رئيس العمليات التنفيذي سابقاً في "باركيلز" في فريق المواد الكيميائية، وترأس فريق الخدمات الاستثمارية المصرفية الأوروبية للمواد الكيميائية التابع لقسم الشؤون المالية بشركة "جيفيريس"
- يتمتع بخبرات كبيرة فيما يتعلق بالسلع والأعمال التجارية التخصصية في قطاع المواد الكيميائية، كما يتمتع بخبرة كبيرة في قطاع الأسمدة والزراعة فيما يتعلق بالنيتروجين وفوسفات البوتاس والمواد الكيميائية الخاصة بالمحاصيل



**السيد/ أحمد الحوشي**  
الرئيس التنفيذي

2021

- الرئيس التنفيذي لشركة «فيرتيغلوب» (منذ إدراجها في أكتوبر 2021) وشركة «أو سي آي» (منذ أغسطس 2020)
- شغل سابقاً منصب كبير موظفي التشغيل في "أو سي آي" ومنذ انضمامه إليها في عام 2009 شغل العديد من المناصب الأخرى، بما في ذلك الرئيس التنفيذي لشركة "أو سي آر أميركاس" والرئيس التنفيذي لشركة "أو سي آر بارتنز إل. بي"
- قبل انضمامه إلى "أو سي آر"، كان عضوًا في مجموعات الاستثمار المصرفية والحالات الخاصة بشركة "غولدمان ساكس"

تاريخ التعيين

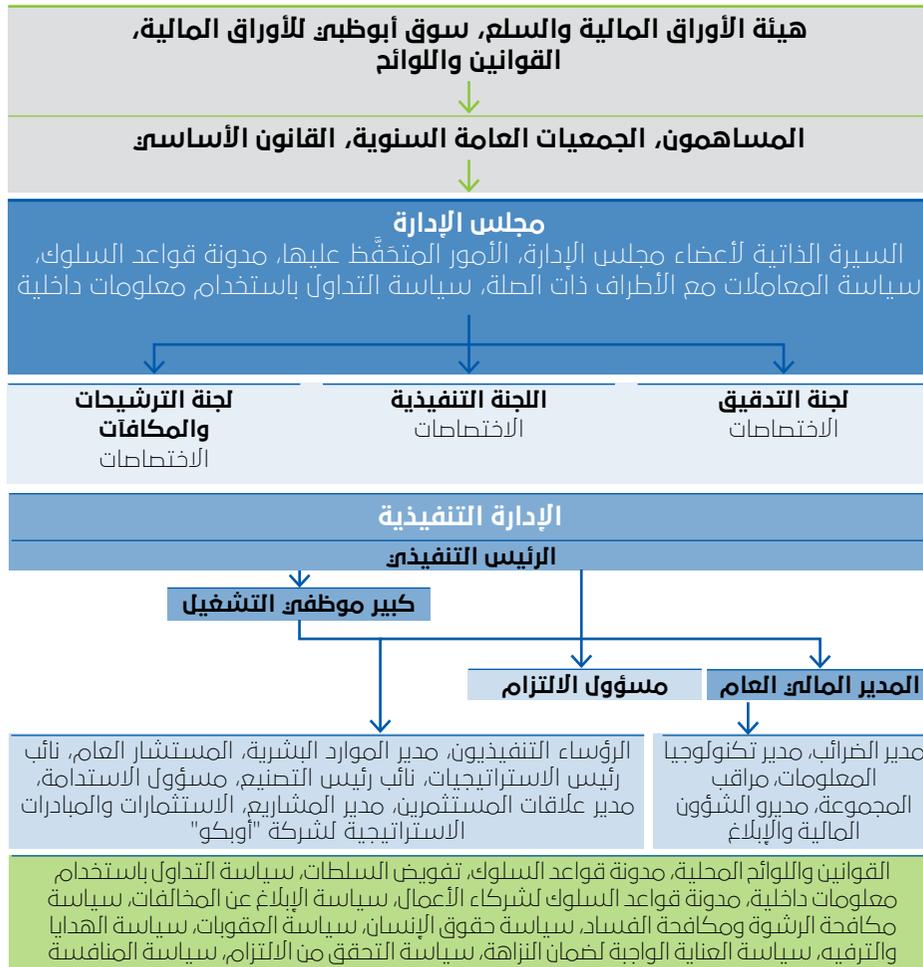
السيرة الذاتية

# تقرير مجلس الإدارة

## 1. إطار حوكمة الشركات

### مقدمة

يدير فريق الإدارة التنفيذية تحقيق هذه الأهداف والعمليات اليومية. في تنفيذ الأهداف، يُدعم فريق الإدارة التنفيذية بالعديد من الوظائف المؤسسية والإدارة المحلية وفرعهم. كل شركة تابعة رئيسية يرأسها مدير عام ومدير مالي يقدم تقاريره إلى فريق الإدارة التنفيذية. ويتمثل الهيكل التنظيمي المبسط لشركة «فيرتيغلوب» كالتالي، والذي يوضح تطبيق إطار عملنا فيما يتعلق بالحوكمة:



شركة «فيرتيغلوب هولدينج بي إل سي» (المُشار إليها بهذا المستند باسم «فيرتيغلوب» أو الشركة) هي عبارة «شركة عامة محدودة» بالأسهم، المدمجة في سوق أبوظبي العالمي (أ.د.ج.م) وتخضع للوائح شركات سوق أبوظبي العالمي لعام 2020 (يصيغته المعدلة) («لوائح الشركات») وغيرها من القوانين واللوائح المطبقة في (أ.د.ج.م). تأسست الشركة في 23 ديسمبر 2018 بموجب لائحة شركات (أ.د.ج.م) لعام 2015، وأدرجت في سوق أبوظبي للأوراق المالية في 27 أكتوبر 2021.

تلتزم «فيرتيغلوب» ب«مبادئ الحوكمة الرشيدة للشركات» يرى مجلس الإدارة أن الممارسات الرشيدة لحوكمة الشركات تتوافق مع اهتمامات جميع أصحاب المصلحة من خلال وجود هيكل تضمن إدارة الأعمال بنزاهة وكفاءة، وبالتالي تتعاضد الربحية وخلق القيمة طويلة الأجل للشركة لصالح جميع أصحاب المصلحة.

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن إطار حوكمة الشركات الخاص بـ «فيرتيغلوب» للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

## 2. هيكل حوكمة الشركات

صممت «فيرتيغلوب» هيكل خاص بها لحوكمة الشركات وفقاً لنظامها الأساسي وقواعد الإدراج في سوق أبوظبي للأوراق المالية ومتطلبات دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلم (SCA) كما تم تعديله أو إعفاؤه لشركات المنطقة الحرة في دولة الإمارات العربية المتحدة ولوائح الشركات والقوانين الأخرى المعمول بها وقواعد وكلائه سوق أبوظبي للأوراق المالية وأفضل الممارسات الدولية. يحدد إطار حوكمة الشركات مسؤوليات مجلس الإدارة والمديرين الفرديين واللجان والإدارة التنفيذية ووظائف الدعم والرقابة بالمؤسسات. يمكن الاطلاع على أطر وسياسات حوكمة «فيرتيغلوب» وكذا العديد من سياسات وإجراءات الامتثال الخاصة بالشركة عبر موقعنا الإلكتروني تحت عنوان «حوكمة الشركات».

### الهيكل التنظيمي والهيكل المؤسسي

يُنجز تحت الهيكل التنظيمي لشركة «فيرتيغلوب» قسمين أساسيين وظيفي ومالي، ووفق المنتجات المصنعة ذاتياً والمنتجات التي تدخل في تعاملات مع جهات خارجية. يؤسس مجلس الإدارة الولاية الاستراتيجية باستخدام الأهداف التشغيلية والمالية وأهداف الاستدامة المرجلة إلى الإدارة.

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

## الحوكمة والضوابط الداخلية وإدارة المخاطر

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية نظام الرقابة الداخلية الذي يتألف من إدارة المخاطر والضوابط الداخلية والامتثال والتدقيق الداخلي، ويشرف على تنفيذه وإنفاذ قراراته من خلال لجنة التدقيق. تساعد وظيفة التدقيق الداخلي لجنة التدقيق من خلال توفير ضمانات مستقلة وموضوعية بشأن فعالية وكفاءة إدارة المخاطر والضوابط الداخلية والعمليات. يفود وظيفة التدقيق الداخلي السيد/ سمير أزين، مدير قسم التدقيق الداخلي الذي يقدم تقاريره بشكل مستقل إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة. السيد/ سمير أزين مدقق حسابات معتمد في هولندا (RE) وعضو فاعل في رابطة "نوربا" / NOREA بهولندا. وهو حاصل أيضًا على شهادات CISA و CRISC وعضوية نشطة من ISACA. وهو عضو في معهد المدققين الداخليين (IIA)، وعضو في منتدى الرؤساء التنفيذيين لشؤون التدقيق (CAE) في هولندا وعضو في منتدى التدقيق الداخلي لشركات النفط العالمية (GOC) الذي أسسته شركة (أدنوك). والسيد/ الزين مهندس بالتدريب، وحاصل على درجات علمية متعددة، بما في ذلك درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية أمستردام للأعمال ودرجتي ماجستير. تساعد وظيفة الضوابط الداخلية، كمجموعة فرعية من منظومة ماليات الشركات، على إدارة الشركة والإدارة المحلية بتسهيل تنفيذ إدارة المخاطر وأطر الرقابة الداخلية وتعزيز الوعي بالمخاطر والملكية عبر مؤسستنا، وبالتالي تحسين بيئات الرقابة في المنظمة ومكوناتها. يتكامل فريق الرقابة الداخلية عبر الشركات العاملة ويتم إدارته مركزيًا على مستوى المجموعة، لضمان إضفاء الطابع المؤسسي على إدارة المخاطر المؤسسية وأطر الضوابط الداخلية وتطبيقها بشكل صحيح، وتتوافق مع مدققي الحسابات الخارجيين. المدير المالي عضو في فريق الإدارة التنفيذية ومسؤول في النهاية عن وظيفة الرقابة الداخلية.

يتوافق إطار الرقابة الداخلية لدينا مع الإطار المتكامل لإدارة المخاطر المؤسسية للجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريداي (COSO) والذي صمم باستخدام ثلاثة خطوط من النهج الدفاعي بهدف توفير ضمان معقول بأن المخاطر التي نواجهها خضعت للتقييم لتخفيف حدتها على النحو الصحيح، كما أنها تضمن توفير إدارتها لجميع المعلومات اللازمة لاتخاذ قرارات مستنيرة.

خلال عام 2021، قدم قسم التدقيق الداخلي 26 عملية تدقيق بما في ذلك مراجعات خاصة و4 تقارير تدقيق داخلي ربع سنوية إلى لجنة التدقيق تلخص نتائج عمليات التدقيق التي تُجرى خلال كل ربع سنة، وحالة خطط عمل التخفيف من المخاطر ومتابعة الأمور المبلغ عنها سابقًا والتي تتطلب الاهتمام من اللجنة. وجرى مناقشة تقرير التدقيق الداخلي الربع سنوي خلال اجتماعات لجنة التدقيق جميعها في عام 2021. ولم يتم الإبلاغ عن مشكلات خطيرة أو فشل أحد الضوابط الرئيسية في عام 2021.

يلاص المخطط البياني التالي إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية وتنفيذ خطوط دفاعنا الثلاثة. كمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى قسم إدارة المخاطر والامتثال بالمؤسسة في تقريرنا السنوي لعام 2021.

| مجلس الإدارة                |  |                                     |        |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|--------|
| لجنة التدقيق                |  |                                     |        |
| خط الدفاع                   | الأول  | الثاني                              | الثالث |
| وحدات الأعمال، وظائف الشركة | وظائف إدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية والامتثال بالمجموعة | التدقيق الداخلي (المراجعة الداخلية) |        |
| المسؤولية                   | المسؤولية عن المخاطر وإدارتها                                      | الإشراف والدعم                      | الضمان |

المراجعة الخارجية  
التدقيق الخارجي

## 3. مجلس الإدارة

يشرف على إطار عمل الحوكمة في «فيرتيغلوب» مجلس الإدارة المؤلف من 11 عضوًا، منهم عضوان من المديرين التنفيذيين وتسعة أعضاء غير تنفيذيين وستة أعضاء منهم مديران مستقلان.

ويُعد مجلس الإدارة مسؤولًا بشكل جماعي عن إدارة شركة «فيرتيغلوب» واستراتيجيتها. يروج مجلس الإدارة لثقافة الانفتاح والمساءلة داخل المجلس وجميع أنحاء المؤسسة بأكملها. تم تحديد مهام ومسؤوليات وإجراءات مجلس الإدارة ضمن نظامنا الأساسي.

فوض مجلس الإدارة أنشطة الإدارة التشغيلية للأعمال إلى الإدارة التنفيذية، فيما عدا بعض المسائل التحفظية على النحو المنصوص عليه في المستندات والقرارات المناسبة، وهذا يُعد موافقة على تمثيل هذه الإدارة للشركة.

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

### تكوين المجلس

يسعى تكوين مجلس الإدارة إلى دعم «فيرتيغلوب» بالقيادة المتنوعة في المهارات والخبرة والنوع والخلفية، وبالتالي تعظيم قدرة المجلس على التصرف بشكل مستقل ونقدني دون التركيز على اهتمامات بعينها. يتوافق تكوين مجلس الإدارة واختصاصاته مع متطلبات لائحة الشركات لعام 2020 في سوق أبوظبي العالمي (بصيغته المعدلة) والقرار رقم (3 / R.M) الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) (دليل الحوكمة) ونظام شركتنا الأساسي. كما تُطبق أفضل الممارسات والمعايير المتعلقة بعمل المجلس إلى أقصى حد ممكن لزيادة كفاءته.

نلتزم بالاختصاصات التي حددها مجلس الإدارة فيما يتعلق بتكوينه وإجراءات التشغيل والمسؤوليات على النحو التالي. أكد أعضاء مجلس الإدارة المستقلون وضعهم المستقل خلال عام 2021، وتحققت الشركة من استيفاء المتطلبات القانونية المتعلقة بالحد الأدنى لعدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين.

### تمثيل المرأة في مجلس الإدارة

تقر شركة «فيرتيغلوب» بأهمية التنوع داخل مجلس إدارتها والمنظمة بشكل عام، وتماشياً مع نهج الإمارات العربية المتحدة لتمكين المرأة، فقد عملت بجد لزيادة تمثيل المرأة في جميع أنحاء المؤسسة، بما في ذلك مجلس الإدارة. في 30 سبتمبر 2019، تم تعيين السيدة وفاء إبراهيم علي محمد الحمادي مديراً مستقلاً.

### التعيين والتقاعد وإعادة الانتخاب

بموجب النظام الأساسي للشركة، يعمل أعضاء مجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ الإدراج 27- أكتوبر 2021 وحتى الاجتماع العام السنوي الثالث. تم تعيين جيفري آين وريتر سيلبي كمديرين في 28 أكتوبر 2021 و10 يناير 2022 على التوالي، للفترة المتبقية من فترة تعيين مجلس الإدارة بمنصب المديرين اللذين حلا محليهما. تم تعيين السيد سيلبي مديراً للتعيين الحر ممثلاً لأصحاب المصلحة العميين في مجلس الإدارة، ويملك أصحاب المصلحة هؤلاء بشكل فردي أقل من 5% من إجمالي الأسهم الصادرة.

- تقيم لجنة الترشيحات والمكافآت بمجلس الإدارة تشكيل مجلس الإدارة سنويًا لمراجعة المهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والنظر في القدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك الوقت الذي يتطلبه العضو للقيام بهامه/مهامها كعضو بالمجلس.

- وفقاً للنظام الأساسي لشركة «فيرتيغلوب»، يحق لأي صاحب مصلحة يمتلك ما لا يقل عن خمسة بالمائة (5%) من إجمالي عدد الأسهم الصادرة (أو الأعضاء الذين يمتلكون معاً على الأقل هذا العدد من الأسهم) ترشيح مرشح واحد أو أكثر للانتخاب كمدير/مديرين. يجوز لأي مدير حالي أيضاً تعيين مرشح واحد أو أكثر (بما في ذلك أنفسهم) للانتخاب.

يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة بأكمله في كل اجتماع عام يُعقد كل أربعة أشهر. بصرف النظر عن الجملة السابقة، فيما يتعلق بشغل منصب عضو بمجلس الإدارة في تاريخ الإدراج، 27 أكتوبر 2021، تنتهي فترة التعيين الأولى لمجلس الإدارة في تاريخ الاجتماع العام السنوي الثالث الذي يلي 27 أكتوبر 2021.

### الاستقراء والتوجه والتدريب

عند التعيين، يتلقى أعضاء مجلس الإدارة الجدد استقراءً مخصصاً لاحتياجاتهم وواجباتهم ومسؤولياتهم.

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

## موجز المهارات والتجارب بمجلس الإدارة

| معالق د.<br>سلطان<br>الجابر | السيد<br>ناصر<br>ساويرس | السيد<br>أحمد<br>الحوش | السيد<br>حسن<br>بدراوي | السيد<br>جيفري<br>أبن | السيد<br>خالد<br>سالمين | السيد<br>محمد<br>العرياني | السيد<br>رينر<br>سيلر | السيدة<br>وفاء<br>الحمد | السيد<br>فيليب<br>رايكارت | السيد<br>تشارلز<br>ويلش |  |
|-----------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--|
| •                           |                         |                        |                        | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       |                           | •                       | مستقل                                    |
| •                           | •                       | •                      | •                      | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       | •                         | •                       | تجربة التجارة على الصعيد الدولي          |
|                             |                         | •                      |                        |                       | •                       |                           | •                     | •                       |                           |                         | تجاري/تسويقي                             |
| •                           |                         | •                      |                        |                       | •                       |                           | •                     | •                       |                           | •                       | الصحة والسلامة والبيئة                   |
| •                           | •                       | •                      | •                      | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       | •                         | •                       | الإدارة الاستراتيجية                     |
|                             | •                       | •                      | •                      | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       |                           |                         | الخبرة المالية: البنوك                   |
|                             | •                       | •                      |                        |                       |                         |                           |                       |                         |                           |                         | تجربة النيتروجين                         |
| •                           | •                       | •                      | •                      | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       | •                         | •                       | تجربة الأسواق الناشئة                    |
|                             | •                       | •                      |                        | •                     |                         |                           |                       |                         |                           |                         | الشؤون الضريبية/القانونية/الامتثال       |
| •                           |                         | •                      |                        | •                     |                         |                           |                       |                         |                           |                         | الموارد البشرية وأجور ومكافآت التنفيذيين |
| •                           |                         | •                      | •                      | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       |                           | •                       | إدارة المخاطر/التحكم والتدقيق الداخليين  |
| •                           | •                       |                        | •                      |                       | •                       |                           |                       |                         |                           |                         | المعرفة الحكومية/التنظيمية               |
| •                           | •                       |                        | •                      |                       |                         |                           |                       |                         |                           |                         | الاستدامة                                |
| •                           | •                       | •                      | •                      | •                     | •                       | •                         | •                     | •                       | •                         | •                       | تغيير الإدارة/الأعمال                    |
|                             |                         | •                      | •                      |                       |                         |                           |                       |                         |                           |                         | التكنولوجيا/تكنولوجيا المعلومات          |

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

## اللجان

يحتفظ مجلس الإدارة بثلاث لجان كجزء من دوره الإشرافي: لجنة التدقيق، واللجنة التنفيذية، ولجنة الترشيحات والمكافآت (يشار إليها مجتمعة باللجان).

تتم الموافقة على جميع اختصاطات هذه اللجان إما من قبل مجلس الإدارة أو من قبل اللجنة المعنية وهذه الاختصاطات كلها متوافقة مع متطلبات دليل الحوكمة، كما هو الحال مع تكوين عضوية كل لجنة. تشمل اختصاطات لجان مجلس الإدارة -على سبيل المثال لا الحصر- دور ومسؤوليات اللجنة وسلطاتها ومتطلبات تكوينها وتشكيلها وإجراءات عملها. يقر أعضاء لجان مجلس الإدارة بمسؤوليتهم عن أنظمة اللجان بشركة «فيرتيغلوب»، ومراجعة آلية عملها، فضلاً

عن ضمان فعاليتها. كما يقر رئيس لجنة المكافآت بمسؤوليته عن نظام اللجنة ومراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها.

يُلخص الجدول التالي كيفية تنفيذ مهام مجلس الإدارة واللجان خلال عام 2021، بما في ذلك الموضوعات المحورية التي تمت مراجعتها ومناقشتها وتقديم المشورة بشأنها.

| المجلس   | لجنة التدقيق  | لجنة الترشيحات والمكافآت   | اللجنة التنفيذية  |
|--|---|--|---|
| المهام والمسؤوليات الواردة في نظام الشركة الأساسي والأعضاء | الواردة في "الاختصاصات" في لجنة التدقيق   | الواردة في اختصاصات لجنة التعيين والمكافآت   | الواردة في اختصاصات اللجنة التنفيذية  |
| 11 مديراً  | السيد/ تشارلز ديفيد ويلش- رئيس مجلس الإدارة<br>السيدة/ وفاء الحمادي<br>السيد/ حسن بدراوي<br>السيد/ خلفان الدهماني<br>السيد/ روبرتس سوارتس   | السيد/ خالد سالمين- رئيس مجلس الإدارة<br>السيد/ حسن بدراوي<br>السيدة/ مود دو فريز<br>السيدة/ عائشة الحمادي<br>السيد/ رينر سيلبي<br>استقال السيد/ جاي موبنز من عضوية اللجنة اعتباراً من 10 يناير 2022 | السيد/ فيليب ريكارت - الرئيس<br>السيد/ بارت فويت<br>السيد/ هشام عبد السميع<br>السيد/ جاي موبنز<br>السيد/ أحمد عبد الله  |
| عدد الاجتماعات المنعقدة سبعة اجتماعات بحضور كامل           | أربعة اجتماعات في 18 مارس و15 يونيو و16 سبتمبر و3 نوفمبر بحضور كامل   | لا يوجد  | لا يوجد   |
| المواضيع المهمة  | <ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة مخاطر التقييم، بما في ذلك المخاطر الأساسية التي تواجه المجموعة</li> <li>تكنولوجيا المعلومات والأمن (السيبراني) لتكنولوجيا المعلومات</li> <li>مراقبة إطار العمل الخاصة بالضوابط الداخلية لمجموعة</li> <li>أداء نظام "الصحّة والسلامة والبيئة" وتقييماته</li> <li>المراجعة الضريبية</li> <li>استراتيجية توزيع الأرباح</li> <li>التمويل</li> <li>إطار عمل الامتثال بالمجموعة فيما يتعلق بالتقييم والفعالية</li> <li>مراقبة دعاوى الجوهريّة والتقاضى</li> <li>تقييم أداء المدقق الخارجى وتعيينه، بما في ذلك نطاق عمله وتقييم المخاطر والأهمية النسبية</li> <li>خطة التدقيق الداخلي ونتائج التدقيق الداخلي</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>يتمثل الدور الرئيسي للجنة في مساعدة مجلس الإدارة في وضع سياسات الترشيح والمكافآت والتنوع والشمول الخاصة بالشركة والإشراف عليها.</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>يتمثل الدور الرئيسي للجنة في المراجعة، إذا طلب مجلس الإدارة ذلك فيما يتعلق بمسألة معينة، مقررًا أمام المجلس (قبل اتخاذ المجلس قرار رسمي) فيما يتعلق بمسائل نظام "الصحّة والسلامة والبيئة" والتجارة والشؤون المالية والأداء التشغيلي والوظائف والتخطيط للمجموعة، مع مراجعة (إذا اعتبر ذلك ملائقًا، كان ذلك معتمداً) المعاملات الخاصة بالأطراف المحددة ذات الصلة واستلام المعلومات والتقارير أو تقديمها أو مراجعتها أو كل ما سبق.</li> </ul> |

## تقرير مجلس الإدارة يُتِم

يوضح الجدول التالي تفاصيل حضور أعضاء مجلس الإدارة شخصيًا لكل اجتماع عام 2021:

| الاجتماع                      | معالي السيد<br>د. س. الجابر | ساويرس<br>ب. | الحوش<br>أ. | بدراوي<br>هـ. | آب<br>ج. | سالمين<br>ب. | الرياني<br>م. | سليبي<br>ر. | الحمادي<br>و. | ريكارن<br>ي. | ويلش<br>د. | هـ. عبد السميع<br>أحمد | ميونيس<br>ج. | فوين<br>ب. |
|-------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------|---------------|----------|--------------|---------------|-------------|---------------|--------------|------------|------------------------|--------------|------------|
| 7 نوفمبر 2021<br>(قرار معمم)  | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | •            | غير متاح   |
| 04 نوفمبر، 2021               | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | •            | غير متاح   |
| 13 أكتوبر 2021<br>(قرار معمم) | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | غير متاح     | غير متاح   |
| 5 أكتوبر 2021<br>(قرار معمم)  | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | غير متاح     | غير متاح   |
| 29 سبتمبر، 2021               | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | غير متاح     | غير متاح   |
| 28 يونيو، 2021                | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | غير متاح     | غير متاح   |
| 31 مارس، 2021                 | •                           | •            | •           | •             | •        | •            | غير متاح      | •           | •             | •            | •          | غير متاح               | غير متاح     | غير متاح   |

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

## لجنة التداول الداخلي

يظلم المستشار العام وموظف الامتثال بمهمة إدارة لجنة "التداول الداخلي" ومراقبة أداؤها. لدى الشركة سياسة تداول داخلي وسجل مطبق وفقاً للمتطلبات التنظيمية. يتم تحديث السجل على أساس منتظم. في عام 2022، ستنشئ الشركة لجنة لإدارة ومراقبة التداول بناءً على معلومات داخلية. يقر المستشار القانوني العام بمسؤوليته عن إدارة لجنة التداول الداخلي ومراقبة أداؤها.

## المكافآت والعلاوات

اعتباراً من 31 ديسمبر 2021، تألفت مجلس الإدارة من 11 عضوًا عيّنهم المساهمون. وعلى الرغم من اعتبار أعضاء مجلس الإدارة من كبار الموظفين الإداريين، فقد اتفقت "أو سي آي" و"أدنوك" على أن كل مساهم سيكون مسؤولاً عن سداد جميع المكافآت المستحقة للأعضاء المعيّنين من جانبه فضلاً عن سداد جميع المصروفات الفعلية التي يتكبدها كل من هؤلاء الأعضاء. وبناءً على ذلك، لم تتكبد الشركة وثقراً بأي مبالغ كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة في البيانات المالية الخاضعة للتدقيق لعام 2020 أو 2021.

قد يتم النظر في اقتراح مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2021. في حالة اقتراح مكافأة، سوف يتم تقديمها إلى المساهمين للموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية القادمة.

## تقرير معاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم/زوجاتهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2021

يوضح الجدول أدناه ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم/زوجاتهم وأولادهم في الأوراق المالية للشركة ومعاملاتهم في 31 ديسمبر 2021.

| الاسم                                 | الوظيفة                            | الاسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2021 | الاسهم المملوكة لأزواج/زوجات وأبناء أعضاء مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2021 | إجمالي المبيعات | إجمالي المشتريات |
|---------------------------------------|------------------------------------|---|--|-----------------|------------------|
| معالي د. سلطان أحمد الجابر            | رئيس مجلس الإدارة                  | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ ناهف ساويرس                    | النائب التنفيذي لرئيس مجلس الإدارة | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ أحمد الحوشني                   | الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة  | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ جيفري آين                      | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ تشارلز ديفيد ويلش              | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ حسن بدرأوي                     | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ خالد سالمين                    | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ محمد سيف علي عابد العرياني     | عضو مجلس الإدارة                   | 42,286  | -  | -               | -                |
| السيد/ فيليب ريكارت                   | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيدة/ وفاء إبراهيم علي محمد الحمادي | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ رينر سيلاني                    | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |
| السيد/ جاني موينز*                    | عضو مجلس الإدارة                   | -   | -  | -               | -                |

\*السيد/ جاني موينز قد استقال من عضوية مجلس الإدارة اعتباراً من 10 يناير 2022

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

## 4 فريق الإدارة التنفيذية

يتولى فريق الإدارة التنفيذية مسؤولية الإدارة اليومية للشركة؛ فهم المسؤولون عن استمرارية الشركة ومتابعة الاستراتيجيات التي وضعها مجلس الإدارة وتنفيذ أعمالها على النحو الأمثل، وخلق ثقافة تساهم في خلق قيمة مستدامة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة. كل مسؤول تنفيذي لديه مسؤولية فردية عن قطاعات عمل معينة ومجالات وظيفية ومشاريع ومهام.

لدى الشركة "تفويض للسلطة" مناسباً نافذاً يصرح بتفويض واجبات وصلاحيات مجلس الإدارة التي يمارسها أعضاء مجلس الإدارة إلى فريق إدارة شركة «فيرتيغلوب» وبعد ذلك إلى الشركات العاملة في «فيرتيغلوب». وهذا ما يحكم الموافقات الداخلية المطلوبة للإجراءات التي تؤدي إلى عملية فعالة حتى الآن خاضعة للرقابة. تم تحديد الضوابط والموازنين من خلال تنفيذ ثلاث خطوات تفويض لإبرام التزامات خارجية؛ وتتكون من استشارة وموافقة داخلية وسلطة توقيع مزدوجة لشخصين تلتزم باسم الشركة.

## تقرير المكافآت

يتمثل الأساس المنطقي للمكافآت بشركة «فيرتيغلوب» في جذب الأفراد المؤهلين وتحفيزهم والاحتفاظ بهم لتحقيق أهدافها الاستراتيجية والتشغيلية. تلتزم «فيرتيغلوب» بتعزيز مصالح الشركة على المدى المتوسط والطويل وتشجع ثقافة "الدفع مقابل الأداء". تحقيقاً لهذه الغاية، يشمل هيكل أجور فريق الإدارة التنفيذية مزيماً من الأجور الثابتة والمتغيرة على أساس الأداء. يتماشى الأجر الثابت مع السوق الخارجية لضمان تعويض القيادة العليا بشكل مناسب. يرتبط الأجر المتغير بالأداء - تحقيق النتائج وفقاً لعناصر بطاقة أداء الشركة (السلامة، المالية، الأفراد، العمليات) لخلق توافق قوي بين المكافآت ومصالح أصحاب المصلحة لدينا. يُعزز هذا التركيز على خلق القيمة المستدامة من خلال الأسباب المنطقية وراء المكافأة، حيث لا تشمل أهدافنا الأهداف المالية فحسب، بل تشمل أيضاً الأهداف البيئية والاجتماعية والتشغيلية.

تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت في «فيرتيغلوب» مجلس الإدارة في وضع سياسة منح المكافآت والامتيازات والرواتب للإدارة التنفيذية بالإضافة إلى تقديم توصيات إلى مجلس الإدارة لضمان أن تكون عناصر المكافآت هذه معقولة ومتوافقة مع أداء الشركة.

خلال العام، تمكنت الشركة من تنفيذ استراتيجيتها على الرغم من الظروف العالمية المستمرة غير المسبوقة بسبب جائحة COVID-19. قاد فريق الإدارة التنفيذية الشركة بشكل فعال لتحقيق نتائج قوية خلال العام بالإضافة إلى استكمال اكتتاب عام ناجح في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

وفقاً لذلك، نرى أن مكافآت 2021 لفريق الإدارة التنفيذية تعكس التوافق الجيد بين مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين ومصالح المساهمين طويلة الأجل.

يسرد الجدول التالي أعضاء فريق الإدارة التنفيذية وتواريخ تعيينهم والرواتب والمكافآت الأخرى المستلمة خلال عام 2021:

| الاسم                           | الوظيفة                 | تاريخ التعيين | إجمالي المبالغ المدفوعة للرواتب والعلاوات لعام 2021 (بالدرهم الإماراتي) | إجمالي مبالغ المنح المدفوعة لعام 2021 (بالدرهم الإماراتي) | أي منح نقدية/ عينية أخرى لعام 2021 أو مستحقة في المستقبل |
|---------------------------------|-------------------------|---------------|---|---|--|
| السيد/ أحمد الحوشي <sup>1</sup> | الرئيس التنفيذي         | 2021          | -   | -   | -  |
| هارون رحمة الله                 | رئيس العمليات التنفيذية | 2019          | 1,995,644   | 1,404,934   | 21,022,571   |
| أندرو تيت                       | المدير المالي           | 2019          | 1,440,000   | 514,224   | -  |

1. تتولى شركة "أو سي إن في" تغطية مكافآت الرئيس التنفيذي لشركة "فيرتيغلوب"

2. المبلغ الإجمالي للمكافآت النقدية المؤجلة (المبلغ الإجمالي للجزء المؤجل من المكافآت لأعوام 2019 و2020 و2021)

## 5 معاملات مع طرف ذي صلة في 2021

دخلت «فيرتيغلوب» في ثلاث معاملات جديدة مع أطراف ذات صلة (كل بقيمة أقل من 5% من رأس مال أسهم «فيرتيغلوب») في عام 2021 مع شركات الخدمات اللوجستية وخدمات التوريد التابعة لشركة «أدنوك» في مجمع الرويس الصناعي. وعلاوة على ذلك، أبرمت شركة «فيرتيغلوب» معاملة مع طرف ذي صلة (بقيمة تزيد عن 5% من رأس مال أسهم «فيرتيغلوب») في عام 2021 مع شركة «أو سبي إن في» للأسمدة تتعلق باتفاقية مبرمة في عام 2019، عند تشكيل «فيرتيغلوب»، والتي تتناول الترتيبات القديمة. وتجدر الإشارة إلى أن جميع الاتفاقيات التي تزيد قيمتها عن 5% من رأس مال أسهم شركة «فيرتيغلوب» قد اضطلع مجلس إدارة «فيرتيغلوب» بمراجعتها والموافقة. وتمثل المعاملات الأخرى مع الأطراف ذات الصلة والموضحة بالملاحظة (25) والمتعلقة بالبيانات المالية الموحدة الوفاء بالالتزامات المنصوص عليها بموجب العقود المبرمة قبل عام 2021.

## 6 الانتهاكات التي ارتكبتها الشركة خلال عام 2021

لم ترتكب الشركة أي انتهاكات جوهرية فيما يتعلق بدليل الحوكمة والأنظمة الأخرى المعمول بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

## 7 تضارب المصالح

يتطلب القانون الأساسي ومدونة قواعد السلوك لشركة «فيرتيغلوب» من موظفيها ومديريها الكشف عن أي تضارب في المصالح قد يكون فعلياً أو متصوراً أو محتملاً وفقاً للقرارات والقوانين واللوائح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع وغيرها من الهيئات التنظيمية والتشريعية. لقد وُضعت سلسلة من الإجراءات للامتثال للقوانين المتعلقة بإدارة تضارب المصالح.

## 8 مدقق خارجي

### خلفية موجزة عن مدقق الحسابات الخارجي

وتعد «ك. بي. ام جي» شبكة عالمية من الشركات الأعضاء المستقلة التي تقدم خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات. وتعمل الشركات الأعضاء في «ك. بي. ام جي» في أكثر من 145 دولة، ويبلغ إجمالي موظفيها بشكل جماعي أكثر من 236000 شخص. فضلاً عن أن شركة «ك. بي. ام جي لوار جلف ليميتد» تقدم خدمات التدقيق والضرائب والخدمات الاستشارية لمجموعة واسعة من العملاء المحليين والدوليين على مستوى جميع قطاعات الأعمال والاقتصاد. تعمل شركة «ك. بي. ام جي لوار جلف ليميتد» في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ أكثر من 40 عامًا من خلال مكاتبها في أبو ظبي ودبي، والتي تضم مجتمعة أكثر من 180 شريكاً ومديرًا وأكثر من 1900 موظف.

بالإضافة إلى تواجدها القوي في الإمارات العربية المتحدة وعمان، تغطي شبكة شركات «ك. بي. ام جي» في الشرق الأوسط وجنوب آسيا أكثر من 25 موقعاً للمكاتب في 15 دولة وإقليمًا؛ ومنها البحرين وبنغلاديش ومصر والعراق والأردن والكويت ولبنان وجزر المالديف وباكستان وفلسطين وقطر والمملكة العربية السعودية وسريلانكا.

وتتفرد شركة «ك. بي. ام جي» بأنها أول شركة كبرى من نوعها تنظم نفسها للعمل على طول خطوط المجالات والصناعات المختلفة؛ لتمتعها بهيكل مكنها من تطوير معرفة متعمقة بأعمال عملائها وتزويدهم بمنظور مستنير. وبمرور السنوات، طورت «ك. بي. ام جي» مجموعات متخصصة ومنظمة في هذا المجال لتلبية متطلبات العملاء وتوفير المستشارين المحترفين الذين يتمتعون بفهم مستنير وخبرة مكنة في مجموعة واسعة من مجالات الأعمال. وتتمتع «ك. بي. ام جي» بخبرة كبيرة عبر المناطق الجغرافية الرئيسية، وتتشارك مع الجهات الفاعلة الرائدة في الصناعة في مجموعة من القضايا الحاسمة لمستقبل صناعاتها.

## أتعاب وخدمات وتكاليف التدقيق الخارجي

يوضح الجدول التالي الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي خلال عام 2021 والرسوم المفروضة على هذه الخدمات:

| اسم شركة التدقيق  | ك. بي. ام جي لوار جلف ليميتد |
|---|------------------------------|
| اسم المدقق الشريك   | إيميليو بيررا                |
| عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة  | ثلاثة أعوام                  |
| عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة                             | عام واحد                     |
| إجمالي أتعاب تدقيق القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 (بالدرهم الإماراتي) | 855,000                      |

أدى المدقق الخارجي خدمات أخرى بخلاف خدمات التدقيق والتي تصل إلى 257,075 درهم إماراتي خلال عام 2021.

وبلغت رسوم الخدمات، التي استلمتها الشركة في عام 2021 من شركات التدقيق الأخرى (بخلاف مدقق حسابات الشركة)، 1,412,621 درهم إماراتي. كانت هذه الرسوم مقابل الخدمات الاستشارية، بما في ذلك الخدمات المهنية بعد التوظيف، ودعم المحاسبة والضرائب، وتقييم مخاطر المنشأة الدائمة، ورسوم إعاره تطبيقات البيانات، ودعم خطاب التباين الأولي للقوائم المالية. والشركات التي قدمت هذه الخدمات هي شركة "إرنست ويونغ للاستشارات المحدودة"/"EY Consulting LLP" وشركة "برايس ووترهاوس كوبرز" وشركة "إرنست ويونغ الشرق الأوسط".

## رأي المدقق الخارجي في القوائم المالية

لم يكن لدى المدقق الخارجي للشركة أي تحفظات على أي بند من بنود القوائم المالية المرطبة والسنوية خلال عام 2021.

## 9. تقرير المسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة

تلتزم شركة «فيرتيغلوب» بمبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية، مع دمج مسائل الحوكمة البيئية والاجتماعية بشكل كامل في أهدافنا الاستراتيجية في ظل الإشراف المباشر لمجلس الإدارة. نحن نؤمن بأن منتجاتنا ضرورية لتحقيق الزراعة المستدامة والوقود النظيف والمواد الأولية، وقد دمجتنا مبادئ الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية في سياساتنا وعملياتنا، ونشجع الممارسات المستدامة في سلسلة التوريد والمجتمعات حيثما أمكن ذلك.

بفتنا أصحاب عمل محلي في كل مجتمع من مجتمعاتنا، فإننا فخورون بوجود برامج مشاركة قوية لأصحاب المصلحة تسمح لنا بتحديد أسباب التنمية الاجتماعية الأكثر أهمية محليًا والمشاركة فيها. ووفقًا لذلك، قمنا بتطوير برامج تنمية اجتماعية محلية مصممة خصيصًا لتلبية الاحتياجات المحددة لكل مجتمع من مجتمعاتنا لتعظيم تأثير تبرعاتنا. وبالإضافة إلى خدمات الرعاية التي نقدمها ومساهماتنا المالية لأسباب مختلفة، يستثمر موظفونا وقتهم بشكل شخصي في مجتمعاتنا المحلية من خلال المشاركة في حفلات جمع التبرعات والتطوع بالمشاركة في الأحداث والفاعليات.

نحن نوفر الوقت والموارد في سلسلة القيمة التعليمية بأكملها مع التركيز على العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، من خلال التبرع باللوازم المدرسية للأطفال المحتاجين والمشاركة في الزيارات المدرسية والمعارض العلمية وتوفير فرص التدريب في الموقع. لقد خصصنا برامج في كل موقع من مواقعنا لتشجيع المواهب المحلية الشابة من خلال توفير فرص التدريب في الموقع والتدريب العملي في مختلف الوظائف الفنية وغير الفنية.

يرجى الرجوع إلى تقرير المسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة في تقريرنا السنوي لعام 2021 لمزيد من المعلومات.

## 10. معلومات حول ملكية الأسهم وأسعارها

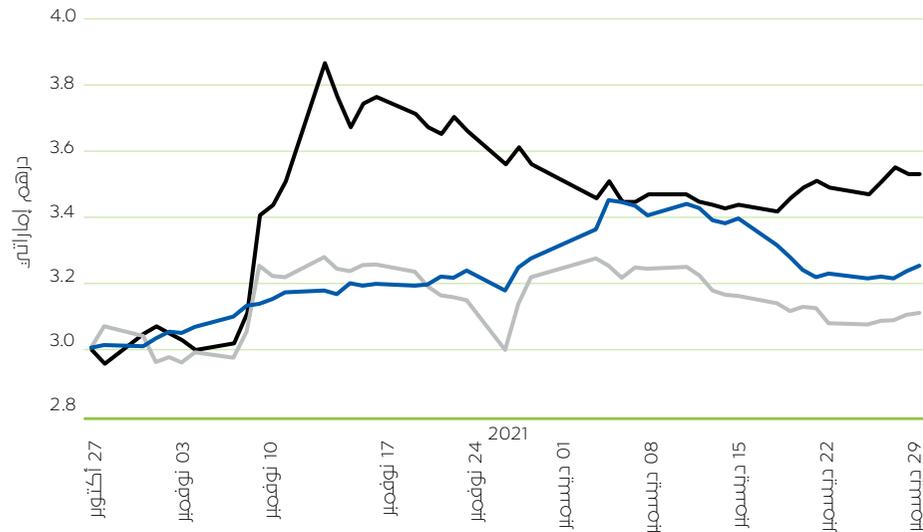
### أسعار الأسهم

يوضح الجدول التالي أعلى وأدنى سعر سهم للشركة في نهاية كل شهر لعام 2021 منذ الإدراج في 27 أكتوبر 2021:

| 2021   | مرتفع (درهم) | منخفض (درهم) | سعر الإغلاق (درهم) |
|--------|--------------|--------------|--------------------|
| أكتوبر | 3.120        | 2.920        | 3.050              |
| نوفمبر | 4.020        | 2.990        | 3.550              |
| ديسمبر | 3.550        | 3.400        | 3.520              |

المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية

يوضح الرسم البياني التالي أداء الشركة مقارنة بمؤشر السوق العام ومؤشر القطاع لعام 2021 منذ الإدراج في 27 أكتوبر 2021:



المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية «فيرتيغلوب» سوق أبوظبي للأوراق المالية (معاد تأسيسه) مؤشر التصنيع سوق أبوظبي للأوراق المالية

المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

بيان توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2021 (أفراد - شركات - حكومات)  
مصنفة على النحو التالي:  
(محلي - خليجي - عربي - أجنبي)

يوضح الجدول التالي توزيع ملكية المساهمين (أفراد - شركات - حكومات) موزعين على النحو التالي: (محلي - خليجي - عربي - أجنبي) اعتبارًا من 31 ديسمبر 2021

| المستثمر/<br>المساهم | النوع   | عدد المساهمين | الأسهل               | النسبة<br>النسبية<br>للملكية | إجمالي الأسهل        |
|----------------------|---------|---------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
| محلي                 | حكومة   | 2             | 145,675,900          | 2%                           | 3,535,700,857        |
|                      | شركات   | 72            | 3,242,681,591        | 39%                          |                      |
|                      | أفراد   | 1,620         | 147,343,366          | 2%                           |                      |
| خليجي                | حكومة   | 1             | 690,906              | 0%                           | 141,033,624          |
|                      | شركات   | 38            | 138,666,699          | 2%                           |                      |
|                      | أفراد   | 25            | 1,676,019            | 0%                           |                      |
| عربي                 | حكومة   | 0             | 0                    | 0%                           | 7,607,076            |
|                      | شركات   | 2             | 820,431              | 0%                           |                      |
|                      | أفراد   | 312           | 6,786,645            | 0%                           |                      |
| أجنبي                | حكومة   | 0             | 0                    | 0%                           |                      |
|                      | شركات   | 80            | 4,610,761,944        | 56%                          |                      |
|                      | الأفراد | 944           | 6,215,424            | 0%                           | 4,616,977,368        |
| <b>المجموع</b>       |         | <b>3,096</b>  | <b>8,301,318,925</b> | <b>100%</b>                  | <b>8,301,318,925</b> |

المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية

نظرة عامة على المساهمين الذين تتجاوز نسبة ملكيتهم 5% من رأس مال الشركة  
اعتبارًا من 31 ديسمبر 2021

نظرة عامة على المساهمين الذين تتجاوز نسبة ملكيتهم 5% من رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2021:

| الاسم  | عدد الأسهم المملوكة | نسبة الأسهم المملوكة<br>من رأس مال الشركة |
|--|---------------------|---|
| شركة بترول أبوظبي الوطنية                                      | 3,005,077,450       | 36.2%                                     |
| أو إس أي فيرتيغلوب بي في<br>المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية | 4,150,659,464       | 50.0%                                     |

## بيان توزيع المساهمين حسب نسبة ملكيتهم اعتبارًا من 31 ديسمبر 2021

يوضح الجدول التالي توزيع المساهمين حسب نسبة ملكيتهم اعتبارًا من 31 ديسمبر 2021:

| رقم<br>متسلسل | ملكية السهم / الأسهل                 | عدد المساهمين | عدد الأسهم المملوكة | نسبة الأسهم المملوكة<br>من رأس المال |
|---------------|--------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------------------|
| 1             | أقل من 50,000                        | 2,637         | 9,923,579           | 0%                                   |
| 2             | أكثر من 50,000 وأقل من<br>5,000,000  | 274           | 43,538,489          | 1%                                   |
| 3             | أكثر من 500,000 وأقل من<br>5,000,000 | 148           | 246,253,298         | 3%                                   |
| 4             | أكثر من 5,000,000                    | 37            | 8,001,603,559       | 96%                                  |

المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

## ضوابط علاقات المستثمرين مع الشركات المدرجة

نضع جلي اهتمامنا في الحفاظ على الحوار النشط مع المساهمين الحاليين والمحتملين والبنوك والمطلين. نحن ملتزمون بتقديم معلومات ذات صلة وعالية الجودة وفي الوقت المناسب لجميع أصحاب المصلحة، وإعطاء المساهمين الحاليين والمحتملين والمطلين والصحافة المالية نظرة أوسع حول الشركة والصناعات التي نعمل فيها. نحن نضمن توفير المعلومات ذات الصلة بالتساوي وفي نفس الوقت لجميع الأطراف المهتمة من خلال موقعنا عبر الإنترنت، والذي يتضمن قسمًا مخصصًا لعلاقات المستثمرين لتعزيز الكفاءة والفعالية وفقًا لمتطلبات وضوابط إدارة علاقات المستثمرين المعمول بها في هيئة الأوراق المالية والسلع. هذا ويمكن العثور عليها عبر الرابط التالي هنا: <https://fertiglobe.com/investor-relations/>

بالإضافة إلى ذلك، يتألف قسم علاقات المستثمرين في الشركة من اثنين من الخبراء القدامى في الصناعة الذين لديهم المؤهلات والخبرة المطلوبة للتواصل بشكل واضح وفعال مع جميع أصحاب المصلحة. تشمل مؤهلاتهم على سبيل المثال لا الحصر:

- خبرة في المجالات المصرفية والبحثية والمحاسبية والعلاقات العامة.
  - معرفة كاملة بأنشطة وفرص الشركة
  - الإلمام بمتطلبات السلطات المختصة القانونية والتشريعية ذات الصلة.
  - القدرة على استخدام قنوات الاتصال المختلفة والمهارات للتواصل مع المستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين.
  - التطوير المستمر من خلال المشاركة في ورش العمل التدريبية حول علاقات المستثمرين.
- وفيما يلي تفاصيل الاتصال بفريق علاقات المستثمرين:

hans.zayed@fertiglobe.com

هانز زايد مدير

rita.guindy@fertiglobe.com

ريتا جندى مدير

investor.relations@fertiglobe.com

«فيرتيغلوب»، برج السلم، جزيرة الماربه،  
ساحة سوق أبوظبي العالمي، أبوظبي،  
الإمارات العربية المتحدة

## 11. القرارات الخاصة المقدمة إلى الجمعية العمومية خلال عام 2021

في 24 أغسطس 2021، أصدرت الجمعية العامة قرارًا خاصًا وفقًا للوائح شركات سوق أبوظبي العالمي 2020 بالموافقة على ما يلي:

- 1 تم تغيير اسم الشركة إلى شركة «فيرتيغلوب» العامة المحدودة".
- 2 تم اعتماد النظام الأساسي المعدل والمعاد صياغته باعتباره النظام الأساسي للشركة لاستبعاد النظام الأساسي الحالي للشركة واستبداله.
- 3 إعادة تسجيل الشركة كشركة عامة محدودة بالأسهم في سوق أبوظبي العالمي.

وفيما بعد، أصدرت الجمعية العامة، في 16 سبتمبر 2021، قرارًا خاصًا لاعتماد مواد الإدراج كنظام أساسي لشركة «فيرتيغلوب» لاستبعاد النظام الأساسي الحالي بالشركة واستبداله، حيث يُعمل به ويسرى اعتبارًا من قبول تداول أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

## 12. أمين المجلس (سكرتير مجلس الإدارة)

- يظلم أمين مجلس الإدارة بدور جوهري في تنظيم حوكمة الشركة، واجتماعات ولجان مجلس الإدارة، وتوصيل القرارات الرئيسية ما بين فريق الإدارة. وتشمل المسؤوليات الأساسية لأمين المجلس ما يلي:
- العمل بشكل وثيق مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للتخطيط لعقد الاجتماعات وتنسيق الحضور.
  - وضع جداول أعمال مجلس الإدارة والاجتماعات العامة وتوزيعها.
  - صياغة محاضر الاجتماعات وتقارير مجلس الإدارة والمستندات القانونية الأخرى وتوزيعها وتأكيد وأرشفتها.
  - المحافظة على الجداول الزمنية لمجلس الإدارة والشركة.
  - اتباع إجراءات عقد الاجتماعات وقواعد اتخاذ القرار وسياسات الحوكمة
  - إدارة الاتصالات والمراسلات مع مجلس الإدارة ولجانه وفريق إدارة الشركة وأصحاب المصلحة الخارجيين.
  - دعم عملية تقييم مجلس الإدارة.
  - المساعدة في إعداد ومراجعة الملفات التنظيمية الأساسية، والتقارير السنوية للشركات، والتقارير الأخرى، بالإضافة إلى الإعلانات الأخرى المتعلقة بالقوائم والفعاليات المهمة.

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

وقد عُين السيد أحمد طلبة -المستشار العام ومسؤول الامتثال- بشركة «فيرتيغلوب» ، في 10 أغسطس 2021 أميناً لمجلس الإدارة. ويعد السيد طلبة خبيراً قانونياً يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عامًا في كل من شركات المحاماة المتعددة الجنسيات والشركات الدولية. والسيد طلبة حاصل على ليسانس الحقوق من جامعة القاهرة.

## 13. الوقائع والفاعليات المهمة في 2021

تعلم «فيرتيغلوب» عن الوقائع والفاعليات المهمة عن طريق نشر البيانات الصحفية عبر موقعها الإلكتروني وتقديم الإفصاحات التنظيمية إلى سوق أبوظبي للأوراق المالية. يرجى زيارة الموقع الإلكتروني: [www.fertiglobe.com](http://www.fertiglobe.com) للاطلاع على جميع البيانات الصحفية والإفصاحات. وتتضمن الوقائع والفاعليات المهمة في 2021، ما يلي:

## شهر يونيو:

انضمام شركة «فيرتيغلوب» كشريك في تطوير المشروع العالمي لإنتاج الأمونيا الزرقاء بقدرة 1 مليون طن متري سنويًا ضمن منظومة "تعزيز" في الرويس بأبوظبي. والذي من خلاله سيدشن الشركاء أول مشروع كبير من نوعه للأمونيا الزرقاء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

## شهر أغسطس:

استحوذت «فيرتيغلوب» على 15% من أصول الشركة المصرية للصناعات الأساسية (EBIC) اتفقت «فيرتيغلوب» مع ائتلاف ترأسه شركة "كيه بي آر"، والذي يضم ميتسوبيشي و"جيه جي سي" و"إوتوتشو"، على شراء حصتهم المجمعة البالغة 15% في شركة مصر للصناعات الأساسية (EBIC) في مصر مقابل 43 مليون دولار، وبذلك تحصل «فيرتيغلوب» في شركة مصر للصناعات الأساسية إلى 75% مما أدى إلى تبسيط هيكل ملكية المجموعة.

شراكة «فيرتيغلوب» مع «أدنوك» لبيع أول أمونيا زرقاء تنتجها الإمارات إلى شركة «إيتوتشو» و«ادميتسو» و«إنيكس» اليابانية. وتعد شحنات الأمونيا الزرقاء -التي تنتجها شركة «فيرتيغلوب» في الرويس بأبوظبي- أول شحنات تُباع من الإمارات العربية المتحدة إلى عميل في اليابان؛ الأمر الذي ساهم في انتشار «أدنوك» و«فيرتيغلوب» على المستوي العالم وعزز من قدرات إنتاج الأمونيا.

## شهر أكتوبر:

انتهت شركة «فيرتيغلوب» من طرح أسهمها في الاكتتاب العام الأولي التاريخي في سوق أبوظبي للأوراق المالية، لتصبح أول شركة منطقة حرة يتم إدراجها في سوق الأوراق المالية الداخلية في الإمارات العربية، كما يعد اكتتابها العام ثالث أكبر اكتتاب عام على الإطلاق يشهده سوق أبوظبي للأوراق المالية.

شراكة «فيرتيغلوب» مع شركة «سكاتيك» وصندوق مصر السيادي لتطوير 90 ألف طن متري سنويًا من مشروع الأمونيا الخضراء في مصر. بحيث سيكون المحلل الكهربائي بقدرة 100 ميجاوات (الذي يتسم بغشاء التبادل البروتوني) أكبر منشأة مملوكة بشكل مستقل

على مستوى العالم عندما يتعلق الأمر بشبكة الإنترنت وهو ما يمثل المرحلة الأولى في استراتيجية الأمونيا الخضراء لشركة «فيرتيغلوب».

## 14. نسبة تشغيل الإماراتيين (برنامج التوظيف) بالشركة عن الأعوام 2019 و 2020 و 2021

يوضح الجدول التالي نسبة تشغيل الإماراتيين في إطار برنامج التوظيف بالشركة على مستوى عمليات التشغيل في دولة الإمارات العربية المتحدة للأعوام 2019 و 2020 و 2021:

| %            | 2019   | 2020   | 2021   |
|--------------|--------|--------|--------|
| نسبة التوظيف | 61.29% | 61.13% | 59.79% |

## 15. المبادرات والابتكارات خلال عام 2021

بافتنا أحد أكبر منتجي وموزعي الأمونيا على مستوى العالم، فكلنا ثقة بأننا في وضع فريد يمكننا من مساعدة العالم على التخلص من الكربون من خلال التحول إلى اقتصاد الهيدروجين. برزت الأمونيا كواحدة من أكثر المنتجات الواعدة لتمكين هذا التحول لأنها تكمل اقتصاد الهيدروجين عبر سلسلة القيمة -باعتبارها مادة وسيطة للإنتاج- وكناقل فعال للهيدروجين، وكمدخل رئيسي لإزالة الكربون من المنتجات النهائية المتعددة.

نحن نعمل بنشاط على تنمية حافظة مشاريعنا في مجال الأمونيا الخضراء / الهيدروجين الأخضر فضلًا عن أننا نقيّم العديد من المشاريع الجديدة. ومن ذلك على سبيل المثال، أعلننا مؤخرًا عن المشاريع التالية:

- الشراكة مع "أدنوك" و"الاقابضة" (ADQ) في مشروع عالمي جديد يبلغ إنتاجه مليون طن متري يوميًا من الأمونيا الزرقاء ضمن منظومة "تعزيز" في الرويس، بجوار مجمع الرويس الصناعي.
- عقد اتفاق مع شركة "سكاتيك إيه إس إيه" (OSE:SCATC) وصندوق مصر السيادي (TSFE) ليطوروا سويًا المحلل الكهربائي بقدرة 100 ميجاوات (الذي يتسم بغشاء التبادل البروتوني) لإنتاج الهيدروجين الأخضر كمادة وسيطة لإنتاج ما يصل إلى 90 ألف طن متري إضافية من الأمونيا الخضراء. وعند الانتهاء من هذا المشروع، سيكون بقدرة 100 ميجاوات (بغشاء التبادل البروتوني) أكبر منشأة مملوكة بشكل مستقل على مستوى العالم

## تقرير مجلس الإدارة يُتبع

- التعاون مع شركتي "مصدر" و"إنجي" لدراسة التطوير المشترك لإنشاء مصنع لإنتاج الهيدروجين الأخضر التنافسي عالميًا من حيث التكلفة بقدرة إنتاجية تصل إلى 200 ميغافوات والمخطط تشغيله بحلول عام 2025 لتزويد مصانع إنتاج الأمونيا التابعة لـ«فيرتيغلوب» في الروسي، الإمارات العربية المتحدة.

وقد حصل على موافقة مجلس الإدارة بقرار خطي مؤرخ في 31 مارس 2022.

### معالي الدكتور/ سلطان أحمد الجابر

رئيس مجلس الإدارة

### السيد/ خالد سالمين

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

### السيد/ تشارلز ديفيد ويلش

رئيس لجنة التدقيق

### السيد/ فيليب ريكارت

رئيس اللجنة التنفيذية

### السيد/ أندرو تايت

المدير المالي

### السيد/ سمير أزين

مدير المراجعة الداخلية

\* يتولى المدير المالي إدارة وظيفة الرقابة الداخلية مركزيًا على مستوى المجموعة

# البيانات المالية الموحدة 2021

6

# تقرير أعضاء مجلس الإدارة

## نبذة عن الشركة

شركة فيرتيغلوب هي أكبر مصدر بحري لليوريا والأمونيا معاً، والسابقة في مجال الأمونيا النظيفة، وتتألف الطاقة الإنتاجية لشركة فيرتيغلوب من 6.7 مليون طن من اليوريا والأمونيا التجارية، يتم إنتاجها في أربع شركات تابعة في الإمارات العربية المتحدة ومصر والجزائر، مما يجعلها أكبر منتج للأسمدة النيتروجينية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتستفيد من الوصول المباشر إلى ستة موانئ رئيسية على البحر الأبيض المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربي. ويقع المقر الرئيسي للشركة في أبوظبي وتم تأسيسها في سوق أبوظبي العالمي، ويعمل لديها أكثر من 2.600 موظف وقد تم تأسيسها كشراكة استراتيجية بين شركة أو سي آي إن في (أو سي آي) وشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك). أدرجت شركة فيرتيغلوب في سوق أبوظبي للأوراق المالية بتاريخ 27 أكتوبر 2021 تحت الرمز "FERTIGLB" والرقم التعريفي الدولي للأوراق المالية "AEF000901015".

## تشمل الموجودات الرئيسية للشركة ما يلي:

الشركة المصرية للأسمدة: أكبر منتج لحبيبات اليوريا على مستوى القطاع الخاص بمصر، بطاقة إنتاجية تبلغ 1.65 مليون طن سنوياً من اليوريا 0.9 مليون طن سنوياً من الأمونيا. الشركة المصرية للصناعات الأساسية: تبلغ حصة "فيرتيغلوب" 75% في مصنع الأمونيا - (إبيك) بطاقة إنتاجية تبلغ 0.73 مليون طن سنوياً.

سورفيرت الجزائر إس. بي. إيه: تبلغ حصة "فيرتيغلوب" 51% من أسهم سورفيرت، المنتجة للأمونيا واليوريا بطاقة إنتاجية تبلغ 1.6 مليون طن و2.6 مليون طن سنوياً على التوالي.

شركة صناعات الأسمدة بالرويس (فيرتيل): يقع مقرها الرئيسي أبوظبي، تقوم فيرتيل بتصنيع الأمونيا واليوريا من خلال مصنعين (فيرتيل 1 وفيرتيل 2). تبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة 2.1 مليون طن سنوياً من اليوريا و1.2 مليون طن سنوياً من الأمونيا.

فيرتيغلوب دبستريبيونشن ليمتد (FDL) وأو سي آي لتجارة الأسمدة ليمتد (OFT): أنشأت "فيرتيغلوب" منصة تداول في دولة الإمارات العربية المتحدة مدعومة بشبكة لوجستية للتصدير والشراكات/العلاقات الإستراتيجية في أستراليا وجنوب أفريقيا وإسبانيا والولايات المتحدة الأمريكية.

## تحقيق القيمة من خلال أوجه التعاون التي تشتمل على:

التعاون التجاري: توقيت المبيعات والأقساط المتزايدة على الأسعار القياسية وتقليل الاعتماد على المتداولين من خلال شبكة توزيع أوسع والوصول إلى الأسواق النهائية الرئيسية (بما في ذلك البرازيل، الهند وشرق إفريقيا)، وإعادة تحديد الأحجام من خلال الشحن وتعزيز الخدمات اللوجستية وأسعار شحن مخفضة وتبادل أفضل الممارسات عبر منصة المجموعة.

التعاون التقني: خبرة الصيانة المشتركة والتطوير المنسق وتحسين الشراء وتجميع قطع الغيار.

## أعضاء مجلس الإدارة:

يتألف مجلس الإدارة من 11 عضواً من بينهم عضوين تنفيذيين وتسعة أعضاء غير تنفيذيين على أن يكون منهم ستة أعضاء مستقلين على النحو التالي:

## الأعضاء الذين قامت أدنوك بتعيينهم

- معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
- خالد سالمين غير سالمين
- محمد سيف علي عبد العرياني
- وفاء إبراهيم علي محمد الحمادي
- ناهف أنسني نجيب ساويرس
- حسن حسام حسن بدر او
- تشارلز ديفيد ويلش
- فيليب ريكارت
- أحمد خالد الحوشي
- جيفري أو بين
- راينير سيبل (تم تعيينه في 10 يناير 2022 ليحل محل جاي موينز)

## نتائج السنة الحالية:

في 2021، استمرت فيرتيغلوب في إظهار قدرتها على مواجهة جائحة كوفيد-19. حققت الشركة خلال السنة إيرادات بلغت 3,310.7 دولار أمريكي خلال السنة (2020: 1,550.8 مليون دولار أمريكي) من خلال بيع 5.2 مليون طن من اليوريا (2020: 1.5 مليون طن) و1.4 مليون طن من الأمونيا (2020: 1.0 مليون طن) مما نتج عنه صافي أرباح إجمالية بقيمة 975.9 مليون دولار أمريكي على أساس موحد (1271 مليون دولار أمريكي). ازداد إجمالي الموجودات بقيمة 5,168.5 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2021 (2020: 4,797.3 مليون دولار أمريكي).

## بيان الإفصاح لمدققي حسابات الشركة:

يشهد أعضاء مجلس إدارة فيرتيغلوب، على حد علمهم، أنه لا توجد معلومات تتعلق بأعمال التدقيق لم يتم إطلاع مدققي حسابات الشركة عليها، وأنهم اتخذوا كافة الخطوات التي كان ينبغي عليهم اتخاذها كأعضاء مجلس إدارة للاطلاع على كافة المعلومات المتعلقة بأعمال التدقيق والتحقق من إطلاع مدققي حسابات الشركة على تلك المعلومات.

## بالإنابة عن مجلس الإدارة،



حسن بدر او  
عضو مجلس الإدارة

# بيان المركز المالي الموحد

## كما في 31 ديسمبر 2021

| 31 ديسمبر 2020 | 31 ديسمبر 2021 | إيضاح | مليون دولار أمريكي                    |
|----------------|----------------|-------|---------------------------------------|
|                |                |       | <b>الموجودات</b>                      |
|                |                |       | <b>الموجودات غير المتداولة</b>        |
| 3,172.0        | 2,942.2        | (7)   | الممتلكات والآلات والمعدات            |
| 85.5           | 81.6           | (17)  | موجودات حق الاستخدام                  |
| 604.8          | 604.8          | (8)   | الشهرة التجارية                       |
| 0.3            | 29.1           | (9)   | الذمم المدينة التجارية والأخرى        |
| <b>3,862.6</b> | <b>3,657.7</b> |       | <b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b> |
|                |                |       | <b>الموجودات المتداولة</b>            |
| 125.9          | 133.8          | (11)  | المخزون                               |
| 273.9          | 477.9          | (9)   | الذمم المدينة التجارية والأخرى        |
| 534.9          | 899.1          | (12)  | التقديرات وما يعادله                  |
| <b>934.7</b>   | <b>1,510.8</b> |       | <b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>     |
| <b>4,797.3</b> | <b>5,168.5</b> |       | <b>إجمالي الموجودات</b>               |

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 116 إلى 153 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان المركز المالي الموحد (يتبع)

كما في 31 ديسمبر 2021

| 31 ديسمبر<br>2020 | 31 ديسمبر<br>2021 | إيضاح | مليون دولار أمريكي                            |
|-------------------|-------------------|-------|---|
|                   |                   |       | <b>حقوق الملكية</b>                           |
| 3,328.2           | 1,328.2           | (13)  | رأس المال                                     |
| (1,229.4)         | (37.6)            | (14)  | الاحتياطيات                                   |
| 436.1             | 555.6             |       | الأرباح المحتجزة                              |
| <b>2,534.9</b>    | <b>1,846.2</b>    |       | <b>حقوق الملكية المنسوبة إلى مالكي الشركة</b> |
| 527.5             | 659.8             | (15)  | الحصة غير المسيطرة                            |
| <b>3,062.4</b>    | <b>2,506.0</b>    |       | <b>إجمالي حقوق الملكية</b>                    |
|                   |                   |       | <b>المطلوبات</b>                              |
|                   |                   |       | <b>المطلوبات غير المتداولة</b>                |
| 544.7             | 1,326.1           | (16)  | القروض والسلفيات                              |
| 80.9              | 79.9              | (17)  | التزامات الإيجار                              |
| 15.9              | 17.7              | (18)  | الذمم الدائنة التجارية والأخرى                |
| 467.1             | 540.7             | (10)  | مطلوبات الضريبة المؤجلة                       |
| <b>1,108.6</b>    | <b>1,964.4</b>    |       | <b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>         |
|                   |                   |       | <b>المطلوبات المتداولة</b>                    |
| 125.8             | 59.6              | (16)  | القروض والسلفيات                              |
| 12.4              | 11.3              | (17)  | التزامات الإيجار                              |
| 324.0             | 422.4             | (18)  | الذمم الدائنة التجارية والأخرى                |
| 155.4             | 134.2             | (19)  | المخصصات*                                     |
| 8.7               | 70.6              | (10)  | ذمم ضريبة الدخل الدائنة                       |
| <b>626.3</b>      | <b>698.1</b>      |       | <b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>             |
| <b>1,734.9</b>    | <b>2,662.5</b>    |       | <b>إجمالي المطلوبات</b>                       |
| <b>4,797.3</b>    | <b>5,168.5</b>    |       | <b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>         |

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 116 إلى 153 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحد للسنة المنتهية

| 31 ديسمبر<br>2020 | 31 ديسمبر<br>2021 | إيضاح | مليون دولار أمريكي  |
|-------------------|-------------------|-------|---|
| 1,550.8           | 3,310.7           | (20)  | الإيرادات   |
| (1,278.5)         | (1,903.7)         | (21)  | تكلفة المبيعات  |
| <b>272.3</b>      | <b>1,407.0</b>    |       | <b>إجمالي الأرباح</b>   |
| (89.4)            | (102.4)           | (21)  | مصروفات البيع والمصروفات العمومية والإدارية                                     |
| (1.3)             | -                 |       | مصروفات أخرى  |
| <b>181.6</b>      | <b>1,304.6</b>    |       | <b>الأرباح التشغيلية</b>  |
| 33.5              | 19.6              | (22)  | إيرادات التمويل   |
| (470)             | (52.7)            | (22)  | تكلفة التمويل   |
| <b>(13.5)</b>     | <b>(33.1)</b>     |       | <b>صافي تكلفة التمويل</b>   |
| (0.1)             | -                 |       | الحصة من خسائر شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (صافية من الضريبة)   |
| <b>168.0</b>      | <b>1,271.5</b>    |       | <b>الأرباح قبل ضريبة الدخل</b>  |
| (40.9)            | (295.6)           | (10)  | ضريبة الدخل   |
| <b>127.1</b>      | <b>975.9</b>      |       | <b>أرباح السنة</b>  |
|                   |                   |       | <b>الدخل الشامل الآخر:</b>  |
|                   |                   |       | <b>البند التذييلي يتم أو قد يتم إعادة تبويبها لاحقاً ضمن الأرباح أو الخسائر</b> |
| (56.9)            | (41.7)            |       | فروق صرف عملات أجنبية   |
| <b>(56.9)</b>     | <b>(41.7)</b>     |       | <b>الدخل الشامل الآخر، صافية من الضريبة</b>                                     |
| <b>70.2</b>       | <b>934.2</b>      |       | <b>إجمالي الدخل الشامل</b>  |
|                   |                   |       | <b>صافي الأرباح المنسوبة إلى:</b>   |
| 74.3              | 702.7             |       | مالك الشركة   |
| 52.8              | 273.2             |       | الحصة غير المسيطرة  |
| <b>127.1</b>      | <b>975.9</b>      |       | <b>أرباح السنة</b>  |
|                   |                   |       | <b>إجمالي الدخل الشامل منسوب إلى:</b>   |
| 45.3              | 680.9             |       | مالك الشركة   |
| 24.9              | 253.3             |       | الحصة غير المسيطرة  |
| <b>70.2</b>       | <b>934.2</b>      |       | <b>إجمالي الدخل الشامل</b>  |
|                   |                   |       | <b>نصيب السهم من الأرباح (بالدولار الأمريكي):</b>                               |
| 0.009             | 0.085             | (24)  | ربحية السهم الأساسية  |
| 0.009             | <b>0.085</b>      | (24)  | ربحية السهم المخففة   |

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 116 إلى 153 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد

| إجمالي حقوق الملكية     | الحصة غير المسيطرة (15) | حقوق الملكية المنسوبة إلى مالكي الشركة | الأرباح المحتجزة* | الاحتياطيات (14) | رأس المال (13) | إيضاح        | مليون دولار أمريكي   |
|-------------------------|-------------------------|--|-------------------|------------------|----------------|--------------|--|
| <b>2,985.2</b>          | <b>365.9</b>            | <b>2,619.3</b>                         | <b>491.5</b>      | <b>(1,200.4)</b> | <b>3,328.2</b> |              | <b>الرصيد في 1 يناير 2020</b>  |
| 1271<br>(56.9)          | 52.8<br>(279)           | 74.3<br>(290)                          | 74.3<br>-         | -<br>(290)       | -<br>-         |              | صافي الأرباح<br>الدخل الشامل الآخر   |
| 70.2                    | 24.9                    | 45.3                                   | 74.3              | (290)            | -              |              | <b>إجمالي الدخل الشامل</b>   |
| 174<br>119.3<br>(129.7) | 174<br>119.3<br>-       | -<br>-                                 | -<br>-            | -<br>-           | -<br>-         |              | أثر الفرق في مشاركة الأرباح مع الحصة غير المسيطرة<br>عكس توزيعات الأرباح إلى الحصة غير المسيطرة<br>توزيعات الأرباح على المساهمين |
| 3,062.4                 | 527.5                   | 2,534.9                                | 436.1             | (1,229.4)        | 3,328.2        |              | <b>الرصيد في 31 ديسمبر 2020</b>  |
| 975.9<br>(41.7)         | 273.2<br>(19.9)         | 702.7<br>(21.8)                        | 702.7<br>-        | -<br>(21.8)      | -<br>-         |              | صافي الأرباح<br>الدخل الشامل الآخر   |
| 934.2                   | 253.3                   | 680.9                                  | 702.7             | (21.8)           | -              |              | <b>إجمالي الدخل الشامل</b>   |
| 109.6<br>-              | 109.6<br>-              | -<br>-                                 | -<br>-            | -<br>2,000.0     | -<br>(2,000.0) | (15)         | أثر الفرق في مشاركة الأرباح مع الحصة غير المسيطرة<br>تخفيض رأس المال   |
| (181.8)                 | (181.8)                 | -                                      | -                 | -                | -              |              | توزيعات الأرباح على الحصة غير المسيطرة*  |
| 63.6<br>(38.4)          | -<br>(48.8)             | 63.6<br>10.4                           | -<br>10.4         | 63.6<br>-        | -<br>-         | (14)<br>(15) | مساهمة رأسمالية<br>استحواذ حصة غير مسيطرة  |
| (1,443.6)               | -                       | (1,443.6)                              | (593.6)           | (850.0)          | -              | (14)         | توزيعات الأرباح على المساهمين  |
| <b>2,506.0</b>          | <b>659.8</b>            | <b>1,846.2</b>                         | <b>555.6</b>      | <b>(37.6)</b>    | <b>1,328.2</b> |              | <b>الرصيد في 31 ديسمبر 2021</b>  |

\* توزيعات الأرباح على الحصة غير المسيطرة - توزيعات أرباح سورفيرت: تم دفع مبلغ 24,246.6 مليون دينار جزائري (181.8 دولار أمريكي على أساس أن سعر صرف الدينار الجزائري مقابل الدولار الأمريكي هو 0.0075) من سورفيرت إلى سوناتريك بتاريخ 13 أغسطس 2021، عن السنوات المالية 2018 - 2020.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 116 إلى 153 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان التدفقات النقدية الموحد

## للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

| 2020          | 2021           | إيضاح | مليون دولار أمريكي  |
|---------------|----------------|-------|---|
| <b>1271</b>   | <b>975.9</b>   |       | <b>أرباح السنة</b>  |
|               |                |       | <b>تسويات لـ:</b>   |
| 268.0         | 2671           | (21)  | الاهلاك والاستهلاك وانخفاض القيمة   |
| (1.9)         | (1.0)          | (22)  | إيرادات الفائدة   |
| 379           | 49.2           | (22)  | مصروفات الفائدة   |
| (22.5)        | (15.1)         | (22)  | صافي أرباح صرف عملات أجنبية وأخرى   |
| 0.1           | -              |       | الحصة من خسائر شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (صافية من الضريبة) |
| 174           | (109.6)        | (15)  | أثر الفرق في مشاركة الأرباح مع الحصص غير المسيطرة                             |
| 40.9          | 295.6          | (10)  | مصروفات ضريبة الدخل   |
|               |                |       | <b>التغيرات في:</b>   |
| (31.7)        | 8.3            | (11)  | المخزون   |
| 69.1          | (175.7)        | (9)   | الذمم المدينة التجارية والأخرى  |
| 979           | 128.1          | (18)  | الذمم الدائنة التجارية والأخرى  |
| 2.0           | (20.8)         | (19)  | المخصصات  |
|               |                |       | <b>التدفقات النقدية:</b>  |
| (64.3)        | (37.9)         |       | فوائد مدفوعة  |
| -             | (4.5)          |       | فائدة مدفوعة على الإيجار  |
| 1.4           | 1.0            |       | فوائد مقبوضة  |
| (20.6)        | (145.4)        |       | ضرائب الدخل المدفوعة  |
| <b>520.8</b>  | <b>1,434.4</b> |       | <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>                                  |
| (671)         | (85.4)         | (7)   | استثمارات في ممتلكات وآلات ومعدات   |
| 0.5           | -              |       | توزيعات أرباح من شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية                  |
| <b>(66.6)</b> | <b>(85.4)</b>  |       | <b>النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>                                  |

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 116 إلى 153 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التدفقات النقدية الموحد (يتبع) للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر

| 2020           | 2021           | إيضاح | مليون دولار أمريكي                                   |
|----------------|----------------|-------|--|
| 339.5          | 1,260.1        | (16)  | متحصلات من قروض لأطراف أخرى                          |
| (504.0)        | (523.1)        | (16)  | سداد قروض أطراف أخرى                                 |
| -              | (43.1)         |       | استحواذ حصة غير مسيطرة                               |
| (12.9)         | (9.4)          | (17)  | سداد التزامات الإيجار                                |
| (5.3)          | (10.0)         | (16)  | تكاليف معاملات قروض جديدة                            |
| -              | (193.4)        | (15)  | توزيعات أرباح مدفوعة إلى الحصة غير المسيطرة          |
| (129.7)        | (1,443.6)      | (13)  | توزيعات أرباح مدفوعة إلى المساهمين*                  |
| <b>(312.4)</b> | <b>(962.5)</b> |       | <b>النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>           |
| <b>141.8</b>   | <b>386.5</b>   |       | <b>صافي التدفقات النقدية</b>                         |
| 141.8          | 386.5          |       | <b>صافي الزيادة في النقد وما يعادله</b>              |
| 424.6          | 534.9          |       | النقد وما يعادله في 1 يناير                          |
| (31.5)         | (22.3)         |       | تأثير التغييرات في معدلات الصرف على النقد المحتفظ به |
| <b>534.9</b>   | <b>899.1</b>   |       | <b>النقد وما يعادله في 31 ديسمبر</b>                 |

\* تمثل الحصة المدفوعة من توزيعات الأرباح المعتمدة كما في 31 ديسمبر.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 116 إلى 153 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر

## 1. معلومات حول الشركة

شركة فيرتيغلوب بي. إل سي ("فيرتيغلوب" أو "الشركة") هي شركة عامة محدودة بالأسهم مسجلة طبقاً للوائح سوق ابوظهي العالمية لسنة 2020. تم إعادة تسجيل الشركة من شركة خاصة محدودة إلى شركة عامة محدودة بتاريخ 5 سبتمبر 2021. تم تأسيس الشركة سابقاً في 23 ديسمبر 2018 كشركة خاصة محدودة بالأسهم باسم فيرتيغلوب هولدنغ ليمتد. يوجد مكتب الشركة المسجل في 2476-2475، الطابق 20، برج السلم، مربعة سوق ابوظهي العالمية، جزيرة الماريا، أبو ظهي، الإمارات العربية المتحدة. إن الشركة مسجلة في السجل التجاري لسوق ابوظهي العالمي برقم 000001911. تتألف البيانات المالية الموحدة من البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة "المجموعة").

إن المجموعة موحدة تحت أو سي. آي ("الشركة الأم الأساسية") التي تمتلك 50% + 1 من إجمالي الأسهم وحقوق التصويت في الشركة كما في 31 ديسمبر 2021. بعد إدراج فيرتيغلوب في 27 أكتوبر 2021، أصبح هيكل المساهمة على النحو التالي:

- أو سي. آي. إن في: 50% + 1 من الحصة في إجمالي رأس المال المُصدر
- أدنوك: 36.2%

- التعويم الحر في سوق ابوظهي للأوراق المالية بنسبة 13.8%

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في إنتاج وبيع المنتجات النيتروجينية.

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها بتاريخ 31 مارس 2022.

## 2. أساس الإعداد والأحداث الرئيسية

### نبذة عامة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية وبما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من النظام الأساسي للمجموعة ومتطلبات لائحة شركات سوق ابوظهي العالمي لسنة 2020.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

تبدأ السنة المالية للمجموعة في 1 يناير وتنتهي في 31 ديسمبر.

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي، وهو العملة التشغيلية وعملة عرض تقارير المجموعة. تم تقريب كافة المبالغ لأقرب مليون، ما لم يذكر خلاف ذلك.

## الطرح العام الأولي للشركة

في 27 أكتوبر 2021، أدرجت شركة فيرتيغلوب في سوق ابوظهي للأوراق المالية تحت الرمز "FERTIGLB" والرقم التعريفي الدولي للأوراق المالية "AEF000901015"

باع مساهمو شركة (أو سي. آي. وأدنوك) 1.145 مليار سهم بما يمثل 13.8% من أسهم رأسمال الشركة، وبعد الطرح مباشرة يبلغ إجمالي رأسمال الشركة المصدر 1,328,211,028 دولار أمريكي ويتألف من 8,301,318,925 سهم بقيمة 0.16 دولار أمريكي لكل سهم، منها 4,150,659,464 سهم مملوكاً للشركة أو سي. آي. (بما يمثل 50% + 1 سهم من إجمالي رأس المال المُصدر) و3,005,077,450 سهم مملوكاً من قبل أدنوك (بما يمثل 36.2% من إجمالي رأس المال المُصدر).

## 3. ملخص السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بصورة متسقة على كافة الفترات التي تم عرضها في هذه البيانات المالية الموحدة، باستثناء ما ورد في الإيضاح رقم 4.

### 3.1 التوحيد

تشتمل البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة وحصل المجموعة في شركات زميلة وائتلافات مشتركة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.1. التوحيد (يتبع)

#### الشركات التابعة

تتمثل الشركات التابعة في كافة الشركات التي تكون على المجموعة التزامات تجاهها أو يكون لديها حقوق في عوائد متغيرة نتيجة ارتباطها بالمنشأة المستثمر بها ويكون لديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على تلك المنشأة ويصاحب ذلك بصورة عامة امتلاك أكثر من نصف الأسهم المصدرة وحقوق التصويت ذات الصلة. يتم تجميع الشركات التابعة بصورة كاملة اعتباراً من تاريخ بدء السيطرة عليها وحتى تاريخ انتهاء هذه السيطرة. عندما تنتهي سيطرة المجموعة على الشركة التابعة، تقوم بإيقاف الاعتراف بوجودات ومطلوبات الشركة التابعة والحصص غير المسيطرة ذات الصلة ومكونات حقوق الملكية الأخرى. يتم الاعتراف بالقيمة العادلة بأثر استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة. سوف يتم اعتبار القيمة العادلة بأنها القيمة العادلة عند الاعتراف الأولي للأصل المالي أو، حيثما يكون مناسباً، التكلفة عند الاعتراف الأولي بالاستثمار في شركة زميلة أو ائتلاف مشترك. يتم الاعتراف بأثر أرباح أو خسائر ناتجة عن ذلك في الأرباح أو الخسائر بما في ذلك تعديلات التحويل ذات الصلة المتراكمة في الدخل الشامل الآخر. يتم بيان قائمة بالشركات التابعة الرئيسية في الإيضاح رقم 27.

#### المعاملات المحذوفة في البيانات المالية الموحدة

يتم حذف الأرصدة والمعاملات بين شركات المجموعة وكذلك أي إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة عند إعداد البيانات المالية الموحدة. ويتم أيضاً حذف الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات المستثمر بها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية مقابل الاستثمار في تلك الشركات إلى مدى حصة المجموعة في الشركات المستثمر بها.

يتم حذف الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة التي يتم بها حذف الأرباح غير المحققة، لكن فقط إلى المدى الذي لا يصاحبه دليل على انخفاض القيمة.

#### الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة مبدئياً وفقاً لحصتها التناسبية في صافي الموجودات التي يمكن تحديدها في الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. يتم احتساب أي تغييرات في حصة المجموعة في شركة تابعة لا يترتب عليها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية.

### 3.2. دمج الأعمال

تقوم المجموعة باحتساب عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عندما ينطبق على مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها تعريف العمل التجاري ويتم تحويل السيطرة إلى المجموعة. لتحديد ما إذا كانت مجموعة محددة من الأنشطة والموجودات تمثل عمل تجاري، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة التي تم الاستحواذ عليها تشمل، بحد أدنى، مدخلات وعمليات جوهرية وما إذا كانت المجموعة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج مخرجات.

لدى المجموعة خيار تطبيق اختبار التركيز الذي يجيز إجراء تقييم مبسط ما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها لا تمثل عمل تجاري. يتم استيفاء شروط اختبار التركيز الاختياري إذا كانت القيمة العادلة لإجمالي الموجودات التي تم الاستحواذ عليها مركزة في أصل واحد محدد أو مجموعة من الموجودات المماثلة القابلة للتحديد.

يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أنها إجمالي المقابل المحول، المقاس في تاريخ الاستحواذ، والقيمة العادلة وقيمة أي حصة غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. عند كل عملية تجميع أعمال، تختار المجموعة إما قياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو وفقاً لنسبة ملكيتها في صافي الموجودات التي يمكن تحديدها في الشركة المستحوذ عليها. يتم احتساب التكاليف المتعلقة بالاستحواذ كمصروفات عند تكبدها ويتم إدراجها في المصروفات الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال، تقوم بتقييم تصنيف موجودات مالية محددة ومطلوبات مالية مفترضة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، أو بالقيمة المطفأة أو كأصل مالي مقاس بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بإجراء تقييم ما إذا كان يجب فصل المشتقات الضمنية للشركة المستحوذ عليها عن عقودها الأساسية.

عندما يتم تجميع الأعمال على مراحل، تتم إعادة قياس حصص الملكية المحتفظ بها سابقاً بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، مع الاعتراف بالأرباح أو الخسائر المترتبة على ذلك ضمن الأرباح أو الخسائر أو الإيرادات الشاملة الأخرى، حسبما يكون مناسباً.

### 3.3. العملات الأجنبية

#### المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملات التشغيلية لشركات المجموعة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المقومة بعملات أجنبية إلى العملة التشغيلية وفقاً لسعر الصرف السائد في تاريخ التقرير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية إلى العملة التشغيلية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم تحويل البنود غير المالية بالعملة الأجنبية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية وفقاً لسعر الصرف السائد في تاريخ المعاملة. يتم بصورة عامة الاعتراف بفروقات العملات الأجنبية في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها ضمن صافي تكاليف التمويل.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.3. العملات الأجنبية (يتبع)

#### العمليات الخارجية

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الخارجية، بما في ذلك الشهرة التجارية وتعديلات القيمة العادلة الناتجة عن الاستحواذ، إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. يتم تحويل إيرادات ومصروفات العمليات الخارجية إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. يتم الاعتراف بفروقات العملات الأجنبية ضمن الدخل الشامل الآخر ويتم بيان القيمة التراكمية في احتياطي التحويل إلى المدى الذي يتم فيه تخصيص فرق التحويل إلى الحصة غير المسيطرة.

عند استبعاد عملية خارجية بالكامل أو جزء منها، بحيث يتم فقدان السيطرة أو التأثير الهام أو السيطرة المشتركة، تتم إعادة تصنيف القيمة المتراكمة في احتياطي تحويل العملات الأجنبية ذات الصلة بتلك العملية الخارجية إلى الأرباح أو الخسائر كجزء من أرباح أو خسائر الاستبعاد. عند قيام المجموعة باستبعاد جزء فقط من حصتها في شركة تابعة مع الاحتفاظ بالسيطرة، تتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الحصة غير المسيطرة. عندما تقوم المجموعة باستبعاد جزء فقط من شركة زميلة أو ائتلاف مشترك مع الاحتفاظ بالتأثير الهام أو السيطرة المشتركة، تتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الأرباح أو الخسائر.

### 3.4. الأدوات المالية

#### الموجودات المالية

يتضمن المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ثلاث فئات رئيسية لتصنيف الموجودات المالية:

- المُقاسمة بالتكلفة المطفأة،
- بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

يرتكز تصنيف الموجودات المالية وفقاً للمعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بشكل عام على نموذج الأعمال الذي يتم فيه إدارة الأصل المالي وسمات تدفقاته النقدية التعاقدية. يلغى المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، الفئات السابقة الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 39 والتي تتضمن الموجودات المالية المحتفظ بها للاستحقاق والقروض والذمم المدينة والموجودات المالية المُتاحة للبيع.

#### عقود شراء الغاز

تبرم المجموعة عقوداً لشراء الغاز الطبيعي اللازم لأنشطة الإنتاج الخاصة بها. لا يتم احتساب هذه العقود كأدوات مالية حيث يتم استبعادها من نطاق المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية من خلال "إعفاء الاستخدام الذاتي". يُطبق إعفاء الاستخدام الذاتي على العقود التي تُبرم ويتم الاحتفاظ بها لاستلام بند غير مالي طبقاً لمتطلبات الشراء أو البيع أو الاستخدام المتوقعة للمجموعة.

### i. التصنيف والقياس اللاحق

#### التكلفة المطفأة

يتم الاحتفاظ بالذمم المدينة التجارية والأخرى لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ومن المتوقع أن يترتب عليها تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات المبلغ الأصلي والفائدة. قامت المجموعة بتحويل سمات التدفقات النقدية التعاقدية لتلك الأدوات وتوصلت إلى أنه ينطبق معيار نموذج أعمال 'الموجودات المحتفظ بها للاستحقاق' للقياس بالتكلفة المطفأة. يتم إدراج إيرادات الفائدة من هذه الموجودات في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بأى أرباح أو خسائر ناتجة عن إيقاف الاعتراف مباشرة في الأرباح أو الخسائر.

#### أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

تقوم المجموعة ببيع بعض محافظ الذمم المدينة التجارية بموجب اتفاقية توريق إلى طرف آخر. فيما يتعلق بالمدينين المختارين، سوف تستخدم المجموعة 'نموذج الاحتفاظ بغرض التحصيل والبيع' الوارد تعريفه في المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وتقيس هذه الذمم المدينة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

### ii. إيقاف الاعتراف

#### الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإيقاف الاعتراف بالأصل المالي عندما:

- تنتهي صلاحية الحقوق التعاقدية بالحصول على تدفقات نقدية من الموجودات المالية، أو
- تقوم المجموعة بتحويل الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية التعاقدية من خلال معاملة يتم بموجبها إما:
  - تحويل كافة مخاطر وامتيازات الملكية للموجودات المالية بصورة فعلية، أو
  - لا تقوم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر وامتيازات الملكية بصورة فعلية ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

تبرم المجموعة معاملات تقوم بموجبها بتحويل موجودات معترف بها ضمن بيان المركز المالي، ولكنها تحتفظ بكافة أو معظم مخاطر وامتيازات ملكية الموجودات المحولة. في مثل هذه المعاملات، لا يتم إيقاف الاعتراف بالموجودات المحولة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.4. الأدوات المالية (يتبع)

#### المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإيقاف الاعتراف بالالتزام المالي عندما تتم تسوية التزاماتها التعاقدية أو عندما يتم إلغاؤها أو انتهاءؤها. تقوم المجموعة أيضاً بإيقاف الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم تعديل شروطه وتكون التدفقات النقدية للالتزام المعدل مختلفة بصورة جوهرية، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بالتزام مالي جديد بالقيمة العادلة بناءً على الشروط المعدلة.

عند إيقاف الاعتراف بالالتزام المالي، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المشطوبة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أية موجودات غير نقدية محولة أو التزامات مفترضة) ضمن الأرباح أو الخسائر.

يتم قياس المطلوبات المالية مثل القروض والسلفيات والذمم الدائنة التجارية والأخرى بالتكلفة المضافة.

#### iii. المقاصة

تتم مقاصة الأصول المالية والالتزامات المالية، ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي، وذلك فقط عندما يكون لدى المجموعة حق واجب النفاذ بمقاصة المبالغ ويكون لديها رغبة إما في تسوية المعاملات على أساس صافي المبلغ، أو تحصيل الأصول وتسوية الالتزامات بصورة متزامنة.

### 3.5. النقد وما يعادله

يتألف النقد وما يعادله من أرصدة نقدية وودائع تحت الطلب تمتد فترات استحقاقها الأولية إلى ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الاستحواذ (تاريخ الاستحقاق الأصلي) وتخضع كمخاطر غير جوهرية من التغيرات في قيمتها العادلة وتستخدمها المجموعة في إدارة التزاماتها قصيرة الأجل.

تتألف النقدية المقيدة من الأرصدة النقدية التي يوجد قيود محددة على قدرة المجموعة على استخدامها وتشتمل على النقدية المودعة كضمان مقابل اعتمادات مستندية صادرة من قبل المجموعة. تشمل الأموال المقيدة أرصدة لدى البنوك تحجز عليها المؤسسة المقرضة لسداد أقساط القرض في المستقبل المنظور.

### 3.6. رأس المال

يتم تصنيف الأسهم العادية كحقوق ملكية. يتم الاعتراف بالتكاليف الإضافية المنسوبة بصورة مباشرة لإصدار أسهم جديدة ضمن حقوق الملكية كاقطاع، بعد خصم الضريبة، من المتحصلات.

### 3.7. الممتلكات والآلات والمعدات

يتم قياس بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة مخصوماً منها الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة. تشتمل التكلفة على المصروفات المنسوبة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الأصل. تشتمل تكلفة الموجودات المشيدة داخلياً على تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف متكبدة أخرى منسوبة مباشرة لتهيئة الموجودات إلى الاستخدام المحدد لها وتكلفة الالتزامات المتعلقة باستبعاد الموجودات بالإضافة إلى تكاليف الاقتراض المرسمة.

تتم رسمة برامج الكمبيوتر التي يتم شراؤها والتي تُعتبر جزءاً لا يتجزأ من القدرة التشغيلية للمعدات ذات الصلة كجزء من تلك المعدات. عندما يكون لأجزاء أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة (عناصر رئيسية) من الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر من استبعاد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات (المحتسبة على أنها الفرق بين صافي المتحصلات من الاستبعاد والقيمة الدفترية للبنود) في الأرباح أو الخسائر. تتم رسمة المصروفات اللاحقة عندما يكون من المرجح أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بهذه المصروفات إلى المجموعة. يتم احتساب كافة تكاليف الإصلاحات والصيانة المستمرة كمصروفات عند تكبدها. يتم الاعتراف بقطع الغيار للممتلكات والآلات والمعدات ضمن الممتلكات والآلات والمعدات إذا كان متوسط معدل الدوران 12 شهراً أو أكثر وبخلاف ذلك يتم الاعتراف بها ضمن المخزون.

### الممتلكات والآلات والمعدات قيد الإنشاء

يتم مبدئياً تسجيل المصروفات المتكبدة لشراء وإنشاء الممتلكات والآلات والمعدات على أنها "قيد الإنشاء" لحين الانتهاء من إنشاء الأصل ويصبح جاهز للاستخدام. عند الانتهاء من إنجاز الموجودات، تتم إعادة تصنيف التكاليف المعترف بها من "قيد الإنشاء" إلى الفئة النهائية المناسبة للممتلكات والآلات والمعدات. لا يتم احتساب الاستهلاك للموجودات قيد الإنشاء ويتم قياسها بالتكلفة مخصوماً منها خسائر انخفاض القيمة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.7. الممتلكات والآلات والمعدات (يتبع)

#### الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك لنبود الممتلكات والآلات والمعدات على أساس القسط الثابت من خلال الأرباح أو الخسائر على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر لكل بند مع الأخذ بالاعتبار القيم المتبقية.

لا يتم احتساب استهلاك للأراضي. يتم احتساب الاستهلاك لنبود الممتلكات والآلات والمعدات اعتباراً من التاريخ الذي يتم فيه تركيبها وتصبح جاهزة للاستخدام المحدد لها، أو فيما يتعلق بالموجودات المشيدة داخلياً، اعتباراً من التاريخ الذي يتم فيه إنجاز الأصل ويصبح جاهزاً للاستخدام المحدد له.

#### فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدر لنبود الممتلكات والآلات والمعدات:

| Years   |                  |
|---------|------------------|
| 10 - 50 | مباني            |
| 5 - 27  | آلات ومعدات      |
| 3 - 10  | تجهيزات وتركيبات |

تقوم المجموعة بمراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير، ويتم تعديلها حيثما يكون مناسباً.

### 3.8. عقود الإيجار

تقوم المجموعة، في بداية العقد، بتقييم ما إذا كان عقد ما يمثل، أو يتضمن، عقد إيجار. يكون العقد عقد إيجار، أو يتضمن عقد إيجار، في حال تم تحويل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية نظير مقابل.

عند بداية أو تعديل عقد ما يتضمن عنصر إيجار، تقوم المجموعة بتوزيع قيمة الإيجار في العقد على كل عنصر من العناصر الإيجارية وغير الإيجارية حسب أسعارها المستقلة ذات الصلة. بالنسبة لعقود إيجار العقارات، قررت المجموعة عدم فصل العناصر غير الإيجارية واحتساب العناصر الإيجارية وغير الإيجارية كعنصر إيجاري واحد.

تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار في تاريخ بداية عقد الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والتي تتضمن القيمة المبدئية للتزام الإيجار المعدل بناءً على دفعات الإيجار التي تم سدادها في أو قبل تاريخ بدء عقد الإيجار، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية متكبدة بالإضافة إلى تقدير تكاليف المواد اللازمة لكف وإزالة الأصل ذو الصلة أو استعادة الأصل ذو الصلة أو الموقع الذي يوجد عليه إلى حالته الأصلية، ناقصاً أي حوافز إيجارية مستلمة.

يتم لاحقاً إطفاء موجودات حق الاستخدام باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ بدء العقد إلى نهاية فترة الإيجار، ما لم يتم بموجب عقد الإيجار نقل ملكية الأصل ذات الصلة إلى الجهاز بنهاية مدة عقد الإيجار أو أن توضح تكلفة موجودات حق الاستخدام أن المجموعة سوف تمارس خيار الشراء. في

هذه الحالة، سيتم إطفاء أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذو الصلة، والذي يتم تحديده وفقاً لنفس الأساس المستخدم للممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم بشكل دوري تخفيض أصل حق الاستخدام بما يعادل خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها في ضوء بعض عمليات إعادة القياس للتزام الإيجار.

يتم قياس التزام عقد الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، بعد تخفيضها باستخدام سعر الفائدة المتضمن في عقد الإيجار أو، في حال عدم إمكانية تحديد هذا المعدل بسهولة في العقد، معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. تستخدم المجموعة معدل الاقتراض المتزايد كمعدل الخصم بشكل عام.

تحدد المجموعة معدل الاقتراض الإضافي من خلال الحصول على أسعار الفائدة من مصادر التمويل الخارجية المختلفة وإجراء بعض التعديلات على نحو يعكس شروط عقد الإيجار ونوع الأصل المؤجر.

تتكون دفعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار مما يلي:

- الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة الأساسية؛
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية؛ و
- سعر الممارسة بموجب خيار الشراء حيثما تكون المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسته، ودفعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار التمديد، وغرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن المجموعة متأكدة بشكل معقول من عدم الإنهاء مبكر.

يتم قياس التزام عقد الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عندما يكون هناك تغيير في دفعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع استحقاق سدادها بموجب ضمان القيمة المتبقية، إذا غيرت المجموعة تقييمها فيما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء أو إذا كان هناك دفعة إيجار ثابتة أساسية معدلة.

عند إعادة قياس التزام عقد الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تعديل مماثل للقيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام، أو يتم تسجيله ضمن الأرباح أو الخسائر في حال تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى الصفر.

والفريق لا يتصرف كموجر.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.8 عقود الإيجار (يتبع)

#### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات ضئيلة القيمة

اخترت المجموعة عدم الاعتراف بموجودات حق الاستخدام والتزامات عقود إيجار الموجودات ذات القيمة الضئيلة وعقود الإيجار قصيرة الأجل، بما في ذلك معدات تكنولوجيا المعلومات. تعترف المجموعة بدفعات الإيجار المرتبطة بهذه الفئة من عقود الإيجار كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

### 3.9 الشهرة التجارية

#### الشهرة التجارية

تتمثل الشهرة التجارية في الزيادة في سعر الشراء والتكاليف ذات الصلة عن القيمة المخصصة لحصة المجموعة من الموجودات القابلة للتحديد التي تم الاستحواذ عليها والالتزامات المفترضة للأعمال التي تم الاستحواذ عليها التي كانت منسوبة مباشرة للمنشآت القانونية التي تشكل المجموعة.

يتم عرض الشهرة التجارية الناتجة عن الاستحواذ على منشآت مؤهلة أن تكون شركات تابعة ضمن "الشهرة التجارية". يتم بيان الشهرة التجارية الناتجة عن الاستحواذ على منشآت مؤهلة أن تكون شركات زميلة أو ائتلافات مشتركة ضمن "الشركات المستثمر بها المحتملة وفقاً لحقوق الملكية". يتم تخصيص الشهرة التجارية الناتجة عن الاستحواذ على شركات تابعة إلى الوحدات المنتجة للنقد لغرض اختبار انخفاض القيمة.

يتم تخصيص تلك الوحدات المنتجة للنقد أو مجموعات الوحدات التي من المتوقع أن تستفيد من جميع الأعمال والتي نشأت من خلالها الشهرة التجارية، استناداً إلى الخبرة السابقة.

يتم مبدئياً قياس الشهرة التجارية بالتكلفة مخصوماً منها خسائر انخفاض القيمة. يتم اختبار الشهرة التجارية سنوياً للتحقق من مدى تعرضها لانخفاض في القيمة؛ ويتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة بما يعادل قيمة الزيادة في القيمة الدفترية للوحدة المنتجة للنقد عن القيمة القابلة للاسترداد. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد بأنها قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام، أيهما أكبر. لا يتم عكس خسائر انخفاض قيمة الشهرة التجارية. تتضمن الأرباح أو الخسائر من استبعاد منشأة القيمة الدفترية للشهرة التجارية المتعلقة بالمنشأة التي تم بيعها. ويتم الاعتراف بكافة المصروفات الأخرى المرتبطة بالشهرة التجارية المنتجة داخلياً وكافة الموجودات غير الملموسة الأخرى ضمن الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

### 3.10 المخزون

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للاسترداد، أيهما أقل. تتركز تكلفة مخزون المواد الخام وقطع الغيار والتوريدات على مبدأ المتوسط المرجح، وتشتمل على المصروفات المتكبدة للاستحواذ على المخزون وإيصاله إلى موقعه الحالي ووضعه الراهن. فيما يتعلق بالمخزون المصنوع، تشتمل التكلفة على جزء مناسب من التكاليف العامة للإنتاج استناداً إلى الطاقة التشغيلية الاعتيادية. تتمثل صافي القيمة القابلة للاسترداد في سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية مخصوماً منها تكاليف الإنجاز المقدر ومصروفات البيع.

في حالة انخفاض صافي القيمة القابلة للتحقق عن تكلفة المخزون، يتعين تخفيض القيمة. قد يتعين تخفيض القيمة إلى صافي القيمة القابلة للتحقق في حال تلف المخزون؛ أو يتقدم بشكل كلي أو جزئي؛ أو عندما ينخفض سعر بيع المنتج؛ أو ترتفع التكاليف المقدر للإنجاز، أو التكاليف المقدر لإتمام البيع.

### 3.11 انخفاض قيمة الموجودات

#### الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة في تاريخ كل ميزانية عمومية بتقييم ما إذا كان دليل موضوعي على تعرض أصل مالي غير مشتق أو مجموعة من الموجودات المالية غير المشتقة لانخفاض في القيمة. يتم اعتبار الأصل المالي غير المشتق أنه تعرض لانخفاض في القيمة إذا لم يفى الطرف المقابل بشروط السداد المتفق عليها أو في حالة وجود دليل على أن الطرف المقابل لن يكون قادراً على القيام بذلك. تأخذ المجموعة بالاعتبار الأدلة على انخفاض قيمة هذه الموجودات لكل أصل على حدة وبشكل جماعي. فيما يتعلق بالموجودات المالية التي يُلاحظ أنها لم تتعرض لانخفاض في القيمة، يتم تقييمها بصورة جماعية للتحقق مما إذا كان قد تعرضت لانخفاض في القيمة ولم يتم تحديده حتى الآن. فيما يتعلق بالموجودات التي لا تكون هامة في حالتها الفردية، فيتم تقييمها بصورة جماعية للتحقق من تعرضها لانخفاض في القيمة. يتم إجراء تقييم جماعي من خلال تجميع الموجودات المالية التي لها خصائص مماثلة من حيث المخاطر. عند تقييم انخفاض القيمة الجماعي، تستند المجموعة إلى المعلومات السابقة بشأن توقيت الاسترداد وقيمة الخسارة المتكيدة، مع إجراء التعديل اللازم ما إذا كانت الظروف الاقتصادية والائتمانية الراهنة تشير إلى أن الخسائر الفعلية من المحتمل أن تكون أكبر أو أقل مما تشير إليه التجارب السابقة. يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة بالقيمة التي تزيد بها القيمة الدفترية للأصل المالي غير المشتق عن تدفقاته النقدية المستقبلية المقدر بعد تخفيضها باستخدام معدل الفائدة الأصلي. يتم اختبار الموجودات غير المالية غير المشتقة التي تعرضت لانخفاض في القيمة بشكل دوري للتحقق مما إذا كانت التدفقات النقدية المستقبلية قد زادت ومن ثم يجب عكس انخفاض القيمة. يجوز عكس انخفاض القيمة فقط إذا حدث في فترة لاحقة بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة تقليص في خسائر انخفاض القيمة وأمكن ربط هذا التقليص بصورة موضوعية بحدث وقع بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.11. انخفاض قيمة الموجودات (يتبع)

#### الموجودات غير المالية

لا تخضع الموجودات غير المالية التي لها أعمار إنتاجية غير محددة، الشهرة التجارية على سبيل المثال، للاستهلاك ولكن يتم اختبارها للتحقق من مدى تعرضها للانخفاض في القيمة مرة واحدة سنوياً أو عدة مرات خلال السنة إذا ظهرت مؤشرات على انخفاض القيمة. تخضع الموجودات التي لها أعمار إنتاجية محددة للاستهلاك أو الإطفاء وتتم مراجعتها في تاريخ كل تقرير للتحقق مما إذا كان هناك مؤشر على تعرضها للانخفاض في القيمة. في حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة بما يعادل الزيادة في القيمة الدفترية للأصل عن قيمته القابلة للاسترداد. تتمثل القيمة القابلة للاسترداد للأصل في القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة من الاستخدام، أيهما أكبر. تتمثل القيمة من الاستخدام في القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة الحصول عليها من الأصل أو الوحدة المنتجة للنفد نتيجة الاستخدام المستمر. لأغراض اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات استناداً إلى أدنى مستوى له تدفقات نقدية قابلة للتحديد بصورة منفصلة (وحدات منتجة للنفد). يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة في الأرباح أو الخسائر.

يتم تخصيص خسائر انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأية شهرة تجارية مخصصة للوحدة المنتجة للنفد، ثم لتخفيض القيم الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة المنتجة للنفد على أساس تناسبي. يتم اختبار الموجودات غير المالية التي تعرضت لانخفاض في القيمة بشكل دوري للتحقق ما إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد قد زادت ومن ثم يجب عكس انخفاض القيمة (بشكل جزئي). لا يتم عكس خسائر انخفاض قيمة الشهرة التجارية. فيما يتعلق بالموجودات الأخرى، يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إلى المدى الذي لا تزيد فيه القيمة الدفترية للأصل عن القيمة الدفترية التي كان ليتم تحديدها، بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء، في حال لم يكن قد تم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة. يجوز عكس انخفاض القيمة فقط إذا حدث في فترة لاحقة بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة تقليص في خسائر انخفاض القيمة وأمكن ربط هذا التقليص بصورة موضوعية بحدث وقع بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة.

#### تقييم الخسارة المتوقعة لعلماء الشركات

تقوم المجموعة بتصنيف كل تعرض حسب درجة مخاطر الائتمان بناء على البيانات التي تعتبر بمثابة توقعات لمخاطر الخسارة (وما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر التصنيفات الخارجية والبيانات المالية المدققة وحسابات الإدارة وتوقعات التدفقات النقدية والمعلومات المتاحة عن العملاء في الصحف) وتطبيق أحكام ائتمانية قائمة على الخبرة. يتم تحديد درجات مخاطر الائتمان من خلال الاستعانة بعوامل نوعية وكمية تعتبر مؤشر لمخاطر التعثر وتتم موازنتها مع تعريفات الائتمان الخارجي الصادرة عن الوكالات (ستاندرد & بروز).

يتم تقسيم حالات التعرض داخل كل درجة من مخاطر الائتمان حسب تصنيف القطاع الجغرافي ويتم احتساب معدل خسائر الائتمان المتوقعة لكل قسم بناءً على حالة التعثر في السداد وخسائر الائتمان الفعلية على مدى السبع سنوات الماضية. يتم ضرب تلك المعدلات في العوامل العددية لبيان الفروقات بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورأي المجموعة حول الظروف الاقتصادية على مدى الأعمار المتوقعة للذمم المدينة.

### 3.12. المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما ينشأ التزام قانوني أو ضمنى حالي بناءً على أحداث سابقة، ويكون من المحتمل أن يتطلب تدفق خارجي لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام. إذا كان التدفق الخارجي محتمل، ولكن لا يمكن تحديده بصورة موثوقة، يتم الإفصاح عن الالتزام. يتم تحديد الجزء غير المتداول من المخصصات من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل ما قبل الضريبة بحيث يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر التي ينطوي عليها الالتزام. يتم الاعتراف بعكس الخصم كتكاليف تمويل.

#### التزامات استبعاد الموجودات

تعترف المجموعة بمخصص إذا ترتب على المجموعة التزام بإعادة الأصل المستأجر إلى حالته الأصلية في نهاية مدة الإيجار وفي حالة وجود متطلبات قانونية بتنظيف الأرض من الملوثات ويمكن تقدير هذا الالتزام بصورة موثوق بها. استناداً إلى عقد إيجار الأرض التي توجد عليها منشآت الإنتاج، تلتزم بعض الشركات بإعادة الموقع إلى حالته الأصلية بعد إيقاف العمليات. لم تسجل المجموعة التزام يتعلق بهذا الالتزام المشروط باستبعاد الموجودات، حيث أنها لا ترى حالياً أساس معقول لتقدير تاريخ أو مدى لتواريخ توقف العمليات وهو أمر ضروري لتقدير القيمة العادلة لهذا الالتزام.

مع الوضع بعين الاعتبار أن أعمال الصيانة والتجديد وأي أعمال تطوير أخرى سوف يتم تنفيذها بصورة دورية كما كان يتم سابقاً، فإن ذلك يمكن أن يطيل العمر المادي لمنشأة الإنتاج إلى أجل غير مسمى (مع الوضع في الاعتبار أيضاً التغييرات المحتملة في التكنولوجيا وتوفر المواد الخام).

#### المطالبات والالتزامات المحتملة

تخضع المجموعة لدعاوى قانونية وتنظيمية ونزاعات تجارية في دول مختلفة. قد يترتب على هذه الإجراءات عقوبات جنائية أو مدنية أو غرامات ضد الشركة أو تنازل منها. إذا كان من المرجح أن يترتب التزام على المجموعة يؤدي إلى تدفق خارج للموارد وإذا أمكن قياس قيمة هذا التدفق الخارج بصورة موثوقة، يتم الاعتراف بالمخصص.

#### مخصص المنح

يتم الاعتراف بمخصص المنح كالتزام ضمنى ولا يتم خصم المبلغ إلى قيمته الحالية نظراً لأن المجموعة لا تعرف تاريخ السداد الفعلي.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.13. التقارير القطاعية

يتمثل القطاع التشغيلي بأحد عناصر المجموعة التي تزاول أنشطة تجارية والذي يمكن من خلاله أن تحقق إيرادات وتتكبد مصروفات (بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالمعاملات مع أي من عناصر الكيان الأخرى) ويتم مراجعة نتائج التشغيل بصورة منتظمة من قبل المسؤول الرئيسي لاتخاذ القرارات التشغيلية لدى الكيان لاتخاذ القرارات الخاصة بالموارد المخصصة للقطاع المعنى وتقييم أدائه، والذي تتوافر معلومات مالية محددة بشأنه. تحدد المجموعة وتعرض قطاعات التشغيل على أساس المعلومات التي يتم توفيرها داخلياً إلى المسؤول الرئيسي لاتخاذ القرارات التشغيلية خلال الفترة. يتم تجميع قطاعات التشغيل في قطاعات لتقديم التقارير على أساس بيانات اقتصادية مماثلة ومنتجات مماثلة.

### 3.14. الإيرادات من العقود مع العملاء

يتم الاعتراف بالإيرادات لبيان تحويل البضائع أو الخدمات إلى العملاء في السياق الاعتيادي للمجموعة بقيم تعكس الثمن الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تلك السلع أو الخدمات. يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تفنى المجموعة بالتزامات الأداء من خلال تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى العملاء. يتمثل التزام الأداء الرئيسي للمجموعة في تحويل منتجات الأسمدة للعملاء.

يتم تحويل البضائع عندما يسيطر العميل على الأصل. يتوقف توقيت تحويل السيطرة على شروط البيع والشحن المتفق عليها. يتم إعداد الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تستحق الفواتير خلال 30 يوم.

يتم الاعتراف بالإيرادات بعد خصم الخصومات والحسومات المتوقعة للعملاء. يتم الاعتماد على الخبرة المتراكمة وأحكام الإدارة لتقدير ورمد مخصص الخصومات والحسومات ويتم الاعتراف بالإيرادات إلى المدى الذي يكون من المرجح فيه بدرجة كبيرة عدم حدوث عكس جوهري. لا يوجد لدى المجموعة أية عقود تزيد فيها الفترة الزمنية التي تفصل بين نقل البضائع أو الخدمات التي تم الوعد بها إلى العميل والسداد من قبل العميل عن سنة واحدة. وعليه، لا يتم إجراء أي تعديل على أسعار المعاملات حسب القيمة الزمنية للمال.

### 3.15. إيرادات وتكاليف التمويل

تتألف إيرادات التمويل من:

- إيرادات الفائدة على المبالغ المستثمرة (بما في ذلك إيرادات الفائدة الموجودة المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر)؛
- الأرباح من استبعاد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر؛
- إيرادات توزيعات الأرباح؛
- أرباح القيمة العادلة من موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر؛
- الأرباح من أدوات التحوط المتعلقة بمشتقات العملات الأجنبية وأسعار الفائدة التي يتم الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر وإعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر؛
- يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عند استحقاقها ضمن الأرباح أو الخسائر باستخدام طريقة الفائدة الفعلية؛ و
- أرباح صرف العملات الأجنبية على الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتألف تكاليف التمويل من:

- مصروفات الفائدة على القروض؛
- عكس الخصم من المخصصات والثمن المحتمل؛
- مصروفات الفوائد المتعلقة بالتزامات الإيجار؛
- الخسائر من استبعاد الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر؛
- خسائر القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر؛
- خسائر صرف العملات الأجنبية على الموجودات المالية والمطلوبات المالية
- خسائر أدوات التحوط المتعلقة بالعملات الأجنبية ومشتقات أسعار الفائدة المعترف بها في الأرباح أو الخسائر وإعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر؛ و
- خسائر انخفاض القيمة المعترف بها من الموجودات المالية (بخلاف الذمم المدينة التجارية).

يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض غير المنسوبة بشكل مباشر إلى حيازة أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في الأرباح أو الخسائر، ويتم احتسابها كمصروفات عند تكبيدها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.16. تعويضات الموظفين

#### خطة المساهمات المحددة

توفر بعض الشركات التابعة للمجموعة خطط للمعاشات التقاعدية وخطط لمكافآت نهاية الخدمة وتعويضات الخدمة طويلة الأجل. إن خطط المعاشات التقاعدية مؤهلة لأن تكون خطط مساهمات محددة. يتم احتساب الالتزامات الخاصة بالمساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كموجودات إلى المدى الذي يمكن فيه الاسترداد التقديري أو تخفيض الدفعات المستقبلية.

#### تعويضات الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب تعويضات الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم الاعتراف بالالتزام مقابل المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو ضمنى حالي بدفع هذا المبلغ نتيجة خدمات الموظف السابقة، وكان من الممكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

#### تعويضات الموظفين طويلة الأجل

يتم الاعتراف بتعويضات الموظفين طويلة الأجل للمجموعة إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو ضمنى حالي بدفع هذا المبلغ نتيجة خدمات الموظف السابقة، وكان من الممكن تقدير الالتزام بشكل موثوق لتحديد قيمته الحالية. يتمثل معدل الخصم في العائد في تاريخ الميزانية العمومية على السندات ذات التصنيف الائتماني (AAA) التي تنطوي على تواريخ استحقاق تقارب آجال التزامات المجموعة. يتم الاعتراف بنتائج إعادة القياس في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي نشأت فيها.

#### تعويضات نهاية الخدمة

يتم دفع تعويضات نهاية الخدمة للموظفين عندما يتم إنهاء الخدمة قبل تاريخ التقاعد العادي، أو عندما يقبل الموظف التسريح الطوعي مقابل هذه التعويضات. تعترف المجموعة بتعويضات نهاية الخدمة عندما يكون لديها التزام واضح إما بإنهاء خدمات الموظفين الحاليين وفقاً لخطة رسمية مفصلة دون إمكانية الرجوع، أو عندما تقدم المجموعة تعويضات نهاية الخدمة نتيجة لعرض تم تقديمه لتشجيع التسريح الطوعي. يتم تخفيض التعويضات المستحقة بعد أكثر من 12 شهر من تاريخ الميزانية العمومية إلى القيمة الحالية.

### 3.17. ضريبة الدخل

#### الضريبة الحالية

تتمثل الضريبة الحالية في الضريبة مستحقة الدفع أو مستحقة القبض عن الإيرادات أو الخسائر الخاضعة للضريبة للسنة، باستخدام المعدلات الضريبية السارية أو السارية بشكل فعلي في تاريخ التقرير، وأي تعديل على الضريبة مستحقة الدفع أو مستحقة القبض فيما يتعلق بالسنوات السابقة. تشمل الضريبة الحالية المستحقة أيضاً أي التزام ضريبي ناشئ عن إعلان توزيعات الأرباح. تتم مقاصة ضريبة الدخل الحالية مستحقة القبض ومستحقة الدفع عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاذ بإجراء المقاصة، وذلك حيثما تتعلق ضريبة الدخل الحالية بنفس الهيئة المالية.

#### الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بمطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة مقابل كافة الفروق الضريبية المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الافتراضية في البيانات المالية الموحدة (طريقة "الميزانية العمومية"). يتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة مقابل كافة الفروق المؤقتة القابلة للخصم، والخسائر المرطبة غير المستخدمة والاعتمادات الضريبية المرطبة غير المستخدمة، إلى المدى الذي يحتل معه وجود أرباح مستقبلية خاضعة للضريبة يمكن في مقابلها استخدام موجودات ضريبة الدخل المؤجلة.

لا يتم الاعتراف بضريبة الدخل المؤجلة إذا نشأت عن الاعتراف المبدئي بأصل أو التزام في معاملة لا تمثل دمج أعمال، وعندما لا تؤثر المعاملة على العملية الحسابية ولا على الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة. علاوة على ذلك، لا يتم الاعتراف بضريبة الدخل المؤجلة فيما يتعلق بالتحقق المبدئي للشهرة وكذلك الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والترتيبات المشتركة إلى المدى الذي تكون فيه المجموعة قادرة على التحكم في توقيت عكس الفروق المؤقتة ولا يكون من المحتمل عكسها في المستقبل المنظور.

يتم قياس ضريبة الدخل المؤجلة بمعدلات الضريبة التي يتوقع تطبيقها على الفترة التي يتم فيها تحقيق الأصل أو تسوية الالتزام، وذلك بناءً على معدلات الضريبة (والقوانين الضريبية) السارية أو السارية بشكل فعلي في تاريخ الميزانية العمومية. تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل التزامات الضريبة الحالية، وذلك حيثما تتعلق ضريبة الدخل المؤجلة بنفس الهيئة المالية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 3.19. ضريبة الدخل (يتبع)

#### الضريبة المؤجلة

في الحالات التي يكون فيها من غير المحتمل أن تقبل الجهات الضريبة معاملة ضريبية ما، يتم عكس هذه الحالة من عدم اليقين في الاعتراف وقياس الموجودات والالتزامات الضريبية أو، بدلا من ذلك، يتم رصد مخصص للمبلغ المتوقع تسويتها، حيثما أمكن تقديرها بشكل معقول. يعتمد هذا التقييم على التقديرات والافتراضات وقد يتضمن سلسلة من الأحكام المتعلقة بالأحداث المستقبلية. قد تتوفر معلومات جديدة تجعل الشركة تغير أحكامها المتعلقة بمدى كفاية الموجودات والالتزامات الضريبية الحالية. من شأن هذه التغييرات في الموجودات والالتزامات الضريبية أن تؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم خلالها التغيير.

### 3.18. بيان التدفقات النقدية الموحد

تم إعداد بيانات التدفقات النقدية الموحدة باستخدام الطريقة "غير المباشرة". تم تحويل التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية باستخدام متوسط أسعار الصرف. يتم بيان فروقات صرف العملات بشكل منفصل في بيان التدفقات النقدية الموحد. إن معظم التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية تتألف من أعمال الاستثمار وسحب الاستثمار في الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة وعمليات الاستحواذ بقدر ما يتم دفعها نقداً. يتم عرض عمليات استحواد أو استبعاد الشركات التابعة كاستحواذ على شركة تابعة، بصافي القيمة النقدية.

### 3.19. ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم العادي من خلال تقسيم الأرباح أو الخسائر (بالصافي) المنسوبة إلى حاملي الأسهم العادية على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة. عند إجراء هذا الحساب، يتم خصم أسهم الخزنة (العادية) من عدد الأسهم العادية القائمة.

## 4. المعايير والسياسات المحاسبية الجديدة

يُصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية بصورة دورية معايير محاسبية جديدة وتعديلات للمعايير والتفسيرات الحالية. تخضع المعايير المحاسبية الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات الحالية للمصادقة عليها من خلال تشريعات شركات سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020.

### 4.1. المعايير والتعديلات والتفسيرات التي أصبحت تسري على المجموعة خلال سنة 2021

ليس للمعايير والتفسيرات التي تسري في 2021 أي تأثير مادي على فيرتيغلوب خلال 2021.

#### المرحلة 2 من تعديل السعر المرجعي لمعدل الفائدة:

يتم إجراء تعديل أساسي للسعر المرجعي لمعدلات الفائدة الرئيسية على الصعيد العالمي، بما في ذلك استبدال بعض الأسعار المعروضة بين البنوك، بمعدلات بديلة تكاد تكون خالية من المخاطر. إن تعرض المجموعة الرئيسي لمخاطر الأسعار المعروضة بين البنوك في تاريخ التقرير يتمثل في معدلات الفائدة السائدة بين بنوك لندن بالدولار الأمريكي على قروضها. إن السعر المرجعي البديل بالنسبة لمعدلات الفائدة السائدة بين بنوك لندن هو معدل فائدة التمويل المضمون لليوم الواحد والتي سيتم نشرها في يونيو 2023. تخطط المجموعة إنجاز إجراءات تعديل الشروط التعاقدية في ضوء تعديل الأسعار المعروضة بين البنوك بنهاية سنة 2022.

قُيِّم الفريق تعديل الأسعار المعروضة بين البنوك (IBOR) على التمويل غير المسدد، وخلص إلى أن علاقات أسعار الفائدة لم تعد مبهولة بشكل ناجم عن إعلانات الأسعار المعروضة بين البنوك. تضمنت عقود القروض الرئيسية للمجموعة والمؤرخة في أغسطس 2021 فترة بشأن توقع تحويل المعدلات مستقبلاً.

### 4.2. المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة المعدلة قيد الإصدار دون أن يتم تفعيلها بعد

بالنسبة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وتفسيراتها التي لم يتم تطبيقها بعد وقد يتم تطبيقها في المستقبل على البيانات المالية الموحدة للمجموعة، يتم تقييمها لتحديد مدى تأثيرها المحتمل. لا يوجد في الوقت الراهن أي معايير أو تفسيرات من شأنها أن يكون لها تأثير جوهري على المجموعة إلا وقد تم تطبيقها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 5. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات من شأنها أن تؤثر على المبالغ المعلنة في البيانات المالية الموحدة. تستند التقديرات والافتراضات إلى الخبرة والعديد من العوامل الأخرى التي يُعتقد بأنها معقولة في ظل الظروف الجارية، حيث يتم استخدامها لتحديد القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا يمكن الحصول عليها بسهولة من مصادر أخرى.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات ذات الصلة بشكل مستمر. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير أو في الفترة المراجعة والفترات المستقبلية، إذا كانت التقديرات المتغيرة تؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

مقارنة بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، لم تكن هناك تغييرات جوهرية في الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة والتي قد ينتج عنها مبالغ مختلفة بصورة جوهرية عن تلك المبالغ المعترف بها في البيانات المالية. تمت مراجعة جميع الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة وتم تحديثها، حيثما اقتضت الضرورة، لهذا الأمر.

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية التي تنطوي على درجة عالية من الأحكام والتعقيد في تطبيق مبادئ التقييم حيث قد يترتب عن التغييرات في الافتراضات والتقديرات نتائج مختلفة بشكل جوهري عن تلك المسجلة في البيانات المالية:

#### الشهرة التجارية والموجودات غير الملموسة

يتم تسجيل الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي انخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة "القسط الثابت" بناءً على الأعمار الإنتاجية المقدرة. تضع الإدارة تقديرات فيما يتعلق بالأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية وتفترض أن الإطفاء يتم على أساس "القسط الثابت". تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية للموجودات، ويتم تعديلها حيثما يكون مناسباً، في تاريخ كل ميزانية عمومية. بالنسبة للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة، تقوم فيرتيغلوب بإجراء تقييم على أساس سنوي أو بشكل متكرر لما إذا كانت هناك مؤشرات على احتمال انخفاض قيمة الأصل غير الملموس من خلال مقارنة المبالغ القابلة للاسترداد بقيمتها الدفترية. عند تحديد المبالغ القابلة للاسترداد من الموجودات غير الملموسة، تقوم فيرتيغلوب بوضع تقديرات وافتراضات حول التدفقات النقدية المستقبلية بناءً على القيمة من الاستخدام.

عند القيام بذلك، تقوم الإدارة أيضاً بوضع افتراضات وتقديرات فيما يتعلق بمعدلات الخصم بغرض احتساب صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية. تقوم المجموعة مرة واحدة على الأقل سنوياً باختبار ما إذا كانت الشهرة التجارية قد تعرضت لانخفاض القيمة من خلال مقارنة المبالغ القابلة للاسترداد من الوحدات المنتجة للنقد بقيمتها الدفترية. تتمثل القيمة القابلة للاسترداد في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد أو القيمة من الاستخدام، أيهما أعلى. عند تحديد القيمة القابلة للاسترداد، تقوم المجموعة بوضع تقديرات وافتراضات حول الإيرادات المستقبلية والتكاليف

المستقبلية والأعمال الرأسمالية المستقبلية والاستثمارات المستقبلية والمتوسط المرجح لتكلفة رأس المال ومعدلات التضخم المستقبلية. (الإيضاح 8).

#### الممتلكات والآلات والمعدات

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة "القسط الثابت" استناداً إلى الأعمار الإنتاجية المقدرة، مع مراعاة أي قيم متبقية. تضع الإدارة تقديرات فيما يتعلق بالأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية، كما تفترض الاستهلاك على أساس "القسط الثابت". تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، ويتم تعديلها حيثما يكون مناسباً، في تاريخ كل ميزانية عمومية. تقوم المجموعة بإجراء تقييم على أساس سنوي أو أكثر من مرة سنوياً، فيما إذا كانت هناك أي مؤشرات على تعرض أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات لانخفاض القيمة من خلال مقارنة المبالغ القابلة للاسترداد مع قيمها الدفترية.

عند تحديد القيمة القابلة للاسترداد من الممتلكات والآلات والمعدات، تقوم المجموعة بوضع تقديرات وافتراضات حول التدفقات النقدية المستقبلية بناءً على القيمة من الاستخدام. يعتمد معدل الخصم الذي سيتم استخدامه لاحتساب صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية في تحليل انخفاض القيمة على المتوسط المرجح لمعدل رأس المال. (الإيضاح 7).

#### التزامات استبعاد الموجودات

تعترف المجموعة بمخصص إذا ترتب على المجموعة التزام بإعادة الأصل المستأجر إلى حالته الأصلية في نهاية مدة الإيجار وفي حالة وجود متطلبات قانونية بتنظيف الأرض من الملوثات ويمكن تقدير هذا الالتزام بصورة موثوق بها. استناداً إلى عقد إيجار الأرض التي توجد عليها منشآت الإنتاج، تلتزم بعض الشركات بإعادة الموقع إلى حالته الأصلية بعد إيقاف العمليات.

لم تسجل المجموعة التزام يتصل بهذا الالتزام المشروط باستبعاد الموجودات، حيث أنها لا ترى حالياً أساس معقول لتقدير تاريخ أو مدى لتواريخ توقف العمليات وهو أمر ضروري لتقدير القيمة العادلة لهذا الالتزام. مع الوضع بعين الاعتبار أن أعمال الصيانة والتجديد وأي أعمال تطوير أخرى سوف يتم تنفيذها بصورة دورية كما كان يتم سابقاً، فإن ذلك يمكن أن يطيل العمر المادي لمنشأة الإنتاج إلى أجل غير مسمى (مع الوضع في الاعتبار أيضاً التغييرات المحتملة في التكنولوجيا وتوفر المواد الخام).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 5. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (يتبع)

#### المخزون

عند تحديد صافي القيمة الممكن تحقيقها من المخزون، تقوم المجموعة بتقدير أسعار البيع في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً تكلفة البيع. عند القيام بذلك، تقوم المجموعة بوضع تقديرات وافتراضات بناءً على أسعار السوق الحالية والاستخدام التاريخي لمختلف فئات المنتجات مقابل مستويات المخزون الحالية ومخاطر تقادم المخزون المحددة (على سبيل المثال، نهاية عمر سلع وقطع غيار محددة وتأثير التشريعات البيئية الجديدة). لتحديد صافي القيمة الممكن تحقيقها من المخزون، تقوم المجموعة بتقدير أسعار البيع في سياق الأعمال الاعتيادية، وتكلفة الإنجاز وتكلفة البيع (إيضاح 11).

#### المخصصات

تتطور عملية الاعتراف بالمخصصات على تقديرات وافتراضات وأحكام الهامة. تتطلب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الاعتراف بهذه المخصصات فقط إذا كان من المتوقع إجراء تدفق خارج للموارد في المستقبل المنظور، وأمكن تقدير تكلفة هذه التدفقات الخارجة بشكل موثوق.

وعليه، تضع الإدارة أحكام هامة لتحديد ما إذا كان من المرجح وجود التزام مالي نتيجة لحدث سابق في نهاية الفترة المالية، وما إذا كان من المحتمل أن يترتب عليه تدفق خارج للموارد، وما إذا كان يمكن تقدير قيمة الالتزام بشكل موثوق. تخضع هذه الأحكام للتغيير كلما توفرت معلومات جديدة.

قد تتغير القيمة اللازم رصدها كمخصص في المستقبل في ضوء التطورات الجديدة ذات الصلة. قد تؤثر التعديلات على التقديرات بشكل جوهري على الأرباح أو الخسائر في المستقبل. عند اتخاذ القرار، قد تتحمل المجموعة مبالغ تزيد عن المخصصات المرصودة لمثل هذه الأمور. نظراً لطول الفترة الزمنية التي يتوقع خلالها إجراء تدفقات نقدية خارجة مستقبلية، بما في ذلك الفائدة المترتبة ذات الصلة، يتعين وضع افتراضات. يمكن أن تتغير التدفقات النقدية المقدرة بشكل جوهري، من ضمن أمور أخرى، في حال أثرت التطورات السياسية على القوانين واللوائح المستقبلية فيما يتعلق بحل الموجودات. لم تعترف المجموعة بأي التزام لحل الموجودات، نظراً لعدم إمكانية وضع تقدير موثوق لقيمة الالتزامات.

فيما يتعلق بالقضايا القانونية، يتعين على المجموعة تقدير النتائج، غالباً ما تتطور الإجراءات التنظيمية والقانونية ودعاوى ومنازعات تجارية وكذلك أعمال التحقيقات الحكومية على درجة عالية من التعقيد القانوني وعدم اليقين. تقوم المجموعة بشكل دوري بمراجعة حالة هذه الإجراءات مع المستشارين القانونيين الداخليين والخارجيين. (إيضاح 19).

#### ضرائب الدخل

تخضع المجموعة لضرائب الدخل في عدة دول. يتعين وضع تقديرات لتحديد مخصص ضريبة الدخل على مستوي المجموعة. إن الوضع الضريبي النهائي لبعض المعاملات والحسابات يكون غير مؤكد في سياق الأعمال الاعتيادية. تعترف المجموعة بالمخصصات المتوقعة من أعمال التدقيق الضريبي المتعلقة بأي ضرائب إضافية مستحقة. عندما يكون الناتج الضريبي النهائي لهذه الأمور مختلفاً عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن هذه الفروق من شأنها أن تؤثر على ضريبة الدخل الحالية ومخصصات الضرائب المؤجلة في الفترة التي تم تحديدها فيها. تعترف المجموعة بموجودات الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يحتمل معه توفر أرباح ضريبية مستقبلية لأصل الضريبة المؤجلة المراد استردادها، ويعتمد ذلك على تقديرات الدخل المستقبلية الخاضع للضريبة حسب المنطقة التي تعمل فيها المجموعة والفترة التي يتوقع خلالها استرداد موجودات الضرائب المؤجلة. في حالة اختلاف النتائج الفعلية أو التقديرات الجديدة عن التقديرات السابقة، بناءً على الاستراتيجيات الضريبية المحتملة التي يمكن تطبيقها، قد يتعين إجراء تغييرات في الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة، على نحو من شأنه أن يؤثر على المركز المالي والأرباح أو الخسائر. (إيضاح 10).

#### عقود الإيجار

يتعين وضع أحكام لتحديد ما إذا كان العقد يمثل أو ينطوي على عقد إيجار، وما إذا كان المؤجر يتمتع بحقوق استبدال فعلية، ومن الذي يحصل على منافع اقتصادية من استخدام الأصل ومن الذي يتخذ القرارات المتعلقة بكيفية وأغراض الاستخدام خلال الفترة.

يتم أيضاً تطبيق الحكم لتقييم ما إذا كانت المنشأة ستمارس أي خيارات تمديد أو إلغاء عقد الإيجار. تطبق المجموعة الأحكام بغرض تحديد معدل الاقتراض الإضافي المزمع لاحتساب التزام الإيجار. (إيضاح 17).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 5. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (يتبع)

#### مخاطر السيولة

قامت المجموعة في إطار إعداد البيانات المالية بتقييم مخاطر السيولة ومبدأ الاستمرارية. تتمثل مخاطر السيولة في مخاطر تعرض المجموعة لصعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بملفها المالي التي يتم تسويتها إما من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. قامت المجموعة بوضع مجموعة من الافتراضات لتقييم قدرتها على تلبية متطلبات التعهدات (إيضاح 16) والالتزامات عند استحقاقها. تتضمن هذه الافتراضات أحكام هامة حول النتائج المستقبلية والتدفقات النقدية. تتضمن الافتراضات الرئيسية أسعار المنتجات وتسعير الغاز ومعدلات الاستخدام والقدرة على ترتيب التمويل واحتمالية الحصول على إعفاءات من مخالفة التعهدات.

### 6. إدارة المخاطر المالية وإدارة رأس المال

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر السوق من الأدوات المالية. تنشأ هذه المخاطر من التعرضات في سياق الأعمال الاعتيادية وتتم إدارتها على أساس مركزي كشركة موحدة. يقدم هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف المجموعة وسياساتها وعملياتها لقياس وإدارة هذه المخاطر، بالإضافة إلى إدارة المجموعة لرأس المال.

#### إطار إدارة المخاطر

ويتولى المجلس مسؤولية الإشراف على إنشاء إطار إدارة المخاطر التابعة للمجموعة وكذا على رصد أدائه. وتعد الإدارة العليا (المحلية) مسؤولة عن التشغيل الفعال لأنظمة إدارة المخاطر الداخلية والأنظمة الرقابية.

بينما تكون إدارة الشؤون المالية المسؤولة عن تيسير وظيفة إدارة المخاطر والإشراف عليها، فضلاً عن الامتثال لإطار الرقابة الداخلية للمجموعة ودعم المجلس في ممارسة واجبات إدارة المخاطر.

تشرف لجنة التدقيق على كيفية مراقبة الإدارة لسبب الامتثال لسياسات وإجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

### 6.1. مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في مخاطر تكبد المجموعة خسائر مالية في حال عجز العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ مخاطر الائتمان بشكل أساسي من المبالغ المستحقة للمجموعة من العملاء والاستثمارات في سندات الدين. تعمل المجموعة على تخفيف التعرض لمخاطر الائتمان من الأرصد النقدية القائمة من خلال إيداع الأموال في مؤسسات مالية متعددة ذات تصنيف ائتماني مناسب. تتم مراقبة تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من العملاء وتخفيفها من خلال تقييمات الائتمان قبل بيع أي بضاعة.

تقوم المجموعة، حيثما تقتضي الضرورة، برصد مخصص انخفاض قيمة يمثل تقديرها للخسائر المتوقعة من الذمم المدينة التجارية والأخرى.

تتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص في عنصر خسائر محدد يتعلق بالتعرضات الجوهرية في حالتها الفردية، وعنصر خسائر جماعية متوقعة على أساس الأداء التاريخي لمجموعات الموجودات المماثلة. يضع المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية نموذج انخفاض القيمة ضمن ثلاث مراحل، بناءً على ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان للأصل المالي منذ الاعتراف المبدئي به.

كما في 31 ديسمبر 2021، قامت الإدارة بتقييم ما إذا كانت هناك أي زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان استناداً إلى العوامل الداخلية والخارجية المتعلقة بالأدوات المالية، وتم الاعتراف بمخصص مخاطر الائتمان المتوقعة (إيضاح 9).

فيما يتعلق بالمعاملات مع المؤسسات المالية، تضع المجموعة حد أدنى للتصنيف الائتماني للأطراف المقابلة. يتمثل أقصى تعرض لمخاطر الائتمان في القيمة الدفترية للأدوات المالية. يمكن الرجوع إلى جداول الأدوات المالية حسب الفئة، لمزيد من الإيضاح. لا يوجد تركيز جوهري لمخاطر الائتمان من الذمم التجارية المدينة والأخرى أو الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو النقد وما يعادله.

إن كافة أرصدة الذمم المدينة التجارية والأخرى لدى فيرتيغلوب تمثل بشكل جوهري إما استحقاقات من عملاء استراتيجيين، وهي مضمونة بخطابات ائتمان و ضمانات وأوراق مالية، أو استحقاقات من جهات حكومية

فيما يلي أقصى تعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير:

| 2020         | 2021           | إيضاح | مليون دولار أمريكي              |
|--------------|----------------|-------|---------------------------------|
| 227.4        | 451.7          | (9)   | الذمم المدينة التجارية والأخرى* |
| 534.9        | 899.1          | (12)  | النقد وما يعادله والنقد المشروط |
| <b>762.3</b> | <b>1,350.8</b> |       | <b>الإجمالي</b>                 |

\* باستثناء المصروفات المدفوعة مقدماً والمبالغ المدفوعة مقدماً للموردين.



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 6.3. مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر تأثير التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة وأسعار السلع وأسعار الأسهم على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ورقابة حالات التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة مع تحقيق أعلى عائد ممكن.

تتعرض المجموعة لمخاطر عملات أجنبية تنتج من طريق مايلي:

#### مخاطر تحويل العملات الأجنبية

نظراً لتواجد المجموعة في العديد من الدول، تتعرض المجموعة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف حيث يؤثر ذلك على شركات المجموعة التي لها عملات تشغيلية تختلف عن الدولار الأمريكي (العملة التشغيلية للمجموعة). تتمثل العملات ذات الصلة بصورة رئيسية في اليورو و الدينار الجزائري. يُعتبر التعرض لمخاطر تحويل العملات الأجنبية جزء من طبيعة عمل المجموعة على الصعيد العالمي؛ ولذلك لا يتم التحوط منها. تحرص المجموعة على تخفيف مخاطر تحويل العملات الأجنبية إلى مقاييس الائتمان من خلال مطابقة عملة الدين مع التدفقات النقدية بصورة عامة.

#### مخاطر المعاملات بالعملات الأجنبية

تقوم شركات المجموعة بصورة رئيسية بتنفيذ أعمالها بعملاتها التشغيلية ذات الصلة، إلا أن المجموعة تتعرض لمخاطر المعاملات بعملات أجنبية إلى مدى وجود تباين بين العملات المقومة بها المبيعات والمشترى والاستثمارات والقروض وبين العملات التشغيلية ذات الصلة لشركات المجموعة. تقوم المجموعة بمراقبة التعرض لمخاطر العملات الأجنبية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية وتقوم بشكل اختياري بإبرام عقود صرف العملات الأجنبية للتحوط من التعرض لمخاطر العملات الأجنبية. تتمثل العملات التشغيلية لشركات المجموعة بصورة رئيسية في الدولار الأمريكي والدينار الجزائري واليورو. يوجد لدى كل من الشركة المصرية للأسمدة والشركة المصرية للصناعات الأساسية تعرض لتقلبات أسعار صرف الدولار الأمريكي / الجنيه المصري.

فيما يلي ملخص الأرصدة المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر المعاملات بالعملات الأجنبية، والتي تختلف فيها عملات التعرض الرئيسي عن العملات التشغيلية، بما في ذلك الأرصدة بين شركات المجموعة:

| الجنيه المصري | اليورو | الدولار الأمريكي | في 31 ديسمبر 2021<br>مليون دولار أمريكي    |
|---------------|--------|------------------|--|
| 93.1          | 6.3    | 4.9              | الذمم المدينة التجارية والأخرى             |
| 0.3           | 19.9   | 1,114.0          | الذمم المدينة التجارية والأخرى بين الشركات |
| (8.0)         | (11.4) | (1.9)            | الذمم الدائنة التجارية والأخرى             |
| (0.5)         | (19.9) | (3.0)            | الذمم الدائنة التجارية والأخرى بين الشركات |
| -             | -      | -                | القروض والسلفيات                           |
| -             | -      | (1,058.3)        | القروض والسلفيات بين الشركات               |
| (121.1)       | -      | -                | المخصصات                                   |
| 24.0          | 13.9   | 408.8            | النقد وما يعادله                           |

| الجنيه المصري | اليورو | الدولار الأمريكي | في 31 ديسمبر 2020<br>مليون دولار أمريكي    |
|---------------|--------|------------------|--|
| 876           | 4.8    | 8.9              | الذمم المدينة التجارية والأخرى             |
| 0.8           | 0.7    | 1,123.8          | الذمم المدينة التجارية والأخرى بين الشركات |
| (7.6)         | (4.1)  | -                | الذمم الدائنة التجارية والأخرى             |
| -             | (1.1)  | (3.8)            | الذمم الدائنة التجارية والأخرى بين الشركات |
| -             | -      | -                | القروض والسلفيات                           |
| -             | -      | (1,118.3)        | القروض والسلفيات بين الشركات               |
| (120.9)       | -      | -                | المخصصات                                   |
| 26.5          | 8.8    | 233.1            | النقد وما يعادله                           |

لم يتم إدراج الدينار الجزائري في الجدول أعلاه الخاص بالتعرض لمخاطر المعاملات بالعملات الأجنبية، حيث لا توجد منشآت ضمن المجموعة لديها بنود نقدية مقومة بالدينار الجزائري، باستثناء سورفيرت، التي تستخدم الدينار الجزائري كعملة تشغيلية لها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 6.3. مخاطر السوق (يتبع)

#### أسعار الصرف الهامة

فيما يلي أسعار صرف العملات الهامة المطبقة خلال السنة:

| متوسط<br>سعر الصرف<br>2021 | متوسط<br>سعر الصرف<br>2020 | سعر الإغلاق<br>2021 | سعر الإغلاق<br>2020 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|
| اليورو                     | 1.1828                     | 1.1418              | 1.2225              |
| الجنيه المصري              | 0.0637                     | 0.0632              | 0.0635              |
| الدينار الجزائري           | 0.0074                     | 0.0079              | 0.0076              |

توضح الجداول التالية الحساسية تجاه التغير المحتمل بصورة معقولة في أسعار صرف اليورو والجنيه المصري والدينار الجزائري مع افتراض ثبات كافة المتغيرات الأخرى. إن تعرض المجموعة لمخاطر تغير العملات الأجنبية فيما يتعلق بكافة العملات الأخرى غير مادي.

| 31 ديسمبر 2021<br>مليون دولار أمريكي | التغير في<br>سعر الصرف | التأثير على الأرباح<br>قبل الضريبة | التأثير على<br>الدخل الشامل<br>الأخر |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| يورو - دولار أمريكي                  | 8%                     | 2.2                                | -                                    |
| جنيه مصري - دولار أمريكي             | (8)%                   | (2.2)                              | -                                    |
| دينار جزائري - دولار أمريكي          | 3%                     | (0.4)                              | -                                    |
|                                      | (3)%                   | 0.4                                | -                                    |
|                                      | 3%                     | 13.1                               | -                                    |
|                                      | (3)%                   | (13.1)                             | -                                    |

| 31 ديسمبر 2020<br>مليون دولار أمريكي | التغير في<br>سعر الصرف | التأثير على الأرباح<br>قبل الضريبة | التأثير على<br>الدخل الشامل الأخر |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| يورو - دولار أمريكي                  | 8%                     | 0.5                                | -                                 |
| جنيه مصري - دولار أمريكي             | (8)%                   | (0.5)                              | -                                 |
| دينار جزائري - دولار أمريكي          | 3%                     | (0.4)                              | -                                 |
|                                      | (3)%                   | 0.4                                | -                                 |
|                                      | 3%                     | 7.2                                | -                                 |
|                                      | (3)%                   | (7.2)                              | -                                 |

يتم تحديد الأرقام المبينة أعلاه على أساس تقلب أسعار صرف العملات خلال السنوات ذات الصلة. يتعلق جزء كبير من تعرض المجموعة لمخاطر المعاملات بالعملات الأجنبية بالأرصدة بين شركات المجموعة.

#### مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة المتعلقة بالتدفق النقدي لدى المجموعة من التعرض لمخاطر التغير في التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية التي تخضع لمعدل فائدة متغير. تقوم المجموعة بمراجعة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة العالمية بانتظام. لم يبرم المجموعة أي مشتقات لأسعار الفائدة.

تقوم المجموعة بتحليل تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة بصورة فعالة. تقوم المجموعة باحتساب تأثير التغير في سعر الفائدة المحدد على الأرباح أو الخسائر. يتم استخدام نفس التغير في سعر الفائدة لكافة العملات. يوضح الجدول التالي الحساسية تجاه التغير المحتمل بصورة معقولة في أسعار الفائدة على هذا الجزء من القروض المتأثرة بالتغير. في ظل ثبات كافة المتغيرات الأخرى، تتأثر أرباح المجموعة قبل الضريبة من خلال التأثير على القروض التي يترتب عليها معدل فائدة متغير بالإضافة إلى إعادة تمويل القروض الخاضعة لمعدل فائدة ثابت على النحو التالي:

| 31 ديسمبر 2021<br>مليون دولار أمريكي             | نقاط الأساس    | 2021   | 2020  |
|--|----------------|--------|-------|
| التأثير على الأرباح<br>قبل الضريبة للسنة التالية | 100+ نقطة أساس | (10.9) | (2.7) |
|  | 100- نقطة أساس | 10.9   | 2.7   |

إن الحركة المفترضة في نقاط الأساس لتحليل حساسية أسعار الفائدة تركز على معطيات السوق الملحوظة حالياً والتي تُظهر وجود تقلب أقل بصورة ملحوظة عن السنوات السابقة. يركز احتساب حساسية أسعار الفائدة على المطلوبات التي تحمل فائدة، تتم الإشارة إلى ذلك في الإيضاح رقم 16.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 6.3. مخاطر السوق (يتبع)

#### مخاطر أسعار الفائدة (يتبع)

لم يكن لتعديل السعر المرجعي لمعدل الفائدة تأثير على البيانات المالية 2021 حيث أنه من المتوقع أن يحدث التحول لمعدل الفائدة لبيور بالدولار الأمريكي في يونيو 2023 وأن جميع عقود القروض تتوقع هذا التغيير.

| 2020         | 2021         | إيضاح | مليون دولار أمريكي                                       |
|--------------|--------------|-------|--|
| 670.5        | 1,385.7      | (16)  | قروض وسلفيات   |
| 534.9        | 899.1        | (12)  | ناقضاً: النقد وما يعادله                                 |
| <b>135.6</b> | <b>486.6</b> |       | <b>صافي الدين</b>  |
| 3,062.4      | 2,506.0      |       | إجمالي حقوق الملكية                                      |
| <b>0.04</b>  | <b>0.19</b>  |       | <b>نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية<br/>في 31 ديسمبر</b> |

### 7. الممتلكات والآلات والمعدات

كما في 31 ديسمبر 2021، تمتلك المجموعة أرض بقيمة دفترية تبلغ 22.2 مليون دولار أمريكي (2020: 22.2 مليون دولار أمريكي). تتعلق الإضافات البالغة 84.6 مليون دولار أمريكي بشكل أساسي بسورفيرت بقيمة 14.7 مليون دولار أمريكي، وفيرتيل بمبلغ 471 مليون دولار أمريكي والشركة المصرية للصناعات الأساسية بمبلغ 74 مليون دولار أمريكي، والشركة المصرية للأسمدة بمبلغ 14.0 مليون دولار أمريكي. يرتبط تأثير الحركة في أسعار الصرف في 2021 بشكل أساسي بسورفيرت، شركة عملتها التشغيلية مختلفة (الدينار الجزائري)، إلى عملة العرض المتبعة من قبل المجموعة. في 2021، انخفض الدينار الجزائري بنسبة 5.3% مقابل الدولار الأمريكي.

### إعادة تصنيف قطع الغيار

في عام 2021، قامت المجموعة بإجراء تقييم تفصيلي لقطع الغيار والذي نتج عنه إعادة تصنيف بعض البنود منخفضة القيمة إلى المخزون. وبالتالي، بلغت قيمة المخزون وقطع الغيار والآلات المحولة من الممتلكات والآلات والمعدات 190 مليون دولار أمريكي (صافي من الإهلاك المتراكم) وبلغت قيمة المخزون وقطع الغيار والآلات المعترف بها كمخزون ما قيمته 13.7 مليون دولار أمريكي (صافي من مخصص التقادم). ترتب على الفرق في المبلغ مخصص بقيمة 5.3 مليون دولار أمريكي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة الحالية.

### انخفاض قيمة رافعة تحميل السفن

في أبريل 2021، أثناء أداء أعمال الصيانة الدورية، سقطت رافعة تحميل السفن في "الرويس". وأظهر الفحص تأثير المكونات الرئيسية للرافعة تأثيراً بالغاً مما أدى إلى توقفها عن العمل. وتم تسجيل انخفاض في القيمة لكامل صافي القيمة الدفترية للرافعة بمبلغ 10.5 مليون دولار أمريكي.

| 2020         | 2021           | إيضاح | القروض والذمم المدينة / الذمم الدائنة بالتكلفة المضافة<br>مليون دولار أمريكي |
|--------------|----------------|-------|--|
| 227.4        | 451.7          | (9)   | الذمم المدينة التجارية والأخرى*  |
| 534.9        | 899.1          | (12)  | النقد وما يعادله   |
| <b>762.3</b> | <b>1,350.8</b> |       | <b>الإجمالي</b>  |
| 670.5        | 1,385.7        | (16)  | القروض والسلفيات   |
| 327.5        | 426.1          | (18)  | الذمم الدائنة التجارية والأخرى**   |
| <b>998.0</b> | <b>1,811.8</b> |       | <b>الإجمالي</b>  |

\* باستثناء المبروفات المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة للموردين  
\*\* باستثناء امتيازات الموظفين

يوجد لدى المجموعة أي مشتقات.

### 6.4. إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الاحتفاظ بقاعدة قوية لرأس المال للحفاظ على ثقة المستثمر والدائن وثقة السوق بالإضافة إلى ضمان التطوير المستقبلي للأعمال. تتألف أسهم المجموعة من الأسهم العادية والأرباح المحتجزة والاحتياطيات والحصص غير المسيطرة للمجموعة. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال ومستوى توزيعات الأرباح إلى حاملي الأسهم العادية. يفرض على المجموعة من مؤسسات مالية خارجية الاحتفاظ بمتطلبات رأسمالية بالنسبة للدين لدى المجموعة. يوجد إشارة إلى ذلك في الإيضاح 16 عن وصف التعهدات المالية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 7. الممتلكات والآلات والمعدات (يتبع)

| مليون دولار أمريكي               | الأرض والمباني | الممتلكات والمعدات | والتجهيزات الأثاث | قيد الإنشاء | الإجمالي       |
|----------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|-------------|----------------|
| التكلفة                          | 298.7          | 5,427.9            | 43.2              | 46.5        | 5,816.3        |
| الاستهلاك المتراكم               | (102.7)        | (2,229.8)          | (35.3)            | -           | (2,367.8)      |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b>         | <b>196.0</b>   | <b>3,198.1</b>     | <b>7.9</b>        | <b>46.5</b> | <b>3,448.5</b> |
| التغيرات في القيمة الدفترية:     |                |                    |                   |             |                |
| الإضافات                         | 5.1            | 24.0               | 1.9               | 35.5        | 66.5           |
| الاهلاك                          | (9.2)          | (246.0)            | (2.2)             | -           | (257.4)        |
| التحويلات                        | 3.0            | 6.3                | 0.4               | (9.7)       | -              |
| تأثير التغير في أسعار الصرف      | (5.5)          | (77.7)             | (0.7)             | (1.7)       | (85.6)         |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b>         | <b>189.4</b>   | <b>2,904.7</b>     | <b>7.3</b>        | <b>70.6</b> | <b>3,172.0</b> |
| التكلفة                          | 298.0          | 5,314.1            | 43.5              | 70.6        | 5,726.2        |
| الاهلاك المتراكم                 | (108.6)        | (2,409.4)          | (36.2)            | -           | (2,554.2)      |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b>         | <b>189.4</b>   | <b>2,904.7</b>     | <b>7.3</b>        | <b>70.6</b> | <b>3,172.0</b> |
| التغيرات في القيمة الدفترية:     |                |                    |                   |             |                |
| الإضافات                         | 1.8            | 24.1               | 1.4               | 57.3        | 84.6           |
| الاهلاك                          | (6.3)          | (237.2)            | (1.8)             | -           | (245.3)        |
| إعادة تصنيف قطع الغيار (التكلفة) | -              | (40.1)             | -                 | -           | (40.1)         |
| إعادة تصنيف قطع الغيار (الاهلاك) | -              | 21.1               | -                 | -           | 21.1           |
| الاستيعادات                      | -              | (0.1)              | -                 | -           | (0.1)          |
| انخفاض القيمة                    | -              | (10.5)             | -                 | -           | (10.5)         |
| التحويلات                        | -              | 65.0               | -                 | (65.0)      | -              |
| تأثير التغير في أسعار الصرف      | (2.8)          | (35.1)             | (0.2)             | (1.4)       | (39.5)         |
| <b>في 31 ديسمبر 2021</b>         | <b>182.1</b>   | <b>2,691.9</b>     | <b>6.7</b>        | <b>61.5</b> | <b>2,942.2</b> |
| التكلفة                          | 295.2          | 5,257.0            | 44.4              | 61.5        | 5,658.1        |
| الاهلاك المتراكم وانخفاض القيمة  | (113.1)        | (2,565.1)          | (37.7)            | -           | (2,715.9)      |
| <b>في 31 ديسمبر 2021</b>         | <b>182.1</b>   | <b>2,691.9</b>     | <b>6.7</b>        | <b>61.5</b> | <b>2,942.2</b> |

### 8. الشهرة التجارية

| الشهرة التجارية          | مليون دولار أمريكي |
|--------------------------|--------------------|
| التكلفة                  | 1,942.4            |
| انخفاض القيمة المتراكم   | (1,337.6)          |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b> | <b>604.8</b>       |
| التكلفة                  | 1,942.4            |
| انخفاض القيمة المتراكم   | (1,337.6)          |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b> | <b>604.8</b>       |

تم تخصيص الشهرة التجارية للوحدات المنتجة للنقد على النحو التالي:

| الوحدات المنتجة للنقد                  | مليون دولار أمريكي | 2020         | 2021         |
|--|--------------------|--------------|--------------|
| الشركة المصرية للأسمدة                 |                    | 440.0        | 440.0        |
| شركة صناعات الأسمدة بالرويس ("فيرتيل") |                    | 164.8        | 164.8        |
| <b>الإجمالي</b>                        |                    | <b>604.8</b> | <b>604.8</b> |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 8. الشهرة التجارية (يتم)

#### اختبار انخفاض الشهرة التجارية

يتطلب تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد (الشركة المصرية للأسمدة) وفيرتيل أحكام وتقديرات هامة، بما في ذلك توقعات التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من الأعمال. تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة من الاستخدام.

تم إجراء الاختبارات باستخدام طريقة التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة التي ستنتج من الاستخدام المستمر للوحدات المنتجة للنقد التي تتعلق بها الشهرة التجارية وعلى أساس افتراض أعمار إنتاجية غير محدودة. تتمثل الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيم القابلة للاسترداد في معدل الخصم ومعدل نمو القيمة الختامية وسعر البيع المتوقع لكل منتج وأسعار الغاز الطبيعي وعدد أيام التشغيل لكل مصنع.

تستند افتراضات أسعار البيع على الأسعار المستقلة المعلنة المتوقعة من قبل خبراء دوليين. تركز الافتراضات الأخرى المستخدمة على الخبرة السابقة والمصادر الخارجية، ولكن غير متوقعة وغير مؤكدة بطبيعتها.

تستند اختبارات انخفاض القيمة على تقديرات محددة لتوقعات التدفقات النقدية بالدولار الأمريكي للسنوات من 2022 إلى 2026 (تشير هذه الفترة إلى طبيعة الدورة التشغيلية في هذا المجال). بالنسبة للسنوات التالية، تم احتساب القيم المتبقية بناءً على متوسط هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والإطفاء والاستهلاك لفترة التوقع، حيث تم الأخذ في الاعتبار معدل نمو دائم بنسبة 2.02% يتم خصم التدفقات النقدية المقدرة قبل الضريبة باستخدام معدلات الخصم قبل الضريبة.

فيما يلي المعدلات المطبقة عند إجراء اختبار انخفاض القيمة:

| النسبة                 | 2021                   |        | 2020                   |        |
|------------------------|------------------------|--------|------------------------|--------|
|                        | الشركة المصرية للأسمدة | فيرتيل | الشركة المصرية للأسمدة | فيرتيل |
| معدل الخصم قبل الضريبة | 10.3%                  | 12.6%  | 9.7%                   | 12.1%  |
| معدل النمو الدائم      | 2.02%                  | 2.02%  | 1.23%                  | 1.23%  |

### نتائج اختبار انخفاض القيمة

بالنسبة لجميع الوحدات المنتجة للنقد، تزيد القيمة القابلة للاسترداد عن القيم الدفترية. إن أي تغيير معقول محتمل في الافتراضات الرئيسية لن يترتب عليه زيادة القيمة القابلة للاسترداد من الوحدات المنتجة للنقد عن القيم الدفترية.

### 9. الذمم المدينة التجارية والأخرى

في 2018، أبرمت المجموعة اتفاقية توريق لبيع بعض محافظ الذمم المدينة التجارية دون حق الرجوع إلى مؤسسة مالية خارجية. من خلال القيام بذلك، تكون المجموعة قادرة على الحصول على التدفقات النقدية من المدينين المختارين في وقت أقرب من الوقت المعتاد. تقوم فيرتيغلوب بإيقاف الاعتراف بالذمم المدينة التجارية، حيث يتم تحويل كافة مخاطر وامتييزات الملكية بشكل فعلي. علاوة على ذلك، دخلت المجموعة في ترتيبات مع مؤسسة مالية يتم بموجبها سداد كافة المبالغ المحصلة من العملاء إلى المؤسسات المالية دون تأخير ملحوظ. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، تم تحويل مبلغ 10.6 مليون دولار أمريكي (2020: 13.2 مليون دولار أمريكي) من الذمم التجارية المدينة بموجب اتفاقية التوريق.

علاوة على ذلك، بلغ إجمالي المبلغ الذي تفرضه شركة التوريق 0.6 مليون دولار أمريكي خلال السنة (2020: 0.6 مليون دولار أمريكي). بلغت محفظة الذمم المدينة التجارية المحتفظ بها للتحويل والبيع في تاريخ التقرير 10.6 مليون دولار أمريكي (2020: 6.8 مليون دولار أمريكي).

تشتمل الذمم الضريبية المدينة الأخرى على مبلغ 900 مليون جنيه مصري (57.2 مليون دولار أمريكي) متعلق بدفعة مسددة لمصلحة الضرائب المصرية كجزء من مطالبة ضريبة سوف يتم استردادها عند تسوية المطالبة الضريبية. تم الإشارة إلى ذلك في الإيضاح 27 "النزاع الضريبي المتعلق بشركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة".

لم يتم خصم الذمم المدينة التجارية والأخرى غير المتداولة إلى القيمة الحالية حيث أن التأثير على البيانات المالية الموحدة غير مادي.

إن القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية والأخرى، كما في 31 ديسمبر 2021 تقارب قيمتها العادلة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 9. الذمم المدينة التجارية والأخرى (يتم)

| 2020         | 2021         | مليون دولار أمريكي  |
|--------------|--------------|---|
| 93.7         | 261.1        | صافي الذمم المدينة التجارية                               |
| 9.1          | 13.8         | صافي الذمم المدينة التجارية من أطراف ذات علاقة (إيضاح 25) |
| 25.1         | 33.2         | مصروفات مدفوعة مقدماً                                     |
| 92.1         | 103.9        | ذمم ضريبية مدينة أخرى                                     |
| 21.7         | 22.1         | دفعات مدفوعة مقدماً للموردين                              |
| 32.5         | 3.7          | صافي الذمم المدينة الأخرى                                 |
| -            | 69.2         | ذمم مدينة أخرى مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 25)         |
| <b>274.2</b> | <b>507.0</b> | <b>الإجمالي</b>   |
| 0.3          | 29.1         | غير متداولة   |
| 273.9        | 477.9        | متداولة   |
| <b>274.2</b> | <b>507.0</b> | <b>الإجمالي</b>   |

فيما يلي فترات استحقاق الذمم المدينة التجارية المتداولة كما في تاريخ التقرير:

| 2020         | 2021         | مليون دولار أمريكي                            |
|--------------|--------------|---|
| 101.4        | 274.0        | غير متأخرة السداد ولم تتعرض لانخفاض في القيمة |
| -            | -            | متأخرة السداد من 1 - 30 يوماً                 |
| 1.3          | 0.6          | متأخرة السداد من 31 - 90 يوماً                |
| -            | 0.2          | متأخرة السداد من 91 - 360 يوماً               |
| -            | 0.1          | متأخرة السداد لأكثر من 360 يوماً              |
| <b>102.7</b> | <b>274.9</b> | <b>الإجمالي</b>                               |

ترى الإدارة أن المبالغ التي لم تتعرض لانخفاض القيمة ومتأخرة السداد لأكثر من 30 يوماً، قابلة للتحويل بالكامل، استناداً إلى إحصائيات السداد التاريخية والتحليل الشامل لمخاطر الائتمان المتعلقة بالعميل، بما في ذلك التصنيفات الائتمانية للعملاء، إذا كانت متاحة. لم تعترف المجموعة بأي مخصص للذمم المدينة التجارية.

فيما يلي الحركة في مخصص انخفاض القيمة المتعلق الذمم المدينة التجارية خلال السنة:

| 2020         | 2021         | مليون دولار أمريكي  |
|--------------|--------------|---------------------|
| -            | (0.2)        | في 1 يناير          |
| (0.2)        | -            | الإضافة             |
| <b>(0.2)</b> | <b>(0.2)</b> | <b>في 31 ديسمبر</b> |

### 10. ضرائب الدخل

#### 10.1. ضرائب الدخل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر

| 2020          | 2021           | مليون دولار أمريكي                               |
|---------------|----------------|--|
| (21.8)        | (220.8)        | الضريبة الحالية                                  |
| (19.1)        | (74.8)         | الضريبة المؤجلة                                  |
| <b>(40.9)</b> | <b>(295.6)</b> | <b>إجمالي ضريبة الدخل ضمن الأرباح أو الخسائر</b> |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 10.2. مطابقة معدل الضريبة الفعلي

تخضع عمليات المجموعة لضرائب الدخل في العديد من الدول الأجنبية. تتراوح معدلات ضريبة الدخل النظامية من 0.0% إلى 25.0% مما يترتب عليه فرق بين المتوسط المرجح لمعدل ضريبة الدخل النظامية ومعدل ضريبة الدخل النظامية بدولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 25.0%.

يمكن تلخيص مطابقة معدل ضريبة الدخل النظامية في دولة الإمارات العربية المتحدة مع معدل الضريبة الفعلي على النحو التالي:

| مليون دولار أمريكي                                 | 2021           | %           | 2020          | %           |
|--|----------------|-------------|---------------|-------------|
| الأرباح قبل ضريبة الدخل                            | 1,271.5        |             | 168.0         |             |
| معدل ضريبة الدخل المطبق                            | 25.0%          |             | 25%           |             |
| <b>الضريبة المحسوبة وفقاً لمعدل الضريبة المطبق</b> | <b>(317.9)</b> | <b>25.0</b> | <b>(42.0)</b> | <b>25.0</b> |
| تأثير معدلات الضريبة في الدول الأجنبية             | 39.4           | (3.1)       | 10.4          | (6.2)       |
| إيرادات غير خاضعة للضريبة                          | 112.0          | (8.8)       | 14.6          | (8.7)       |
| مصروفات غير خاضعة للاقتطاع                         | (17.6)         | 1.4         | (16.1)        | 9.6         |
| ضريبة استقطاع على توزيعات الأرباح                  | (17.1)         | 1.3         | 7.8           | (4.6)       |
| موجودات ضريبية غير معترف بها                       | 2.2            | (0.2)       | (9.8)         | 5.8         |
| مراكز ضريبية غير مؤكدة                             | (96.9)         | 7.6         | (5.7)         | 3.4         |
| تعديلات أخرى                                       | 0.3            | 0.0         | (0.1)         | 0.1         |
| <b>إجمالي ضريبة الدخل ضمن الأرباح أو الخسائر</b>   | <b>(295.6)</b> | <b>23.2</b> | <b>(40.9)</b> | <b>24.4</b> |

يبلغ معدل الضريبة الفعلي 23.2% (2020: 24.4%)، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى (1) الإيرادات غير الخاضعة للضريبة البالغة 156.5 مليون دولار أمريكي و(2) المصروفات غير الخاضعة للاقتطاع البالغة (176) مليون دولار أمريكي، (3) موجودات ضريبية غير معترف بها بقيمة 2.2 مليون دولار أمريكي. يرجع الدخل غير الخاضع للضريبة بصورة رئيسية إلى أن حالة بعض شركات المجموعة معفاة ضريبياً.

### 10.3. موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة

التغيرات في موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة (صافي):

| مليون دولار أمريكي              | 2021           | 2020           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| في 1 يناير                      | (467.1)        | (448.0)        |
| الأرباح أو الخسائر              | (74.8)         | (19.1)         |
| أثر الحركة في أسعار صرف العملات | 1.2            | -              |
| <b>في 31 ديسمبر</b>             | <b>(540.7)</b> | <b>(467.1)</b> |

موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المعترف بها:

| مليون دولار أمريكي             | 2021       | 2020       | المطلوبات      | 2021           | 2020           | الصافي         |
|--------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| الموجودات                      | 2021       | 2020       | المطلوبات      | 2021           | 2020           | الصافي         |
| الموجودات غير الملموسة         | -          | -          | (62.6)         | (62.6)         | (62.6)         | (62.6)         |
| الممتلكات والآلات والمعدات     | -          | -          | (311.9)        | (311.9)        | (335.5)        | (335.5)        |
| الذمم الدائنة التجارية والأخرى | 4.6        | 4.2        | -              | -              | 4.6            | 4.2            |
| مراكز ضريبية غير مؤكدة         | -          | -          | (148.6)        | (148.6)        | (57.6)         | (57.6)         |
| مخصص ضريبة الاستقطاع           | -          | -          | (22.2)         | (22.2)         | (15.6)         | (15.6)         |
| <b>الإجمالي</b>                | <b>4.6</b> | <b>4.2</b> | <b>(545.3)</b> | <b>(471.3)</b> | <b>(540.7)</b> | <b>(467.1)</b> |

تتكون مطلوبات الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات غير الملموسة بشكل أساسي من الشهرة التجارية للشركة المصرية للأسمدة البالغ قيمتها 62.6 مليون دولار أمريكي. سوف يتم عكس هذا الالتزام الضريبي المؤجل عندما تنخفض قيمة الأصل. سيتم تحقيق المطلوبات الضريبية المؤجلة المعترف بها فيما يتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات على مدى فترة الاستهلاك للأصل ذو الصلة، والتي تتعلق بشكل أساسي بشركة فيرتيل بقيمة 247.6 مليون دولار أمريكي والشركة المصرية للأسمدة بقيمة 64.3 مليون دولار أمريكي.

إن الخسائر التشغيلية غير المعترف بها والمرجلة البالغ قيمتها 571 مليون دولار أمريكي (2020: 54.0 مليون دولار أمريكي) تتعلق بشكل أساسي بشركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 10.3. موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة (يتبع)

#### المراكز الضريبية غير المؤجلة

تخضع المجموعة لقوانين ضريبية معقدة في دوائر قضائية متعددة. قد ينتج عن تطبيق هذه القوانين الضريبية المعقدة شكوك في تحديد المركز الضريبية. نحن نهدف إلى حل هذه الحالات من عدم اليقين من خلال المناقشات التي نجريها مع السلطات الضريبية. يتم تحديد التأثير المالي لحالات عدم اليقين القائمة في تاريخ الميزانية العمومية وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 12 والتفسير رقم 23 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والذي يتطلب منا وضع تقدير للنتيجة المحتملة لأن مركز ضريبي. إن تقديرنا للنتيجة المحتملة لأن مركز ضريبي غير مؤكد هو تقدير اجتهادي.

كما في 31 ديسمبر 2021، سجلت المجموعة مراكز ضريبية غير مؤكدة بلغت 148.6 مليون دولار أمريكي (2020: 57.6 مليون دولار أمريكي) والتي تم تصنيفها كالتزام ضريبي مؤجل. تم استحقاق الفوائد والغرامات المتوقعة المتعلقة بمطلوبات ضريبة الدخل غير المؤجلة وإدراجها ضمن المراكز الضريبية غير المؤجلة ومصروفات ضريبة الدخل. علاوة على الالتزام الضريبي غير المؤكد، لدى المجموعة أيضاً أصل ضريبي محتمل لا يفن حالياً بمعايير الاعتراف الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 والتفسير رقم 23 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. لمزيد من المعلومات، راجع إيضاح 26.

مخطط انتهاء صلاحية الخسائر الضريبية والإعفاءات الضريبية والموجودات الضريبية المؤجلة المرحلة غير المعترف بها:

| مليون دولار أمريكي   | أقل من سنة واحدة | من 1 إلى 5 سنوات | من 5 إلى 10 سنوات | من 10 إلى 15 سنة | من 15 إلى 20 سنة | غير محدود | الإجمالي |
|--|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------|----------|
| ترجيل الخسائر التشغيلية غير المعترف بها، والإعفاءات الضريبية والفروقات المؤقتة في 2021 | 10.5             | 46.6             | -                 | -                | -                | -         | 571      |
| ترجيل الخسائر التشغيلية غير المعترف بها، والإعفاءات الضريبية والفروقات المؤقتة في 2020 | -                | 53.8             | 0.2               | -                | -                | -         | 54.0     |

### 10.4. الذمم المدينة والدائنة لضريبة الدخل

التغيرات في الذمم المدينة والدائنة لضريبة الدخل:

| مليون دولار أمريكي                  | 2021          | 2020         |
|-------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>في 1 يناير</b>                   |               |              |
| الربح أو الخسارة                    | (8.7)         | 0.1          |
| مدفوعات                             | (220.8)       | (21.8)       |
| ضريبة الاستقطاع غير قابلة للاسترداد | 145.4         | 20.6         |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات   | 10.6          | (7.8)        |
|                                     | 2.9           | 0.2          |
| <b>في 31 ديسمبر</b>                 | <b>(70.6)</b> | <b>(8.7)</b> |
| ذمم ضريبة الدخل المدينة             | -             | -            |
| ذمم ضريبة الدخل الدائنة             | (70.6)        | (8.7)        |
| <b>الإجمالي</b>                     | <b>(70.6)</b> | <b>(8.7)</b> |

### قضية الضريبة وإعادة الاستثمار الخاصة بشركة سورفيرت

في 29 ديسمبر 2020، أصدرت مديرية كبرى الشركات متعددة الجنسيات التابعة للمديرية العامة للضرائب الجزائرية خطاباً إلى شركة سورفيرت تم فيه الحفاظ على مطالبتها الأولية بمبلغ 7,296 مليون دينار جزائري (53.3 مليون دولار أمريكي) فيما يتعلق بعدم الامتثال المزعوم لالتزامات إعادة الاستثمار بموجب الإعفاء الضريبي الممنوح في عام 2014 من قبل الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار. ترى المديرية العامة للضرائب أن شركة سورفيرت لم تقم في الوقت المحدد بالوفاء بالتزامات إعادة الاستثمار المقررة بموجب إعفاء الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، ونتيجة لذلك طالبت المديرية العامة للضرائب الجزائرية شركة سورفيرت بسداد كامل المزايا الضريبية التي تتمتع بها بشأن ما ورد بيانه. في 1 فبراير 2021 استأنفت شركة سورفيرت على هذا القرار وكجزء من الاستئناف كان مطلوباً من شركة سورفيرت دفع دفعة أولية قدرها 2,189 مليون دينار جزائري (16.4 مليون دولار أمريكي).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 10.4. الذمم المدينة والدائنة لضريبة الدخل (يتبع)

في 31 أكتوبر 2021، تم رفض استئناف شركة سورفيرت على الدعوى الأولية من قبل لجنة الاستئناف الداخلية في المديرية العامة للضرائب الجزائرية (وازداد إجمالي التعرض للعقوبة بنسبة 25% وتعين على الشركة دفع مبلغ 1.824 مليون دينار جزائري (13.3 مليون دولار أمريكي) (20% من المطالبة الأولية والعقوبات المضافة إلى المبلغ المدفوع بالفعل في فبراير 2021). على الرغم من ان شركة سورفيرت ترى أنها امتثلت لالتزامات إعادة الاستثمار، إلا أن المديرية العامة للضرائب بالجزائر طبقت تفسيراً مختلفاً لقانون إعادة الاستثمار. بسبب هذا النقص في التوجيهات التفصيلية والنتيجة السلبية للاستئناف الأول، ترى الإدارة حالياً أنه عند موازنة جميع الحقائق والظروف الحالية وتطبيق التوجيهات التفسيرية لتفسير لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 23، أصبح من المحتمل أن يُطلب من سورفيرت تسوية باقي مبلغ الضريبة المتنازع عليها. ونتيجة لذلك، سجلت الشركة التأثير الكلي لفضية إعادة الاستثمار كمصروفات ضريبة الدخل بمبلغ 65.8 مليون دولار أمريكي مما أدى إلى مركز ضريبي متيقن غير مؤكد بقيمة 32.8 مليون دولار أمريكي.

ستتابع إدارة شركة سورفيرت، بدعم مستشاريها الخارجيين، الحالة التالية للاستئناف لأنها لا تزال ترى أن أسباب الدعوى لا أساس لها من الصحة، حيث أن شركة سورفيرت قد استوفت القصد والغرض من التزامات إعادة الاستثمار بموجب نظام الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار.

### التدقيق الضريبي لسنة 2017 الخاص بشركة سورفيرت

استلمت شركة سورفيرت في 30 ديسمبر 2021 إشعاراً من المديرية العامة للضرائب الجزائرية بشأن التدقيق الضريبي لسنة 2017 والذي طعن في استقطاع مصروفات متنوعة. أجرت شركة سورفيرت بعض الافتراضات في الإقرار الضريبي لعام 2017 بناءً على تفسيراتها التاريخية السابقة لقانون الضرائب الجزائري، والتي يعد معقداً وغامضاً بدرجة كبيرة. تم الحصول على مشورة مختصين خارجيين، وبناءً عليها وافقت الإدارة على تسجيل مركز ضريبي حالي غير مؤكد، نتيجة الاختلاف في تفسير قانون الضرائب الجزائري، بقيمة 3.6 مليون دولار أمريكي لسنة 2017 و6.0 مليون دولار أمريكي للسنوات 2018 و2019 و2020 مسجلة كالتزام ضريبي مؤجل، الأمر الذي نتج عنه إجمالي مصروفات ضريبية غير مؤكدة بقيمة 9.6 مليون دولار أمريكي.

### المعالجة المالية لمتحصلات التأمين

في 30 أبريل 2017، وقعت حادثة في شركة سورفيرت تسببت في إغلاق مصنع الإنتاج لمدة طويلة. تم تقديم مطالبة تأمينية عن توقف العمل، حيث نجحت الشركة في الحصول على متحصلات تأمينية بقيمة 6.009 مليون دينار جزائري (43.3 مليون دولار أمريكي) في عامي 2018 و2019. قامت سورفيرت بمعالجة متحصلات التأمين كإيرادات استثنائية، وهي معفاة من ضريبة الدخل للشركات على نسبة الصادرات. عقب محادثات غير رسمية مع المديرية العامة للضرائب الجزائرية خلال تدقيق السنة 2021، قامت الإدارة بإعادة تقييم مركزها المتعلق بالمعالجة المالية لمتحصلات التأمينية.

أيدت المشورة الخارجية قرار الإدارة بتسجيل مخصص ضرائب غير مؤكدة بقيمة 14.0 مليون دولار أمريكي، الناتجة عن تعقيد وغموض قانون الضرائب الجزائري.

### 11. المخزون

| 2021                             |              |               |
|----------------------------------|--------------|---------------|
| مليون دولار أمريكي               | الإجمالي     | المخفض القيمة |
| البيئات الجاهزة                  | 28.3         | (0.3)         |
| المواد الخام والمواد الاستهلاكية | 179          | (0.7)         |
| قطع الغيار والوقود ومواد أخرى*   | 122.7        | (34.1)        |
| <b>الإجمالي</b>                  | <b>168.9</b> | <b>(35.1)</b> |

\*راجع الإيضاح 7 - إعادة تصنيف قطع الغيار

| 2020                             |              |               |
|----------------------------------|--------------|---------------|
| مليون دولار أمريكي               | الإجمالي     | المخفض القيمة |
| البيئات الجاهزة                  | 38.4         | (0.3)         |
| المواد الخام والمواد الاستهلاكية | 21.4         | (0.1)         |
| قطع الغيار والوقود ومواد أخرى    | 69.1         | (2.6)         |
| <b>الإجمالي</b>                  | <b>128.9</b> | <b>(3.0)</b>  |

\*راجع الإيضاح 7 - إعادة تصنيف قطع الغيار

فيما يلي الحركة في المخصص خلال السنة:

| مليون دولار أمريكي  | 2021          | 2020         |
|---------------------|---------------|--------------|
| في 1 يناير          | (3.0)         | (6.5)        |
| المخصص المسجل       | (32.1)        | (1.0)        |
| رد المخصص           | -             | 4.5          |
| <b>في 31 ديسمبر</b> | <b>(35.1)</b> | <b>(3.0)</b> |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 12. النقد وما يعادله

| مليون دولار أمريكي | 2021         | 2020         |
|--------------------|--------------|--------------|
| النقد في الصندوق   | 0.2          | 0.2          |
| أرصدة بنكية        | 8871         | 528.3        |
| النقد المقيد       | 11.8         | 6.4          |
| <b>الإجمالي</b>    | <b>899.1</b> | <b>534.9</b> |

يتم الاحتفاظ بالأرصدة المقيدة البالغة 11.8 مليون دولار أمريكي (2020: 6.4 مليون دولار أمريكي)، متضمنة النقد وما يعادله لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحدة، كضمان مقابل خطابات الاعتماد وخطابات الضمان التي تم إصدارها، ولذلك فهي غير متاحة للاستخدام العام من قبل المجموعة.

### 13. حقوق الملكية المنسوبة إلى مالكي الشركة

فيما يلي ملخص الحركة في عدد الأسهم:

| مليون دولار أمريكي                                     | 2021           | *2020          |
|--|----------------|----------------|
| عدد الأسهم في 1 يناير                                  | 3,328.2        | 3,328.2        |
| تخفيض رأس المال  | (2,000.0)      | -              |
| تقسيم الأسهم   | 6,937.1        | -              |
| <b>عند الإصدار في 31 ديسمبر - مدفوع بالكامل</b>        | <b>8,301.3</b> | <b>3,328.2</b> |
| <b>القيمة الاسمية للسهم الواحد (بالدولار الأمريكي)</b> | <b>0.16</b>    | <b>1.00</b>    |
| <b>في 31 ديسمبر</b>                                    | <b>1,328.2</b> | <b>3,328.2</b> |

### تخفيض رأس المال

في 28 يونيو 2021، وافق مساهمو الشركة، من خلال قرار خاص، على تخفيض رأس المال من 3.328.211.028 دولار أمريكي إلى 1.328.211.028 دولار أمريكي عن طريق إلغاء وإطفاء 2.000.000.000 سهم عادي بما يتناسب مع عدد الأسهم التي يمتلكها كل مساهم. علاوة على ذلك، وافق المساهمون على إضافة تخفيض رأس المال إلى احتياطي آخر قابل للتوزيع على النحو المقترح في 28 يونيو 2021 من قبل مجلس إدارة الشركة. ظلت القيمة الاسمية للسهم الواحد 1 دولار أمريكي للسهم بعد تخفيض رأس المال.

### تقسيم الأسهم العادية

في 16 سبتمبر 2021، وافق مساهمو الشركة، من خلال قرار خاص، على تقسيم 1.328.211.028 سهم عادي بقيمة اسمية قدرها 1.00 دولار أمريكي لكل سهم في رأس مال الشركة إلى 8.301.318.925 سهم، سهمًا عاديًا بقيمة اسمية تبلغ 0.16 دولار أمريكي للسهم.

### 14. الاحتياطيات والأرباح المحتجزة

| مليون دولار أمريكي            | احتياطيات أخرى | احتياطي تحويل العملات الأجنبية | إجمالي الاحتياطيات | الأرباح المحتجزة |
|-------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>في 1 يناير 2020</b>        | (705.5)        | (494.9)                        | (1,200.4)          | 491.5            |
| أرباح السنة                   | -              | -                              | -                  | 74.3             |
| توزيعات الأرباح على المساهمين | -              | -                              | -                  | (129.7)          |
| فروق أسعار صرف العملات        | -              | (29.0)                         | (29.0)             | -                |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b>      | <b>(705.5)</b> | <b>(523.9)</b>                 | <b>(1,229.4)</b>   | <b>436.1</b>     |
| تخفيض رأس المال               | 2,000.0        | -                              | 2,000.0            | -                |
| أرباح السنة                   | -              | -                              | -                  | 702.7            |
| توزيعات الأرباح على المساهمين | (850.0)        | -                              | (850.0)            | (593.6)          |
| استحواذ حصص غير مسيطرة        | -              | -                              | -                  | 10.4             |
| مساهمة رأسمالية               | 63.6           | -                              | 63.6               | -                |
| فروق أسعار صرف العملات        | -              | (21.8)                         | (21.8)             | -                |
| <b>في 31 ديسمبر 2021</b>      | <b>508.1</b>   | <b>(545.7)</b>                 | <b>(37.6)</b>      | <b>555.6</b>     |

### توزيعات الأرباح على المساهمين

في 31 مارس 2021 وافق مجلس الإدارة على إعلان عن توزيعات أرباح مرطبة للمساهمين بقيمة 55 مليون دولار أمريكي، والتي تم دفعها بالكامل والإعلان في 28 يونيو 2021 عن مبلغ 130 مليون دولار أمريكي، والتي تم دفعها بالكامل. تمت الموافقة على كل الإعلانين من قبل المساهمين في 28 يونيو 2021. في 25 أغسطس 2021 قامت الشركة بدفع توزيعات أرباح مقدمة بمبلغ 93.6 إلى شركتي أو سي آي و أدنوك. في 12 سبتمبر 2021، تم التصديق على المبلغ خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 12 أكتوبر 2021 ووافق عليه المساهمون في نوفمبر 2021. في 12 سبتمبر 2021 وافق المساهمون على توزيعات أرباح مرطبة بقيمة 165 مليون دولار أمريكي، والتي تم دفعها في 5 أكتوبر 2021.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 14. الاحتياطات والأرباح المحتجزة (يتبع)

في 4 أكتوبر 2021، وافق مساهمو الشركة على توزيعات أرباح مرطبة بقيمة 315 مليون دولار أمريكي (بواقع 150 مليون دولار أمريكي إضافية مقارنة بمبلغ 165 مليون دولار أمريكي الذي كان تم الموافقة عليه بالفعل في 12 سبتمبر 2021، وتم دفع توزيعات الأرباح للمساهمين بتاريخ 11 أكتوبر 2021).

### توزيعات أرباح خاصة

وافق المساهمون في 12 سبتمبر 2021 على دفع توزيعات أرباح خاصة بقيمة 850 مليون دولار أمريكي. تم دفع هذه التوزيعات لمساهمي الشركة بتاريخ 5 أكتوبر 2021.

### مساهمة رأسمالية

في إطار الطرح العام الأولي، اتفقت شركة أو سبي آي على تعويض جميع مساهمي فيرتيغلوب في حال حدوث مطالبات ضريبية معينة، وبالتالي ساهمت أو سبي آي في فيرتيغلوب بقيمة 1.004 مليون جنيه مصري (63.6 مليون دولار أمريكي).

### 15. الحصص غير المسيطرة

#### الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة 15% في إبيك

في أغسطس 2021، اتفقت شركة فيرتيغلوب مع اتحاد شركات بقيادة شركة كتي بي آر (رمزها في بورصة نيويورك (KBR) والذي يضم كل من شركات كتي بي آر ومتسوبيشني وجان جي سي وايتوش، لشراء حصتهم المجمعة والبالغة 15% في الشركة المصرية للصناعات الأساسية إبيك مقابل مبلغ إجمالي قدره 43.0 مليون دولار. وبذلك تصل حصة المجموعة في الشركة المصرية للصناعات الأساسية إلى 75% مما يزيد من تبسيط هيكل المجموعة. يشتمل مبلغ 43.0 مليون دولار على مبلغ 4.6 مليون دولار طالبت بها شركة كتي بي آر على أنها توزيعات أرباح غير مدفوعة. وبالتالي فإن المقابل للأسهم هو مبلغ 38.4 مليون دولار.

يلخص الجدول التالي تأثير المعاملة على حصة ملكية الشركة المنسوبة للمساهمين:

| مليون دولار أمريكي                                 | 31 ديسمبر 2021 |
|--|----------------|
| القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة المستحوذ عليها  | 48.8           |
| المقابل المدفوع للحصة غير المسيطرة نقداً           | (38.4)         |
| <b>التأثير على حقوق الملكية المنسوبة للمساهمين</b> | <b>10.4</b>    |

| 2020<br>مليون دولار أمريكي     | الشركة المصرية للصناعات الأساسية | سورفيرت الجزائر إس بي آيه | ميكو كايمان والشركة المصرية للأسمدة | الإجمالي       |
|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------|
| الحصص غير المسيطرة             | 40.00%                           | 49.01%                    | 0.04% - 25%                         | -              |
| الموجودات غير المتداولة        | 119.0                            | 384.1                     | 30.4                                | 533.5          |
| الموجودات المتداولة            | 29.0                             | 211.9                     | 2.4                                 | 243.3          |
| المطلوبات غير المتداولة        | (2.9)                            | (162.9)                   | (0.3)                               | (166.1)        |
| المطلوبات المتداولة            | (65.9)                           | (14.8)                    | (2.5)                               | (83.2)         |
| <b>صافي الموجودات</b>          | <b>79.2</b>                      | <b>418.3</b>              | <b>30.0</b>                         | <b>527.5</b>   |
| الإيرادات                      | 34.8                             | 94.0                      | 0.1                                 | 128.9          |
| الأرباح/الخسائر                | (70)                             | 59.7                      | 0.1                                 | 52.8           |
| الدخل الشامل الآخر             | -                                | (279)                     | -                                   | (279)          |
| <b>إجمالي الدخل الشامل</b>     | <b>(70)</b>                      | <b>31.8</b>               | <b>0.1</b>                          | <b>24.9</b>    |
| <b>توزيعات الأرباح النقدية</b> | <b>-</b>                         | <b>-</b>                  | <b>-</b>                            | <b>-</b>       |
| 2021<br>مليون دولار أمريكي     | الشركة المصرية للصناعات الأساسية | سورفيرت الجزائر إس بي آيه | الشركة المصرية للأسمدة              | الإجمالي       |
| الحصص غير المسيطرة             | 25%                              | 49.01%                    | 0.04%                               | -              |
| الموجودات غير المتداولة        | 69.8                             | 339.9                     | 1.5                                 | 411.2          |
| الموجودات المتداولة            | 50.0                             | 312.0                     | 0.2                                 | 362.2          |
| المطلوبات غير متداولة          | (1.8)                            | (8.9)                     | (0.2)                               | (10.9)         |
| المطلوبات متداولة              | (16.4)                           | (86.1)                    | (0.2)                               | (102.7)        |
| <b>صافي الموجودات</b>          | <b>101.6</b>                     | <b>556.9</b>              | <b>1.3</b>                          | <b>659.8</b>   |
| الإيرادات                      | 98.5                             | 404.3                     | 0.6                                 | 503.4          |
| الأرباح                        | 42.5                             | 230.5                     | 0.2                                 | 273.2          |
| الدخل الشامل الآخر             | -                                | (19.7)                    | -                                   | (19.7)         |
| <b>إجمالي الدخل الشامل</b>     | <b>42.5</b>                      | <b>210.8</b>              | <b>0.2</b>                          | <b>253.5</b>   |
| <b>توزيعات الأرباح النقدية</b> | <b>(3.9)</b>                     | <b>(189.5)</b>            | <b>-</b>                            | <b>(193.4)</b> |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 15. الحصص غير المسيطرة (يتبع)

فرق التأثير في المشاركة في الأرباح للحصص غير المسيطرة: تم الاتفاق على ترتيب للمشاركة في الأرباح في اتفاقية شراكة سورفيرت بين المجموعة والشريك، حيث سيحصل المستثمر الأخر على جزء أعلى نسبتياً من توزيعات الأرباح كتعويض عن السعر المخفض للغاز الطبيعي المورد من قبل الشريك وفق ترتيب من قبل الشريك. ونتيجة لهذه الاتفاقية، زادت الحصص غير المسيطرة بمقدار 109.5 مليون دولار أمريكي خلال عام 2021 (بلغت الزيادة في 2020 مبلغ 17.4 مليون دولار أمريكي).

### 16. القروض والسلفيات

| مليون دولار أمريكي                | 2021           | 2020         |
|-----------------------------------|----------------|--------------|
| <b>في 1 يناير</b>                 | <b>670.5</b>   | <b>882.2</b> |
| متحصلات من قروض                   | 1,260.1        | 339.5        |
| مدفوعات القروض                    | (523.1)        | (504.0)      |
| استهلاك تكاليف المعاملات          | 6.9            | 5.0          |
| تكاليف المعاملات المتكبد          | (10.0)         | (5.3)        |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | (18.7)         | (46.9)       |
| <b>في 31 ديسمبر</b>               | <b>1,385.7</b> | <b>670.5</b> |
| غير متداولة                       | 1,326.1        | 544.7        |
| متداولة                           | 59.6           | 125.8        |
| <b>الإجمالي</b>                   | <b>1,385.7</b> | <b>670.5</b> |

يتعلق تأثير الحركة في أسعار صرف العملات بشكل أساسي بالقروض المقومة بالدينار الجزائري، والتي تختلف عن عملة العرض الخاصة بالمجموعة (إيضاح 6).

### فيرتيغلوب أكملت إعادة تمويل جديدة

في 16 أغسطس 2021، حصلت فيرتيغلوب على تمويلات بدون ضمانات بقيمة 1.4 مليار دولار أمريكي على النحو الآتي:

- قرض تمويل مرحلي لحين إصدار سندات بقيمة 900 مليون دولار أمريكي يمتد لمدة 18 شهراً، قابل للتديد لمدة 6 أشهر، ومن ثم لمدة 6 أشهر إضافية (إجمالي فترة السداد مجتمعة 30 شهراً)، بمعدل فائدة يساوي أسعار الفائدة السائد بين بنوك لندن +105 نقطة أساس لأول 12 شهراً بسعر فائدة تزداد بمقدار 25 نقطة أساس لكل 3 أشهر من بعد ذلك. كما تم إضافة تسهيل أكورديون بقيمته 200 مليون دولار أمريكي.
- قرض دوار بقيمة 300 مليون دولار يستحق السداد في عام 2026 بمعدل فائدة يساوي أسعار الفائدة السائد بين بنوك لندن +175 نقطة أساس.

تم سحب القرض المرحلي البالغ 900 مليون دولار أمريكي و 200 مليون دولار أمريكي في 4 أكتوبر 2021. وبلغ إجمالي تكاليف المعاملات 10.0 مليون دولار أمريكي.

تم استخدام المتحصلات لسداد القروض القائمة الحالية للشركة المصرية للأسمدة وفيرتيغلوب (250 مليون دولار أمريكي تقريباً) ولدفع توزيعات أرباح خاصة قدرها 850 مليون دولار أمريكي والتي تم دفعها إلى مساهمي فيرتيغلوب في 5 أكتوبر 2021.

### التعهدات

تشتمل اتفاقيات القروض المتعلقة بشركة فيرتيغلوب بي إل سي وسورفيرت على تعهدات مالية، فيما يلي ملخص تعريفات احتساب التعهدات المالية المطبقة على التسهيلات داخل المجموعة:

- نسبة تغطية خدمة الدين: الإيرادات المتاحة (الإيرادات المكتسبة مطروحاً منها مصروفات التشغيل) إلى خدمة الدين (صافي رسوم التمويل بما في ذلك العنصر الرأسمالي لعقود الإيجار التمويلي) أو إجمالي الربح مطروحاً منه التغيير في رأس المال العامل إلى الفوائد ودفعات أصل المبلغ.
- نسبة الدين إلى حقوق الملكية أو نسبة الرافعة المالية: إجمالي الدين (التزامات الديون طويلة الأجل والمتداولة) إلى إجمالي حقوق الملكية (رأس المال الوحيد للمقترض).
- نسبة تغطية الفوائد: صافي الإيرادات التشغيلية السنوية إلى صافي تكاليف التمويل.

تم الوفاء بجميع التعهدات المالية في 31 ديسمبر 2021.

تصبح القروض مستحقة على الفور في حالة عدم امتثال المجموعة لمتطلبات التعهد. لمزيد من التفاصيل حول مخاطر السيولة التي تواجهها المجموعة، راجع إيضاح 6-2، تتضمن الاقتراضات الخارجية تغييراً في بنود السيطرة التي تمكن المقرضين من طلب استرداد التمويل المقدم.

### متحصلات من القروض

في عام 2021، بلغ إجمالي المتحصلات من القروض من أطراف أخرى مبلغ 1.260.1 مليون دولار أمريكي مقارنة بمبلغ 339.5 مليون دولار أمريكي في عام 2020.

كما في 31 ديسمبر 2021، كان لدى المجموعة التسهيلات غير المسحوبة التالية:

- تسهيل نقدي متجدد بقيمة 300 مليون دولار أمريكي.
- تسهيل تمويل تجاري بقيمة 75 مليون دولار أمريكي.
- سحب على المكشوف بقيمة 50 مليون دولار أمريكي.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 16. القروض والسلفيات (يتم)

| الشركة المقترضة                 | نوع القرض          | المبلغ الأصلي (مليون دولار أمريكي)          | معدل الفائدة   | تاريخ الاستحقاق           | القيمة الدفترية (مليون دولار أمريكي) | الجزء طويل الأجل (مليون دولار أمريكي) | الجزء قصير الأجل (مليون دولار أمريكي) | القيمة العادلة (مليون دولار أمريكي) | الكفالة / الضمان المقدم (إن وجد)  |
|---------------------------------|--------------------|---|--|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---|
| شركة سورفيرت الجزائر            | قرض لأجل - مضمون   | 961.3 دولار أمريكي (114,440.0 دينار جزائري) | سعر فائدة البنك الجزائري زائد معدل سنوي 1.95%        | يونيو 2026                | 294.0                                | 228.6                                 | 65.4                                  | لا ينطبق                            | حساب احتياطي خدمة الدين، حظر بيع أو تخفيض حصة الشركة وموجوداتها، ضمان مقابل مصنع إنتاج في حالة عدم السداد   |
| فيرتيغلوب بي ال سي              | قرض لأجل - مضمون   | 1,100.0 دولار أمريكي                        | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +1.05% | فبراير 2023 قابل للتמיד** | 1,091.7                              | 1,097.5                               | (5.8)                                 | 1,101.8                             | إن القرض مضمون، بضمان مشترك وفردية، من قبل فيرتيغلوب بي ال سي والشركة المصرية للأسمدة ش.م.م. و الرويس لصناعات الأسمدة ش.م.م. و أو سي آي فرتيليزر ترايدنج ليمتد و فيرتيغلوب للتوزيع المحدودة و أو سي آي فرتيليزر ترايد أند سبلان بي في. لا ينطبق |
| فيرتيغلوب بي ال سي              | تسهيل ائتماني دوار | 300.0 دولار أمريكي                          | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +1.75% | 2026                      | -                                    | -                                     | -                                     | -                                   | لا ينطبق  |
| أو سي آي فرتيليزر تريدينج ليمتد | تسهيل ائتماني دوار | 75.0 دولار أمريكي                           | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +2.50% | يُجدد سنوياً              | -                                    | -                                     | -                                     | -                                   | لا ينطبق  |
| <b>الإجمالي 31 ديسمبر 2021</b>  |                    |   |  |                           |                                      |                                       |                                       |                                     |   |
| <b>1,385.7</b>                  |                    |   |  |                           |                                      |                                       |                                       |                                     |   |
| <b>1,326.1</b>                  |                    |   |  |                           |                                      |                                       |                                       |                                     |   |
| <b>59.6</b>                     |                    |   |  |                           |                                      |                                       |                                       |                                     |   |
| <b>n/a</b>                      |                    |   |  |                           |                                      |                                       |                                       |                                     |   |

\*لفترة الـ 12 شهر الأولى بداية من أغسطس 2021 وتزيد بمعدل 25 نقطة أساس كل ثلاثة أشهر بعد ذلك.  
\*\*قابلة للتמיד لمدة 6 أشهر ثم لمدة 6 أشهر إضافية بحيث تكون الفترة الإجمالية 30 شهر.

| الشركة المقترضة                 | نوع القرض          | المبلغ الأصلي (مليون دولار أمريكي)          | معدل الفائدة  | تاريخ الاستحقاق | القيمة الدفترية (مليون دولار أمريكي) | الجزء طويل الأجل (مليون دولار أمريكي) | الجزء قصير الأجل (مليون دولار أمريكي) | القيمة العادلة (مليون دولار أمريكي) | الكفالة / الضمان المقدم (إن وجد)   |
|---------------------------------|--------------------|---|---|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--|
| شركة سورفيرت الجزائر            | قرض لأجل - مضمون   | 961.3 دولار أمريكي (114,440.0 دينار جزائري) | سعر فائدة البنك الجزائري زائد معدل سنوي 1.95%       | يونيو 2026      | 398.2                                | 325.7                                 | 72.5                                  | n/a                                 | حساب احتياطي خدمة الدين، حظر بيع أو تخفيض حصة الشركة وموجوداتها، ضمان مقابل مصنع إنتاج في حالة عدم السداد  |
| الشركة المصرية للأسمدة          | قرض لأجل - مضمون   | 150.0 دولار أمريكي                          | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +2.0% | يونيو 2025      | 134.2                                | 108.4                                 | 25.8                                  | 136.7                               | إن القرض مضمون، بضمان مشترك وفردية، من قبل فيرتيغلوب هولدينج ليمتد والشركة المصرية للأسمدة ش.م.م. و الرويس لصناعات الأسمدة ش.م.م. و أو سي آي فرتيليزر ترايدنج ليمتد و فيرتيغلوب للتوزيع المحدودة و أو سي آي فرتيليزر ترايد أند سبلان بي في. لا ينطبق |
| فيرتيغلوب هولدينج ليمتد         | قرض لأجل - مضمون   | 160.0 دولار أمريكي                          | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +2.0% | يونيو 2025      | 138.1                                | 110.6                                 | 27.5                                  | 140.7                               | إن القرض مضمون، بضمان مشترك وفردية، من قبل فيرتيغلوب هولدينج ليمتد والشركة المصرية للأسمدة ش.م.م. و الرويس لصناعات الأسمدة ش.م.م. و أو سي آي فرتيليزر ترايدنج ليمتد و فيرتيغلوب للتوزيع المحدودة و أو سي آي فرتيليزر ترايد أند سبلان بي في. لا ينطبق |
| فيرتيغلوب هولدينج ليمتد         | قرض لأجل - مضمون   | 75.0 دولار أمريكي                           | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +2.0% | أكتوبر 2025     | -                                    | -                                     | -                                     | -                                   | لا ينطبق   |
| أو سي آي فرتيليزر تريدينج ليمتد | تسهيل ائتماني دوار | 75.0 دولار أمريكي                           | سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) +2.5% | يُجدد سنوياً    | -                                    | -                                     | -                                     | -                                   | لا ينطبق   |
| <b>الإجمالي 31 ديسمبر 2020</b>  |                    |   |   |                 |                                      |                                       |                                       |                                     |  |
| <b>670.5</b>                    |                    |   |   |                 |                                      |                                       |                                       |                                     |  |
| <b>544.7</b>                    |                    |   |   |                 |                                      |                                       |                                       |                                     |  |
| <b>125.8</b>                    |                    |   |   |                 |                                      |                                       |                                       |                                     |  |
| <b>n/a</b>                      |                    |   |   |                 |                                      |                                       |                                       |                                     |  |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 17. عقود الإيجار

تستأجر المجموعة عددًا من المكاتب والمخازن والأراضي وسكن الموظفين وأجهزة كمبيوتر وماكينات ومركبات. تتراوح مدة الإيجار من سنة واحدة إلى خيارات تجديد لمدة غير محددة. يتم احتساب التزام الإيجار لعقود الإيجار التي تتضمن خيارات تجديد لمدة غير محددة باستخدام مدة إيجار استناداً إلى فترات التجديد المتوقعة والتي قد تزيد عن 100 سنة.

### 17.1. التزامات الإيجار

| مليون دولار أمريكي | التزامات الإيجار غير المتداولة | التزامات الإيجار المتداولة | الإجمالي |
|--------------------|--------------------------------|----------------------------|----------|
| في 1 يناير 2020    | 87.7                           | 12.5                       | 100.2    |

#### الحركة في القيمة الدفترية:

|                                   |        |        |        |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| المدفوعات                         | -      | (12.9) | (12.9) |
| تراكم الفائدة                     | 4.6    | -      | 4.6    |
| الإضافات                          | 1.6    | 0.3    | 1.9    |
| التحويلات                         | (12.5) | 12.5   | -      |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | (0.5)  | -      | (0.5)  |
| في 31 ديسمبر 2020                 | 80.9   | 12.4   | 93.3   |

| مليون دولار أمريكي | التزامات الإيجار غير المتداولة | التزامات الإيجار المتداولة | الإجمالي |
|--------------------|--------------------------------|----------------------------|----------|
| في 1 يناير 2021    | 80.9                           | 12.4                       | 93.3     |

#### الحركة في القيمة الدفترية:

|                                   |        |        |        |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| المدفوعات                         | -      | (13.9) | (13.9) |
| تراكم الفائدة                     | 4.4    | 0.1    | 4.5    |
| الإضافات                          | 7.3    | 0.3    | 7.6    |
| التحويلات                         | (12.4) | 12.4   | -      |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | (0.3)  | -      | (0.3)  |
| في 31 ديسمبر 2021                 | 79.9   | 11.3   | 91.2   |

| في 31 ديسمبر 2020<br>مليون دولار أمريكي | القيمة الدفترية | التدفقات النقدية التعاقدية | أقل من سنة | من سنة إلى 5 سنوات | أكثر من 5 سنوات |
|---|-----------------|----------------------------|------------|--------------------|-----------------|
| التزامات الإيجار                        | 93.3            | 333.2                      | 17.0       | 40.3               | 275.9           |
| الإجمالي                                | 93.3            | 333.2                      | 17.0       | 40.3               | 275.9           |

| في 31 ديسمبر 2021<br>مليون دولار أمريكي | القيمة الدفترية | التدفقات النقدية التعاقدية | أقل من سنة | من سنة إلى 5 سنوات | أكثر من 5 سنوات |
|---|-----------------|----------------------------|------------|--------------------|-----------------|
| التزامات الإيجار                        | 91.2            | 327.9                      | 12.7       | 40.3               | 274.9           |
| الإجمالي                                | 91.2            | 327.9                      | 12.7       | 40.3               | 274.9           |

### 17.2. موجودات حق الاستخدام

| مليون دولار أمريكي | الأرض والمباني | الأثاث والتجهيزات | الإجمالي |
|--------------------|----------------|-------------------|----------|
| في 1 يناير 2020    | 47.6           | 47.1              | 94.7     |

#### الحركة في القيمة الدفترية:

|                                   |       |       |        |
|-----------------------------------|-------|-------|--------|
| الإضافات                          | 1.9   | -     | 1.9    |
| الاستهلاك                         | (2.6) | (8.0) | (10.6) |
| الاستبعادات                       | (0.2) | -     | (0.2)  |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | (0.3) | -     | (0.3)  |
| في 31 ديسمبر 2020                 | 46.4  | 39.1  | 85.5   |

| مليون دولار أمريكي | الأرض والمباني | الأثاث والتجهيزات | الإجمالي |
|--------------------|----------------|-------------------|----------|
| في 1 يناير 2021    | 46.4           | 39.1              | 85.5     |

#### الحركة في القيمة الدفترية:

|                                   |       |       |        |
|-----------------------------------|-------|-------|--------|
| الإضافات                          | 6.4   | 1.9   | 8.3    |
| الاستبعادات                       | (0.1) | -     | (0.1)  |
| إعادة تقييم العقود                | -     | (0.3) | (0.3)  |
| الاستهلاك                         | (3.2) | (8.0) | (11.2) |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | (0.5) | (0.1) | (0.6)  |
| في 31 ديسمبر 2021                 | 49.0  | 32.6  | 81.6   |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 18. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

| مليون دولار أمريكي  | 2021         | 2020         |
|---|--------------|--------------|
| الذمم الدائنة التجارية                                      | 140.7        | 99.6         |
| الذمم الدائنة التجارية المستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 25) | 13.4         | 18.8         |
| الذمم الدائنة الأخرى لأطراف ذات علاقة (إيضاح 25)            | 33.0         | 12.2         |
| المبالغ مستحقة الدفع بموجب برنامج التوريد                   | 19.5         | 9.8          |
| توزيعات الأرباح المستحقة                                    | 4.1          | 12.3         |
| المصرفات المستحقة   | 181.3        | 160.1        |
| الفوائد المستحقة  | 0.9          | 0.9          |
| تعويضات الموظفين  | 14.0         | 12.4         |
| الذمم الدائنة الأخرى  | 24.7         | 13.3         |
| إيرادات مؤجلة   | 78           | -            |
| الضرائب الأخرى مستحقة الدفع                                 | 0.7          | 0.5          |
| <b>الإجمالي</b>   | <b>440.1</b> | <b>339.9</b> |
| غير متداولة   | 17.7         | 15.9         |
| متداولة   | 422.4        | 324.0        |
| <b>الإجمالي</b>   | <b>440.1</b> | <b>339.9</b> |

تتضمن الذمم الدائنة التجارية مبالغ مستحقة لشركة التوريد تبلغ 19.5 مليون دولار أمريكي (2020): 9.8 مليون دولار أمريكي). يتضمن إيضاح 6 المعلومات حول تعرض المجموعة لمخاطر العملات ومخاطر السيولة. لم يتم خصم الذمم الدائنة التجارية والأخرى غير المتداولة نظراً لأن التأثير سيكون غير جوهري. إن القيمة الدفترية للذمم الدائنة التجارية والأخرى تقارب قيمتها العادلة.

### 19. المخصصات

| مليون دولار أمريكي                | مخصص التبرعات        | مطالبات ومخصصات أخرى        | الإجمالي        |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------|
| <b>في 1 يناير 2020</b>            | <b>118.7</b>         | <b>33.8</b>                 | <b>152.5</b>    |
| مخصص مكّون خلال السنة             | -                    | 2.0                         | 2.0             |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | 2.2                  | (1.3)                       | 0.9             |
| <b>في 31 ديسمبر 2020</b>          | <b>120.9</b>         | <b>34.5</b>                 | <b>155.4</b>    |
| غير متداولة                       | -                    | -                           | -               |
| متداولة                           | 120.9                | 34.5                        | 155.4           |
| <b>الإجمالي</b>                   | <b>120.9</b>         | <b>34.5</b>                 | <b>155.4</b>    |
| <b>مليون دولار أمريكي</b>         | <b>مخصص التبرعات</b> | <b>مطالبات ومخصصات أخرى</b> | <b>الإجمالي</b> |
| <b>في 1 يناير 2021</b>            | <b>120.9</b>         | <b>34.5</b>                 | <b>155.4</b>    |
| مخصص مكّون خلال السنة             | -                    | 3.3                         | 3.3             |
| مدفوعات خلال السنة                | -                    | (0.5)                       | (0.5)           |
| مخصص مستخدم                       | -                    | (23.6)                      | (23.6)          |
| تأثير الحركة في أسعار صرف العملات | 0.2                  | (0.6)                       | (0.4)           |
| <b>في 31 ديسمبر 2021</b>          | <b>121.1</b>         | <b>13.1</b>                 | <b>134.2</b>    |
| غير متداولة                       | -                    | -                           | -               |
| متداولة                           | 121.1                | 13.1                        | 134.2           |
| <b>الإجمالي</b>                   | <b>121.1</b>         | <b>13.1</b>                 | <b>134.2</b>    |

### المطالبات والمخصصات الأخرى

إن المجموعة طرفاً أساسياً في بعض الدعاوى القضائية والتحكيمية والنزاعات التجارية. يتم الاعتراف بالمخصص في الحالات التي يحتمل فيها أن تكون الإجراءات القانونية والمنازعات التجارية في غير مصلحة المجموعة، ويمكن قياس الآثار المالية بشكل موثوق. لمزيد من المعلومات التفصيلية فيما يتعلق بالدعاوى والمطالبات الرئيسية الحالية التي لم يتم الاعتراف بمخصصات تتعلق بها، يرجى الاطلاع على إيضاح 28.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 19. المخصصات (يتبع)

#### مخصص التبرعات

في 13 نوفمبر 2014، أعلنت المجموعة أنها قررت تحويل حقوقها في المبالغ مستحقة القبض من الدفعة الأولى المسددة بالفعل إلى مصلحة الضرائب المصرية في عام 2013 بقيمة 2.500 مليون جنيه مصري (حوالي 360.0 مليون دولار أمريكي) وفقاً لسعر الصرف في عام 2014) إلى صندوق تحيا مصر (راجع إيضاح رقم 26 بشأن المطالبة المتعلقة بالنزاع الضريبي المتعلقة بشركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م). وحتى الآن، لم تتم صياغة اتفاقية رسمية مع صندوق تحيا مصر ولم يتم سداد أي مدفوعات للصندوق. تمت الموافقة على تحويل الحقوق من قبل مجلس إدارة شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة بتاريخ 12 نوفمبر 2014.

وفقاً للتوجيهات الصادرة بموجب المعيار المحاسبي الدولي 37 (الالتزامات الاستدلالية)، قامت المجموعة بعرض تحويل الحقوق إلى صندوق تحيا مصر كمخصص التبرعات. في مارس 2015، استلمت المجموعة شيكاً بمبلغ 1.904 مليون جنيه مصري (حوالي 266.2 مليون دولار أمريكي) وفقاً لسعر الصرف في عام 2015) من السلطات المصرية. في نهاية عام 2021، انخفضت القيمة الدفترية بالدولار الأمريكي إلى 121.1 مليون دولار أمريكي نظراً لانخفاض وضعف قيمة الجنيه المصري منذ مارس 2015.

#### مخصص التعويضات

اتفقت المجموعة مع الأطراف المبرم معهم المعاملات، في إطار معاملات سابقة، على بعض التعويضات المتعلقة بالتعرضات الضريبية والقانونية المحتملة التي تواجه الطرفين. تنطوي التدفقات النقدية المحتملة للمصادر الاقتصادية المتعلقة بهذا التعويضات على حالات عدم يقين بطبيعتها والتي بشأنها ترتبط المجموعة مع شركات محاماة دولية ومحلية معروفة للتحقق من الموقف القانوني لشركة فيرتيغلوب في هذه الأمور.

تقدر المجموعة أن التعرض القائم المتعلق بالتعويضات المتبقية لا يتجاوز مبلغ 4.0 ملايين دولار أمريكي. لم يتم تقديم أي معلومات حول الافتراضات المحددة المدرجة في تقدير التدفقات الخارجة لأنها قد تضر بموقف المجموعة في تلك النزاعات.

### تسوية لفارج

في يونيو 2021، توصلت أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م لاتفاق يتعلق بإحدى تعويضاتها، وعليه تم استخدام مخصص تاريخي يبلغ 23.6 مليون دولار أمريكي لتسوية هذا التعويض مع تحويل فائض المخصص البالغ 1.1 مليون دولار أمريكي إلى الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى. تم ذكر تفاصيل التطورات الأخرى في الربع الأول من عام 2022 في الأحداث اللاحقة.

### 20. التقارير القطاعية

وفقاً لهيكل الحوكمة داخل فيرتيغلوب، يكون المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية مسؤولاً عن تقييم أداء الشركة وقطاعاتها التشغيلية بالإضافة إلى تخصيص الموارد. تقوم الإدارة بمراجعة أداء القطاعات التشغيلية التالية شهرياً:

1. الشركة المصرية للصناعات الأساسية
2. الشركة المصرية للأسمدة
3. شركة سورفيرت الجزائر
4. شركة صناعات الأسمدة بالرويس (فيرتل) ش.م.م
5. الكيانات التجارية - تمتلك الكميات المنتجة
6. الكيانات التجارية - مبيعات إلى أطراف خارجية

يشترك إنتاج وتسويق الكميات المنتجة بنفس الخصائص على النحو التالي:

- طبيعة المنتجات التي يتم إنتاجها، وعمليات الإنتاج (التكنولوجيا المطبقة)، والمخرجات الناتجة، والتسعير المطبق (على أساس التسعير المرجعي الدولي)، كما تتشابه خدمات العملاء في جميع مصانع الإنتاج التابعة لفيرتيغلوب؛
- تقوم جميع الكيانات بإنتاج الأمونيا باستخدام الغاز كمادة مُدخلة رئيسية. يستخدم الجزء الأكبر من هذه الأمونيا لإنتاج اليوريا. تعتبر كل من الأمونيا واليوريا من الأسمدة القائمة على النيتروجين والتي تنتمي إلى نفس مجموعة المنتجات. تُباع هذه المنتجات في السوق الدولية وتخضع لشروط تسعير مماثلة ولتطورات السوق. يتشابه العملاء النهائيين لكل مصنع من المصانع إلى حد كبير؛
- إن غالبية الكميات التي تنتجها كيانات فيرتيغلوب المسؤولة عن الإنتاج يتم تسويقها مركزياً من قبل الكيانات التجارية. نتيجة لاستراتيجية التسويق المركزية، إن التدفق النقدي وأداء كل من كيانات الإنتاج يعتمد إلى حد كبير على قدرة الكيانات التجارية على تسويق المنتجات؛

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 20. التقارير القطاعية (يتبع)

- تتشابه الخصائص الاقتصادية لإنتاج وتسويق الكميات التي تنتجها فيرتيغلوب، حيث أن إنتاج وتسويق المنتجات ذات الهوامش المرتفعة للأحجام التي تنتجها فيرتيغلوب تتشعب من الأنشطة التجارية ذات الهامش (الأدنى/ الأقل)؛
- تخضع جميع كيانات الإنتاج لنفس سوق الأسمدة الدولية فيما يخص البيع؛
- تنتفع كيانات الإنتاج جميعها من اتفاقيات شراء الغاز طويلة الأجل مع مخاطر أسعار غير محددة/ محددة لتوريد الغاز الطبيعي. علاوة على ذلك، تتكون المواد الخام الأخرى المستخدمة في الإنتاج إلى حد كبير من المرافق، والتي تتوفر على نطاق واسع في جميع مواقع الإنتاج
- تقع جميع مواقع الإنتاج بالقرب من واحد أو أكثر من الموانئ البحرية الدولية مما يعمل على تحسين مصادر المواد الخام و/أو شحن المنتجات للعملاء؛
- على الرغم من أن كيانات الإنتاج تخضع للقوانين واللوائح المحلية من منظور قانوني/ بيئي، فإن هذه البيانات في كل بلد تستند بدرجة كبيرة إلى نفس الأسس.

في ضوء ما ورد أعلاه، سيتم تجميع القطاعات ضمن قسمين رئيسيين من التقارير القطاعية:

1. إنتاج وتسويق الكميات التي تنتجها؛ يتألف من قطاعات التشغيل في الشركة المصرية للصناعات الأساسية و الشركة المصرية للأسمدة و شركة سورفيرت الجزائر وشركة صناعات الأسمدة بالرويس ش.م.م والكيانات التجارية - تمتلك الكميات المنتجة.
2. المتاجرة مع طرف خارجي (شراء وبيع كميات لطرف خارجي)؛ يتألف من الكيانات تجارية - مبيعات طرف خارجي.

تتوافق قطاعات فيرتيغلوب التي يَحدُّ عنها تقارير مع كيفية قيام المسؤول الرئيسي لاتخاذ القرارات التشغيلية بإدارة العمليات التجارية واستعراض الأسواق التي تقدم لها الخدمات. سيوفر هذا التقسيم القطاعي للمستثمرين مزيدًا من الأفكار حول مزيج المنتجات وتأثير السعر.

### السياسة القطاعية

تستمد الشركة نتائج قطاعات الأعمال مباشرة من النظام الداخلي للتقارير الإدارية. تقوم الإدارة بمراجعة تقارير كلا القطاعين بشكل منفصل حيث أنهما يتطلبان إستراتيجيات مختلفة ومنتجات هوامش ربح مختلفة. تتماثل البيانات التنظيمية وظروف الاقتصاد الكلي للكيانات المَجمعة معًا في كل قطاع أثناء تداولها في سوق السلع العالمية. لدى المجموعة مصدر دخل واحد من العقود المبرمة مع العملاء وهو مبيعات منتجات الأسمدة (الأمونيا واليوريا).

فيما يلي وصف موجز لكل قطاع من قطاعات التقرير:

### إنتاج وتسويق الكميات المنتجة

يشتمل هذا القطاع على أداء جميع شركات التشغيل الصناعية والتجارية التي تنتج اليوريا والأمونيا، ولكن تستثنى منه الأنشطة التجارية مع طرف خارجي (انظر القطاع التالي) حيث أن الكميات المنتجة الخاصة بها محدودة بالقدرة الإنتاجية للمصانع واستراتيجية التسعير الخاصة بها والهوامش المختلفة. كما أن مستوى الموجودات والاستثمارات يكون مرتفع بالنسبة لأنشطة الإنتاج ومنخفض بشكل عام بالنسبة للأنشطة التجارية (يقصر هذا على رأس المال العامل).

### المتاجرة مع طرف خارجي (شراء وبيع كميات لطرف خارجي)

يشتمل قطاع المتاجرة مع طرف خارجي على منتجات الأسمدة التي يتم شراؤها من أطراف أخرى وبيعها إلى أطراف خارجية. بشكل عام، ينتج هذا القطاع هوامش منخفضة حيث لا يوجد حد لحجم القدرة الإنتاجية ولا توجد حاجة لاستثمارات رأسمالية جوهريّة، إن وجدت.

### أخرى (وهي الشركات والكيانات الأخرى)

يتكون هذا القطاع من جميع الكيانات المتبقية للمجموعة.

| إجمالي         | استبعادات | أخرى          | المتاجرة مع طرف خارجي | إنتاج وتسويق الكميات التي تنتجها فيرتيغلوب | إجمالي الإيرادات الخارجية                                     |
|----------------|-----------|---------------|-----------------------|--|---|
| 3,310.7        | -         | -             | 546.6                 | 2,764.1                                    | مليون دولار أمريكي  |
| 1,550.5        | -         | (18.6)        | 42.7                  | 1,526.4                                    | الأرباح المعدلة قبل خصم الفائدة والضرائب والإهلاك والاستهلاك* |
| (2671)         | -         | (0.4)         | -                     | (266.7)                                    | الإهلاك والاستهلاك وانخفاض القيمة                             |
| 19.6           | (20.5)    | 5.3           | (0.1)                 | 34.9                                       | إيرادات التمويل   |
| (52.7)         | 20.5      | (31.1)        | (1.9)                 | (40.2)                                     | مصروفات التمويل   |
| (295.6)        | -         | (17.2)        | (0.1)                 | (278.3)                                    | ضريبة الدخل   |
| <b>975.9</b>   | <b>-</b>  | <b>(60.9)</b> | <b>40.5</b>           | <b>996.3</b>                               | <b>ربح السنة</b>  |
| 84.6           | -         | 1.5           | -                     | 83.1                                       | نفقات رأسمالية  |
| <b>5,168.5</b> | <b>-</b>  | <b>184.9</b>  | <b>25.0</b>           | <b>4,958.6</b>                             | <b>إجمالي الموجودات</b>                                       |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 20. التقارير القطاعية (يتبع)

| الموجودات غير المتداولة |                | الإيرادات      |                | مليون دولار أمريكي                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| 2020                    | 2021           | 2020           | 2021           |                                   |
| 0.5                     | 0.8            | 374.0          | 947.0          | أوروبا                            |
| 0.1                     | 0.2            | 118.5          | 356.0          | أمريكا الشمالية                   |
| -                       | -              | 133.4          | 475.5          | أمريكا الجنوبية                   |
| 783.7                   | 693.4          | 203.9          | 294.4          | أفريقيا                           |
| 3,078.3                 | 2,963.3        | 80.9           | 60.5           | الشرق الأوسط                      |
| -                       | -              | 640.1          | 1,177.3        | آسيا وأوقيانوسيا                  |
| <b>3,862.6</b>          | <b>3,657.7</b> | <b>1,550.8</b> | <b>3,310.7</b> | <b>إجمالي</b>                     |
| -                       | -              | 74.0           | 176.6          | الأطراف ذات العلاقة<br>(إيضاح 25) |
| 3,862.6                 | 3,657.7        | 1,476.8        | 3,134.1        | أطراف أخرى                        |
| <b>3,862.6</b>          | <b>3,657.7</b> | <b>1,550.8</b> | <b>3,310.7</b> | <b>إجمالي</b>                     |

لا تتجاوز الإيرادات في كل دولة 10% من إجمالي إيرادات المجموعة، باستثناء الهند وإسبانيا والولايات المتحدة الأمريكية.

يتمثل التزام الأداء الرئيسي للمجموعة دائماً في توريد المنتجات وفقاً لما هو محدد في العقود مع العملاء. لدى المجموعة مصدر واحد لتدفقات الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء لتوريد منتجات الأسمدة، ويتم الاعتراف بجميع الإيرادات في وقت زمني محدد.

لا تعتبر القيمة الزمنية لجمال ذات صلة بتعديل مبلغ الإيرادات، نظراً لأن فترات السداد قصيرة الأجل، كما أنه لا يوجد مقابل غير نقدي يجب الإفصاح عنه بشكل منفصل.

### العملاء الرئيسيين

تتمثل معظم إيرادات المجموعة في الإيرادات من عميل رئيسي واحد في إنتاج وتسويق الكميات التي تنتجها الشركة والتي تبلغ 205.4 مليون دولار أمريكي (2020: 102.2 مليون دولار أمريكي) من إجمالي الإيرادات الخارجية للمجموعة.

| إجمالي         | استبعادات | أخرى          | المتاجرة مع طرف خارجي | إنتاج وتسويق الكميات التي تنتجها فيرتيلوب | 2020 مليون دولار أمريكي   |
|----------------|-----------|---------------|-----------------------|---|---|
| <b>1,550.8</b> | -         | -             | <b>165.6</b>          | <b>1,385.2</b>                            | <b>إجمالي الإيرادات الخارجية</b>  |
| 453.3          | -         | (15.4)        | (1.9)                 | 470.6                                     | الأرباح المعدلة قبل خصم الفائدة والضرائب والإهلاك والاستهلاك*           |
| (0.1)          | -         | (0.1)         | -                     | -   | حصة من الخسارة في شركة مستثمر بها وفقاً لحقوق الملكية (بعد خصم الضريبة) |
| (268.1)        | -         | (0.1)         | -                     | (268.0)                                   | الإهلاك والاستهلاك وانخفاض القيمة                                       |
| 33.5           | (33.6)    | 3.1           | 0.2                   | 63.8                                      | إيرادات التمويل   |
| (47.0)         | 33.6      | (37.8)        | (0.7)                 | (42.1)                                    | مصروفات التمويل   |
| (40.9)         | -         | (4.4)         | (0.1)                 | (36.4)                                    | ضريبة الدخل   |
| <b>127.1</b>   | -         | <b>(54.9)</b> | <b>(2.5)</b>          | <b>184.5</b>                              | <b>ربح السنة</b>  |
| 66.5           | -         | 0.1           | -                     | 66.4                                      | نفقات رأسمالية  |
| <b>4,797.3</b> | -         | <b>84.9</b>   | <b>15.0</b>           | <b>4,697.4</b>                            | <b>إجمالي الموجودات</b>   |

\*تستخدم فيرتيلوب مقاييس الأداء البديلة لتوفير فهم أفضل للتطورات القائمة فيما يخص أداء الأعمال. لم يتم تعريف مقاييس الأداء البديلة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ويجب استخدامها كمعلومات تكميلية بالاقتران مع مقاييس المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأكثر قابلية للمقارنة بشكل مباشر. يتم تعريف الأرباح المعدلة قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك على أنها إجمالي حافى الربح قبل خصم الفوائد ومصاريف ضريبة الدخل ومكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية والدخل من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. معدلة بنود وتكاليف إضافية تعتبرها الإدارة لا تعكس عملياتنا الأساسية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 21. تحديد تكلفة المبيعات ومصروفات البيع والمصروفات الإدارية والعمومية

أ. المصروفات حسب طبيعتها

| 2020          | 2021           | مليون دولار أمريكي   |
|---------------|----------------|--|
| <b>6677</b>   | <b>1,2578</b>  | مواد خام و مواد استهلاكية وبضائع تامة الصنع - أطراف ذات علاقة (إيضاح 25) |
| 184.4         | 208.5          | مصروفات امتيازات الموظفين (ب)  |
| 186.6         | 194.6          | الإهلاك والاستهلاك وانخفاض القيمة  |
| 268.0         | 267.1          | صيانة وإصلاحات   |
| 28.0          | 38.3           | مصروفات الاستشارات   |
| 8.1           | 8.1            | مصروفات أخرى - أطراف ذات علاقة (إيضاح 25)                                |
| 3.5           | 0.1            | مصروفات أخرى   |
| 21.6          | 31.6           |  |
| <b>1,3679</b> | <b>2,006.1</b> | <b>الإجمالي:</b>   |
| 1,278.5       | 1,903.7        | تكلفة المبيعات   |
| 89.4          | 102.4          | مصروفات البيع والمصروفات العمومية والإدارية                              |
| <b>1,3679</b> | <b>2,006.1</b> | <b>الإجمالي:</b>   |

ب. مصروفات امتيازات الموظفين

| 2020         | 2021         | مليون دولار أمريكي      |
|--------------|--------------|-------------------------|
| 121.8        | 122.4        | رواتب وأجور             |
| 25.0         | 29.8         | حصة الموظفين من الأرباح |
| 8.1          | 8.6          | تكلفة المعاشات          |
| 31.7         | 33.8         | مصروفات موظفين أخرى     |
| <b>186.6</b> | <b>194.6</b> | <b>الإجمالي:</b>        |

خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، بلغ متوسط عدد الموظفين العاملين في المجموعة الذين تم تحويلهم إلى دوام كامل 2.633 موظفًا (2020: 2,680 موظفًا).

### 22. حافز مصروفات التمويل

| 2020          | 2021          | مليون دولار أمريكي   |
|---------------|---------------|--|
| 1.4           | 1.0           | إيرادات الفائدة على القروض والذمم المدينة                    |
| 0.5           | -             | إيرادات الفائدة المتعلقة بأطراف ذات علاقة (إيضاح 25)         |
| 31.6          | 18.6          | أرباح صرف عملات أجنبية                                       |
| <b>33.5</b>   | <b>19.6</b>   | <b>إيرادات التمويل</b>                                       |
| (34.2)        | (45.8)        | مصروفات الفائدة وتكاليف التمويل الأخرى من مطلوبات مالية      |
| (3.7)         | (3.4)         | مقاسة بالتكلفة المستهلكة                                     |
| (9.1)         | (3.5)         | مصروفات الفائدة المتعلقة بأطراف ذات علاقة (إيضاح 26)         |
|               |               | خسائر صرف عملات أجنبية                                       |
| <b>(47.0)</b> | <b>(52.7)</b> | <b>تكاليف التمويل</b>  |
| <b>(13.5)</b> | <b>(33.1)</b> | <b>حافز تكاليف التمويل المعترف بها في الأرباح أو الخسائر</b> |

### 23. التزامات رأسمالية

| 2020        | 2021        | مليون دولار أمريكي       |
|-------------|-------------|--------------------------|
| 8.5         | 19.8        | الإمارات العربية المتحدة |
| 19.9        | 19.1        | الجزائر                  |
| 1.3         | 8.3         | مصر                      |
| <b>29.7</b> | <b>47.2</b> | <b>الإجمالي:</b>         |

تتعلق الالتزامات الرأسمالية بصورة رئيسية بتكاليف مستقبلية لتجديد وصيانة هذه المصانع.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 24. ربحية السهم

| مليون دولار أمريكي                                       | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
| <b>(1) الأساسية</b>                                      |              |              |
| صافي الربح المنسوب إلى المساهمين                         | 702.7        | 74.3         |
| المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (الأساسية)*           | 8,301.3      | 8,301.3      |
| <b>الربحية الأساسية للسهم العادي (بالدولار الأمريكي)</b> | <b>0.085</b> | <b>0.009</b> |
| <b>(2) المخففة</b>                                       |              |              |
| صافي الربح المنسوب إلى المساهمين                         | 702.7        | 74.3         |
| المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (الأساسية)            | 8,301.3      | 8,301.3      |
| <b>الربحية المخففة للسهم العادي (بالدولار الأمريكي)</b>  | <b>0.085</b> | <b>0.009</b> |

المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المحتسبة:

| مليون دولار أمريكي                         | 2021           | 2020           |
|--|----------------|----------------|
| الأسهم العادية التي تم إصدارها في 1 يناير  | 8,301.3        | 3,328.2        |
| تخفيض رأس المال (إيضاح 13)*                | -              | (2,000.0)      |
| تقسيم الأسهم*                              | -              | 6,973.1        |
| <b>الأسهم العادية القائمة في 31 ديسمبر</b> | <b>8,301.3</b> | <b>8,301.3</b> |

لا توجد أسهم مخففة محتملة.

\* نظراً لتخفيض رأس المال، وفي تاريخ المعاملة، تم تعديل عدد الأسهم دون تغيير مقابل في الموارد، وتمت معاملة هذا التخفيض في عدد الأسهم، بأثر رجعي، ومن ثم، تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم، اعتباراً من بداية سنة 2020. انظر الإيضاح 13 - تقسيم الأسهم العادية.

### 25. المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

المعاملات مع الأطراف ذات علاقة - التي تتم في سياق الأعمال الاعتيادية

تحدث المعاملات مع الأطراف ذات علاقة عندما توجد علاقة بين الشركة والشركات التي تشاركها الحصص وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين لديها. تقوم الشركة، في سياق الأنشطة الاعتيادية، بشراء وبيع البضائع والخدمات من وإلى أطراف ذات علاقة متعددة (بما في ذلك الشركات الزميلة) لدى المجموعة.

لدى مجموعة فيرتيغلوب معاملات مع أطراف ذات علاقة مع مساهميها في مجموعة أو سبي أي وأيضا مع مجموعة أدنوك من خلال شركة الرويس لصناعة الأسمدة ذ.م.م (فيرتل). تستخدم فيرتل الغاز الناتج من شركة أدنوك لإنتاج الأسمدة، وتقوم ببيع جزءا صغيرا من منتجاتها لشركات تابعة أخرى. يتم عرض المعاملات مع الشركات التالية التابعة لأدنوك في البيانات المالية كمعاملات مع أطراف ذات علاقة:

- شركة بترول أبوظبي الوطنية - "أدنوك"
- شركة أبوظبي لتكرير النفط - أدنوك لتكرير
- شركة بترول أبوظبي الوطنية لمعالجة الغاز - أدنوك لمعالجة الغاز
- شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج)
- شركة بترول أبوظبي الوطنية للإمداد والخدمات
- شركة بترول أبوظبي الوطنية للغاز الطبيعي المسال
- شركة أبوظبي لإدارة الموانئ البترولية (إرشاد)
- شركة بترول أبوظبي الوطنية للغاز الحامض (الحصن)
- شركة أبوظبي للعمليات البترولية البرية المحدودة

طبقت المجموعة الإعفاء الوارد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 فيما يتعلق بالإفصاح عن المعاملات مع حكومة أبوظبي، بصفها المالك المستفيد من أدنوك. لم تكن هناك معاملات جوهرية مع الجهات الحكومية ذات الصلة خلال السنة (2020: لا توجد معاملات جوهرية).

يتم عرض المعاملات مع الشركات التالية التابعة لمجموعة أو سبي أي في البيانات المالية على أنها معاملات مع طرف ذي علاقة:

- أو سبي بي إل سبي
- أو سبي أي إن. في
- أو سبي أي فيرتيليزيرز بي. في
- أو سبي أي أوفرسيز هولدنغ
- أو سبي أي مينا فيرتيليزيرز ليميتد
- أو سبي أي نيتروجين
- أو سبي أي فيرتيليزيرز الولايات المتحدة الأمريكية
- أو سبي أي بيرسونل بي. في
- أو سبي أي مصر
- إن - 7 ذ.م.م
- أو سبي أي
- أوراسكوم للإنشاء

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 25. المعاملات مع الأطراف ذات علاقة (يتم)

فيما يلي قائمة بالمعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة والمبالغ المستحقة كما في 31 ديسمبر 2021:

| مصرفات الفائدة ورسوم التمويل الأخرى | إيرادات الفائدة | صافي المبلغ المعاد تحميله | ذمم قائمة في نهاية السنة | ذمم مدينة قائمة في نهاية السنة | إيرادات المعاملات خلال السنة | العلاقة                                   | 2021 الطرف ذو العلاقة مليون دولار أمريكي | العلاقة                         | المعاملات خلال السنة | ذمم قائمة في نهاية السنة | ذمم مدينة قائمة في نهاية السنة | صافي المبلغ المعاد تحميله | إيرادات الفائدة | مصرفات الفائدة ورسوم التمويل الأخرى |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|---|--|---------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------|
| -                                   | -               | (2.1)                     | 0.2                      | -                              | -                            | مجموعة أو أو سبي أي إن. في                | -  | مجموعة أو أو سبي أي إن. في      | -                    | 0.7                      | -                              | (0.3)                     | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | 0.1                      | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي الولايات المتحدة         | -  | مجموعة أو سبي أي                | -                    | 22.4                     | 66.6                           | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | 0.1                      | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي أوفرسيز هولدنغ           | -  | مجموعة أو سبي أي إنترميديت      | -                    | 0.1                      | -                              | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | 0.5             | -                         | -                        | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي فير تيليزيرز             | -  | مجموعة أو سبي أي بيرسونل بي. في | -                    | 0.2                      | -                              | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | (0.8)                     | -                        | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي إنترميديت                | -  | مجموعة أو سبي أي                | 162.3                | 0.2                      | 13.8                           | 0.3                       | -               | -                                   |
| -                                   | -               | (0.3)                     | 0.1                      | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي بيرسونل بي. في           | -  | مجموعة أو سبي أي                | 13.2                 | -                        | -                              | (22.8)                    | -               | -                                   |
| -                                   | -               | (0.3)                     | 0.8                      | 78                             | 59.8                         | مجموعة أو سبي أي أو سبي أي بيرسونل بي. في | (3.4)                                    | أدنوك                           | -                    | 18.3                     | 2.3                            | (145.6)                   | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | -                        | -                              | 12.2                         | مجموعة أو سبي أي أو سبي أي نيتروجين       | -  | أدنوك                           | 1.1                  | -                        | 0.2                            | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | 0.2                      | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي إن 7 - ذ.م.م.            | -  | أدنوك                           | -                    | 3.4                      | -                              | (38.2)                    | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | -                        | -                              | -                            | مجموعة أو سبي أي أو سبي أي                | -  | أدنوك                           | -                    | 0.1                      | (0.1)                          | (1.8)                     | -               | -                                   |
| (3.7)                               | -               | (145.8)                   | 24.2                     | -                              | -                            | أدنوك                                     | -  | أدنوك                           | -                    | 0.1                      | 0.2                            | (0.2)                     | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | -                        | 1.2                            | 2.0                          | أدنوك                                     | -  | أدنوك                           | -                    | 0.9                      | -                              | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | (37.2)                    | 4.3                      | -                              | -                            | أدنوك                                     | -  | أدنوك                           | -                    | -                        | -                              | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | (1.4)                     | 0.1                      | -                              | -                            | أدنوك                                     | -  | أدنوك                           | -                    | -                        | -                              | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | -                        | 0.1                            | -                            | أدنوك                                     | -  | أدنوك                           | -                    | -                        | -                              | -                         | -               | -                                   |
| -                                   | -               | -                         | 0.9                      | -                              | -                            | أوراسكوم للإنشاءات مصر                    | -  | أخرى                            | -                    | -                        | -                              | -                         | -               | -                                   |
| <b>(3.7)</b>                        | <b>0.5</b>      | <b>(187.9)</b>            | <b>31.0</b>              | <b>9.1</b>                     | <b>74.0</b>                  | <b>الإجمالي</b>                           | <b>(3.4)</b>                             | <b>الإجمالي</b>                 | <b>176.6</b>         | <b>46.4</b>              | <b>83.0</b>                    | <b>(208.6)</b>            | <b>-</b>        | <b>(3.4)</b>                        |

\* إن القائمة مبيته في الفقرة السابقة.

تستأجر المجموعة أراضي ومكاتب وسكن للموظفين من شركة بترول أبو ظبي الوطنية - "أدنوك"، حيث يبلغ التزام الإيجار 71.5 مليون دولار أمريكي في سنة 2021 (79.6 مليون دولار أمريكي في سنة 2020).

إضافة إلى ذلك، لدى المجموعة استحقاق بقيمة 12.0 مليون دولار أمريكي مع أدنوك. بالإضافة إلى معاملات الأطراف ذات علاقة الموضحة في الجدول أعلاه، تتكبد الشركة بعض المصروفات التشغيلية المتعلقة بالمبالغ الغير هامة فيما يتعلق بالخدمات المقدمة من قبل أطراف ذات علاقة.

\* إن القائمة مبيته في الفقرة السابقة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 25. المعاملات مع الأطراف ذات علاقة (يتبع)

#### تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

كما في 31 ديسمبر 2021، يتألف أعضاء مجلس إدارة الشركة من 11 أعضاء تنفيذيين تم تعيينهم من قبل المساهمين. بالرغم من اعتبار أعضاء مجلس الإدارة موظفي إدارة رئيسيين فقد اتفق كل من أو سي أي و أدنوك على أن كل مساهم سوف يكون مسؤول عن سداد كافة التعويضات المستحقة إلى أعضاء مجلس الإدارة المعينين وعن استرداد كافة المصروفات الثرية المتكبدة من قبلهم بالإجابة عنهم. وبالتالي لم تتكبد الشركة أي مبالغ فيما يتعلق بتعويضات مجلس الإدارة.

علاوة على ذلك، يعتبر المدير المالي التنفيذي ومدير العمليات التنفيذي من موظفي الإدارة الرئيسيين بناءً على إعادة التقييم الذي تم إجراؤه خلال عام 2021. تم تحديث أرقام سنة 2020 لتتوافق مع العرض المتبع للسنة الحالية. إن إجمالي تعويضاتهم مبين على النحو التالي:

| مليون دولار أمريكي           | 2021       | 2020       |
|------------------------------|------------|------------|
| تعويضات قصيرة الأجل للموظفين | 1.7        | 1.4        |
| <b>الإجمالي</b>              | <b>1.7</b> | <b>1.4</b> |

لم يتم منح موظفي الإدارة الرئيسيين أيه تعويضات نهاية خدمة و/أو امتيازات في شكل الأسهم خلال عام 2021 و 2020.

### 26. التزامات محتملة

#### التزامات محتملة

#### خطابات ضمان / اعتمادات مستندية

لدى شركات التجارة الرئيسية التابعة للمجموعة ضمانات حسن أداء وخطابات ضمان من بنك إتش إس بي سي وبنك المشرق بقيمة 11.0 مليون دولار أمريكي لعملائها الاستراتيجيين (18.8 مليون دولار أمريكي في 2020) كما أن لديها ضمانات حسن الأداء مع حكومات هادرة من بنوك محلية بقيمة 11.8 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2021 (0.4 مليون دولار أمريكي في 2021).

### المطالبات والدعاوى

في سياق الأعمال الاعتيادية تدخل شركات المجموعة في بعض الدعاوى، المنازعات التجارية أو القضايا بصفتها مدعى أو مدعى عليها. يتم مراقبة هذه الدعاوى والمنازعات التجارية عن كثب من قبل إدارة الشركات والمستشارين القانونيين. يتم بصورة منتظمة تقييم هذه الدعاوى مع الأخذ بعين الاعتبار التغطية التأمينية المحتملة وحقوق الرجوع الخاصة بالأطراف الأخرى. لا تتوقع المجموعة أن يترتب على هذه الدعاوى التزامات يكون لها تأثير مادي على المركز المالي للمجموعة. فيما يتعلق بالحالات التي من المحتمل أن تكون نتائج هذه الدعاوى ليست في صالح المجموعة ويمكن قياس الالتزامات المالية بصورة موثوقة، تم الاعتراف بمخصص في البيانات المالية الموحدة كما هو مبين في الإيضاح 19 "المخصصات". من الضروري إدراك أنه في ضوء التطورات المستقبلية المحتملة مثل (أ) الدعاوى القضائية الإضافية المحتملة (ب) التسويات المستقبلية المحتملة و (ج) الأحكام الصادرة بشأن القضايا المعقدة، قد يترتب على بعض القضايا التزامات إضافية ومصروفات ذات صلة، عندئذ لم تتمكن المجموعة من تقدير أي مبالغ إضافية فيما يتعلق بالخسائر أو مستويات الخسائر بما يزيد عن المبالغ المسجلة بشكل مؤكد بما يسمح لهذه المبالغ أن تكون ملائمة. علاوة على ذلك، عند تحقق الالتزامات المحتملة، يتم عادة سداد هذه الالتزامات على مدى عدة سنوات كما أنه لا يمكن بشكل دقيق توقع توقيت هذه الالتزامات. عندما لا يمكن توقع نتائج هذه القضايا والمطالبات والنزاعات بشكل دقيق، فإننا نعتقد، بناءً على الاستشارة القانونية والمعلومات التي تم الحصول عليها، أن النتائج النهائية لن تؤثر بصورة مادية على المركز المالي الموحد للمجموعة لكنها قد تؤثر بصورة مادية على نتائج العمليات أو التدفقات النقدية الخاصة بالمجموعة في أي فترة محاسبية.

### موقف شركة إيبك منطقة حرة

في 20 أبريل 2013، أصدرت المحكمة الإدارية حكماً في صالح شركة إيبك ينص على إعادة شركة إيبك إلى وضعها السابق كشركة منطقة حرة في مصر. قدمت الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة استئنافاً أمام المحكمة الإدارية. لم تصدر المحكمة قرار بعد في هذا الشأن. قررت إيبك تحرير التزامات الضرائب (المؤجلة) التي تبلغ في مجملها 138.2 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2015 ولم يتم تقديم أي إقرارات ضريبية من قبل إيبك منذ الإقرارات التي تم تقديمها عام 2011. في 4 يناير 2018، أصدرت الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة قراراً تنفيذياً يسمح بتنفيذ حكم المحكمة الإدارية الصادر لصالح شركة إيبك كما حصلت شركة إيبك على بطاقة ضريبة كشركة منطقة حرة. سيبقى وضع شركة إيبك خاضع لنتائج الاستئناف أمام المحكمة الإدارية. في مايو 2021، أصدرت المحكمة الإدارية حكمها النهائي لصالح إيبك.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 26. التزامات محتملة (يتبع)

#### الدعوى القضائية المتعلقة بشركة سورفيرت

في 5 مارس 2018، أصدرت المحكمة الجنائية الصغرى في وهران حكم ضد شركة سورفيرت فيما يتعلق بالانتهاك المزعم للوائح مراقبة الصرف بالإضافة إلى لوائح الأسواق العامة وتفويض الخدمات العامة. ألزمت المحكمة الصغرى شركة سورفيرت بدفع غرامه قدرها 5.5 مليار دينار جزائري (399 مليون دولار أمريكي تقريباً) كما ألزمت أحد مسؤولي الشركة بدفع غرامة قدرها 2.8 مليار دولار جزائري (20.0 مليون دولار أمريكي تقريباً). في 7 مارس 2018، قامت شركة سورفيرت باستئناف الحكم أمام محكمة الاستئناف في وهران، الجزائر والتي أيدت الحكم الصادر ضد سورفيرت بتاريخ 28 نوفمبر 2018. في يناير 2019، قدمت سورفيرت استئنافاً ضد هذا الحكم أمام المحكمة العليا. طعنت شركة سورفيرت على صحة الحكم ولا تزال تدافع بقوة عن قضيتها. لم تحدد المحكمة العليا جلسة استماع حتى تاريخه كما يتم تعليق الحكم خلال فترة الاستئناف. قامت العديد من شركات المحاماة المحلية والدولية الشهيرة بفحص الوضع القانوني لشركة سورفيرت. لم تقم المجموعة بقيد أي مخصص مقابل هذه القضية.

#### الالتزامات المتعلقة بسحب أصل من الخدمة

لدى شركة سورفيرت التزام تعاقدي بسحب أصل من الخدمة يتعلق بعقد إيجار قطعة أرض خاصة بها. تم الإفصاح عن الالتزام المتعلق بسحب هذا الأصل من الخدمة على أنه التزام محتمل نظراً لأنه من غير المحتمل إجراء تقدير موثوق بشأن توقيت وقيمة هذا الالتزام.

أبرمت شركة فيرتيل اتفاقية مع أدنوك لتأجير الأرض التي تقوم بتشغيل المصنع عليها. إن فترة الاتفاق غير محددة ويتضمن الالتزامات المتعلقة بفك الأصل والالتزام المتعلق بإزالة التلوث البيئي الناتج عن إيقاف التشغيل. لم يتم احتساب هذا الالتزام نظراً لأن الشركة لم تخطط لإنهاء أنشطتها التجارية في المستقبل المنظور وبالتالي ترى إدارة الشركة أن التأثير المالي يعتبر غير مادي.

#### النزاع الضريبي المتعلق بشركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة إس. أيه. إن

في أكتوبر 2012، قامت مصلحة الضرائب المصرية برفع دعوى تهرب ضريبي ضد شركتنا التابعة المصرية وهي شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م ("أو سي إن ش.م.م"). يتعلق النزاع الضريبي ببيع أعمال الأسمت المتعلقة بشركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م لشركة لافارج إس إيه في عام 2007. تم رفع هذه الدعوى ضد شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م على الرغم من عدم وجود تحقيق رسمي. على الرغم من أن شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م ومستشاريها القانونيين والضريبيين يعتقدون أن المعاملة المذكورة أعلاه قد تم إعفاؤها من الضرائب، إلا أن الإدارة قد قامت بإبرام اتفاقية تسوية بمبلغ 71 مليار جنية مصري. سوف يتم سداد ذلك المبلغ على مدى فترة 5 سنوات.

عقب الاتفاق، تم سداد القسط الأول البالغ 2.5 مليار جنية مصري في عام 2013. عقب تغير الحكومة تم إعفاء الشركة من المطالبة الضريبية من قبل النيابة العامة المصرية بتاريخ 18 فبراير 2014 ثم من قبل لجنة الاستئناف المستقلة التابعة لمصلحة الضرائب المصرية في 13 نوفمبر 2014. قامت مصلحة الضرائب المصرية بالطعن على القرار دون إدراج أيه وثائق أو حقائق جديدة، ولا يزال الاستئناف مستمر. تعتقد شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م ومستشاريها الداخلي أنه من غير المحتمل صدور حكم لصالح مصلحة الضرائب المصرية. في 13 نوفمبر 2014، أعلنت شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م أنها ستقوم بتحويل الحقوق الخاصة بها البالغة 1.9 مليار جنية مصري والمتعلق بسداد مبلغ ضريبي غير مستحق إلى صندوق تحيا مصر وقامت برصد مخصص مقابل هذا المبلغ، راجع الإيضاح 19 "المخصصات".

على الرغم من أن حكم لجنة الاستئناف المستقلة التابعة لمصلحة الضرائب المصرية في صالح شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة إس. أيه. إن، إلا أن الشركة كانت ملزمة بسداد مبلغ 900 مليون جنية مصري. قامت شركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م برفع دعوى لاسترداد هذا المبلغ. حيث أن هذا النزاع قد حدث قبل فصل قطاع الهندسة والمقاولات الذي شكل شركة أوراسكوم كونستراكتشون بي إل سي ("أو سي إن") في 2015، يتم تقسيم أي التزامات وأي استردادات بالتساوي بين شركة "أو سي إن" وشركة أوراسكوم كونستراكتشون بي إل سي. في حال تم إصدار حكم لصالح مصلحة الضرائب المصرية، فإن الحد الأقصى لحصة أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م في المطالبة الضريبة سوف يبلغ 2.3 مليار جنية مصري أي ما يعادل 146.3 مليون دولار أمريكي.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

### 26. التزامات محتملة (يتبع)

#### الموجودات المحتملة

ترتب على مجموعة من المعاملات التاريخية السابقة (إجمالي) فروق ضريبية مؤقتة قابلة للاستقطاع بقيمة 1.4 مليار دولار أمريكي. ومع ذلك، وبناءً على تباين تفسير اللوائح الضريبية المحلية، فإن الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع لا ينطبق عليها بعد معايير الاعتراف الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 / التفسير رقم 23 الصادر عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية. ليس من المتوقع التوصل إلى استنتاج قطعي بشأن المعالجة خلال فترة زمنية قصيرة.

### 27. قائمة بالشركات التابعة الأساسية كما في 31 ديسمبر 2021

| اسم الشركة   | بلد التأسيس                   | حصص الملكية | طريقة التوحيد      |
|--|-------------------------------|-------------|--------------------|
| سورفيرت الجزائر أس بي أيه                              | الجزائر                       | 50.99       | تم توحيدها بالكامل |
| الرويس لصناعات الأسمدة المحدودة (فيرتل)                | الإمارات                      | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| فيرتلايزرز 1 هولدنغ ليمتد                              | الإمارات - سوق أبوظبي العالمي | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| أوسيفيرت إم إيه هولدنغ                                 | الإمارات - سوق أبوظبي العالمي | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| فيرتلايزرز 2 هولدنغ ليمتد                              | الإمارات - سوق أبوظبي العالمي | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| فيرتلايزرز إكسبورت هولدنغ                              | الإمارات - سوق أبوظبي العالمي | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| فيرتيغلوب للتوزيع المحدودة                             | الإمارات - سوق أبوظبي العالمي | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| أو سي آي فرتلايزرز ترايدنج ليمتد                       | الإمارات                      | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| ميدل إيست بينتوكيمكال كوربوريشن ليمتد - ميبكو (كايمان) | كايمان                        | 100.00      | تم توحيدها بالكامل |
| أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م.                       | مصر                           | 99.96       | تم توحيدها بالكامل |
| الشركة المصرية للصناعات الأساسية                       | مصر                           | 75.00       | تم توحيدها بالكامل |

### 28. أحداث لاحقة

قامت الشركة بإجراء مراجعة للأحداث اللاحقة لتاريخ الميزانية العمومية حتى تاريخ إصدار البيانات المالية ورأت أنه لم يوجد أحداث أخرى تستدعي الاعتراف أو الإفصاح عنها في البيانات المالية.

#### تسوية إيه اف اس

في 15 يونيو 2021، أبرمت كل من أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م. و أو سي آي إن. في اتفاقية مع لافارج ("اتفاقية تسوية لافارج") من أجل التسوية الكاملة والنهائية لجميع المطالبات المقدمة من و ضد أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م. قامت أو سي آي إن. في. بسداد 22.5 مليون دولار أمريكي بالنيابة عن أوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م. مما أدى إلى وجود ذمة مدينة بين أو سي آي إن. في. وأوراسكوم للإنشاء والصناعة ش.م.م. تم تحويلها لاحقاً إلى أو سي آي فيرتلايزرز بي. في. الشركة المساهمة في فيرتيغلوب. سوف يتم سداد هذا المبلغ المستحق في فيرتيغلوب في الربع الأول من عام 2022 بناءً على موافقة المساهم.

#### توزيعات الأرباح

أعلنت فيرتيغلوب توزيعات أرباح بمبلغ 340 مليون دولار أمريكي عن النصف الثاني من السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 بموافقة من مجلس الإدارة وتستحق السداد في أبريل 2022. سيتم تقديم هذه الأرباح للتصديق عليها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية القادم.

#### تداعيات الحرب على أوكرانيا

من المتوقع أن يكون للصراع الحالي بين روسيا وأوكرانيا والعقوبات المترتبة عليه تأثير على الاقتصاد والأسواق العالمية. بناءً على معرفتنا الحالية والمعلومات المتاحة، لا نتوقع أن يكون لهذا الصراع تأثير سلبي جوهري على الأداء المالي الموحد لشركة فيرتيغلوب، ولا نتوقع أن يؤثر على قدرة الشركة على مواصلة أعمالها في المستقبل وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

معلومات أخري

7



# تقرير مدقق الحسابات المستقلين

إلى السادة مساهمي فيرتيغلوب بي ال سي

## التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لفيرتيغلوب بي ال سي ("الشركة") وشركاتها التابعة ("المجموعة")، التي تتألف من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2021، والبيانات الموحدة للأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات تتضمن السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تُعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2021، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتنفيذ تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. قمنا بتوضيح مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير في فقرة مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. إننا نتمتع باستقلالية عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني الدولية للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية (وما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) بالإضافة إلى المتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. هذا ونعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا.

### أمر التدقيق الرئيسي

إن أمور التدقيق الرئيسية هي الأمور التي نراها، وفقاً لأحكامنا المهنية، أكثر الأمور أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة لفترة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا وأثناء تكوين رأينا حول البيانات المالية الموحدة بشكل مجمل، ولا نبدئ رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

### أمر التدقيق الرئيسي

#### المطالبات والدعاوى القانونية

كما هو مبين في الإيضاح 19 والإيضاح 26 حول البيانات المالية الموحدة، يوجد لدى المجموعة عدة دعاوى ومطالبات قائمة (دعاوى قانونية وتجارية وضريبية)، وأن نتائج هذه الدعاوى والمطالبات غير مؤكدة. ونظراً لطبيعة وعمليات المجموعة بالإضافة إلى انتشارها الجغرافي، تتعرض المجموعة لآثار مادية مباشرة من الدعاوى القائمة. تحدد المجموعة مدى وضرورة وقيمة المخصص الذي يجب الاعتراف به، بناء على احتمالية حدوث الدعاوى و التعرض لها. يعتبر هذا التقييم ذو أهمية بالنسبة لتدقيقنا بسبب أحكام الإدارة ذات الصلة. تختلف الدعاوى القانونية والمطالبات القائمة من حيث بيان المخاطر نظراً لانتشار المجموعة على الصعيد العالمي

### كيف تناول تدقيقنا أمر التدقيق الرئيسي

- قمنا، أثناء تدقيقنا، بتنفيذ الإجراءات التالية:
- أصدرنا تعليمات لمدققي الحسابات التابعين بتنفيذ إجراءات التدقيق المطبقة على الدعاوى القانونية والمطالبات على المستوى المحلي؛
- كلفنا بعض مدققي حسابات التابعين بالذهاب إلى المحاكم المحلية لتأكيد حالة قضايا معينة؛
- قمنا بتقييم المصروفات القانونية وطلب الحصول على رسائل قانونية خارجة من المحامين المعنيين بهذه الدعاوى والمطالبات؛
- حصلنا من إدارة الشؤون القانونية للمجموعة على تقرير حديث بشأن القضايا القانونية؛
- عقدنا اجتماعات مع إدارات الشؤون القانونية والضرائب للاطلاع على المستجدات؛
- حصلنا على مستندات داخلية من الإدارة بشأن وضع بعض الدعاوى القانونية؛
- طلبنا الحصول على آراء خبراء خارجيين بشأن قضايا محددة ذات تعرض جوهري؛
- قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في البيانات المالية الموحدة



# تقرير مدقق الحسابات المستقلين (يتبع)

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكن لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات بشأنها. لا يشتمل رأينا حول البيانات المالية الموحدة على المعلومات الأخرى، كما أننا لا نعبر عن أي استنتاجات تدقيقية بشأن هذه المعلومات.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، وعند القيام بذلك نضع في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بصورة مادية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق، أو ما إذا كانت تشوبها أخطاء مادية. في حال خلصنا إلى وجود خطأ مادي في المعلومات الأخرى، بناءً على الأعمال التي قمنا بها، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر. لم يسترعب انتباهنا أي أمر يستدعي الإبلاغ عنه في هذا الشأن.

## مسؤولية الإدارة ومسؤولية الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وإعدادها بما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من متطلبات لوائح سوق أبوظبي العالمية المتعلقة بالشركات لسنة 2020 (المعدلة) ولوائح الشركات (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015 الصادرة عن سوق أبوظبي العالمية، وعن الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لإعداد البيانات المالية الموحدة بحيث تكون خالية من الأخطاء المادية، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حيثما يكون مناسباً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة، إلا إذا كانت الإدارة تعترض تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديها بديل فعلي غير ذلك. يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل مجمل، خالية من الأخطاء المادية، التي تنتج عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن درجة عالية من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن أعمال التدقيق التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكتشف دائماً أي خطأ مادي إن وجد. قد تنشأ الأخطاء نتيجة الاحتيال أو الخطأ وتعتبر هذه الأخطاء مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو جماعية على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من أعمال التدقيق التي يتم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، قمنا بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. قمنا أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت نتيجة الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنة بالأخطاء المادية الناتجة عن الخطأ نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم نظام الرقابة الداخلية المتعلق بأعمال التدقيق وذلك بغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف الراهنة، وليس بغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ودرجة معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة الموضوعية من قبل الإدارة.
- التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية المتعلقة بمبدأ الاستمرارية وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تُثير شكوك جوهريّة حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. في حال خلصنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإنه ينبغي علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو نقوم بتعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.



# تقرير مدقق الحسابات المستقلين (يتبع)

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (يتبع)

- تقييم عرض البيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تضمن عرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة.

- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بشأن المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة، كما نتحمل مسؤولية توجيه أعمال التدقيق للمجموعة والإشراف عليها وتنفيذها. نحن مسؤولون وحدنا عن رأينا التدقيقي.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من ضمنها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها والنتائج الجوهرية لأعمال التدقيق بما في ذلك أي قصور جوهري يتم اكتشافه في نظام الرقابة الداخلية خلال تدقيقنا.

نقدم أيضاً إقراراً لمسؤولي الحوكمة نؤكد بموجبه التزامنا بقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بصورة معقولة أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان مناسباً الإجراءات التي تم اتخاذها للقضاء على التهديدات أو الإجراءات الوقائية المطبقة.

في ضوء الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نحدد الأمور الأكثر أهمية أثناء تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبذلك نُعتبر هذه الأمور هي أمور التدقيق الرئيسية. نقوم باستعراض هذه الأمور في تقرير مدقق الحسابات ما لم يكن الإفصاح عن تلك الأمور للعامّة محظوراً بموجب القوانين أو التشريعات أو عندما نرى، في حالات نادرة للغاية، أنه يجب عدم الإفصاح عن أمر ما في تقريرنا إذا كان من المتوقع أن تكون التداعيات السلبية للقيام بذلك أكثر من المنافع التي تعود على المصلحة العامة نتيجة هذا الإفصاح.

## التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما تقتضي أحكام لوائح سوق أبوظبي العالمي المتعلقة بالشركات لسنة 2020 (المعدّلة) ولوائح الشركات (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015، فإننا نُشير إلى ما يلي:

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي المادية، بما يتوافق مع متطلبات لوائح سوق أبوظبي العالمي المتعلقة بالشركات لسنة 2020 (المعدّلة) ولوائح الشركات (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015 الصادرة عن سوق أبوظبي العالمي؛
- تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة، ويحدود ما يتعلق بهذه البيانات المالية الموحدة، مع ما جاء في السجلات المحاسبية للمجموعة؛
- قامت المجموعة بالاحتفاظ بسجلات محاسبية منتظمة؛ و
- تتفق حسابات المجموعة مع السجلات والإقرارات المحاسبية.

كفي بي إم جي لوار جلف ليمتد

إيميليو بيررا

رقم التسجيل: 1146

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

التاريخ: 31 مارس 2022

# مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)

## الإفصاحات العامة

| مؤشر المبادرة العالمية<br>لإعداد التقارير | الإفصاح  | الاستجابة   |
|---|--|---|
| 1-2                                       | تفاصيل تنظيمية                                       | لمحة عن «فيرتيغلوب»، الصفحة 3   |
| 2-2                                       | الكيانات المدرجة في تقرير الاستدامة للشركة           | الإيضاح 27 من البيانات المالية  |
| 3-2                                       | مدة الإبلاغ والتكرار ونقطة الاتصال                   | السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، investor.relations@fertiglobe.com   |
| 4-2                                       | بيانات المعلومات المعادة صياغتها                     | لا يوجد، فهذا هو العام الأول لإنشاء التقارير في شركة «فيرتيغلوب»  |
| 5-2                                       | المراقبة الخارجية                                    | تدقيق المعلومات المالية، انظر تقرير المدقق في الصفحة [xx]. على الرغم من عدم خضوع معلوماتنا غير المالية للمراقبة الخارجية، فهي تخضع للمراجعة والتحقق بواسطة كبار القادة في الأقسام ذات الصلة، ومنهم فريق التدقيق الداخلي والصحة والسلامة والبيئة في الشركة، والإدارة العليا، ورؤساء الأقسام بالشركة. |
| 6-2                                       | الأنشطة وسلسلة القيمة وعلاقات الأعمال الأخرى         | كيف نوفر القيمة، الصفحة 39  |
| 7-2                                       | الموظفون   | الموظفون، الصفحات 66-68   |
| 8-2                                       | العمال غير الموظفين                                  | الصحة والسلامة، الصفحات 69-72   |
| 9-2                                       | هيكل وتكوين الحوكمة                                  | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107  |
| 10-2                                      | ترشيح واختيار أعلى هيئة للحوكمة                      | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107  |
| 11-2                                      | رئيس أعلى هيئة للحوكمة                               | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107  |
| 12-2                                      | دور أعلى هيئة للحوكمة في الإشراف على إدارة التأثيرات | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107، منهنجا في حوكمة الاستدامة، الصفحة 75  |
| 13-2                                      | تفويض مسؤوليات إدارة التأثيرات                       | منهنجا في حوكمة الاستدامة، الصفحة 75  |
| 14-2                                      | دور أعلى هيئة للحوكمة في إنشاء تقارير الاستدامة      | منهنجا في حوكمة الاستدامة، الصفحة 75  |
| 15-2                                      | تعارض المصالح  | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107  |
| 16-2                                      | الإبلاغ عن الشواغل بالغة الأهمية                     | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107  |
| 17-2                                      | المعرفة المُجمعة لأعلى هيئة للحوكمة                  | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 89-107  |

## مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) تابع

### الإفصاحات العامة

| مؤشر المبادرة العالمية<br>لإعداد التقارير | الإفصاح                               | الاستجابة   |
|---|---------------------------------------|---|
| 18-2                                      | تقييم أداء أعلى هيئة للحكومة          | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 107-89                          |
| 19-2                                      | سياسات المكافآت                       | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 107-89                          |
| 20-2                                      | عملية تحديد المكافآت                  | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 107-89                          |
| 21-2                                      | نسبة التعميوض السنوية الكلية          | تقرير حوكمة الشركة، الصفحات 107-89                          |
| 22-2                                      | بيان حول استراتيجية التنمية المستدامة | تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة، الصفحات 75-40 |
| 23-2                                      | التزامات السياسة                      | تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة، الصفحات 75-40 |
| 24-2                                      | إدماج التزامات السياسة                | تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة، الصفحات 75-40 |
| 25-2                                      | عمليات تصحيح التأثيرات السلبية        | تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة، الصفحات 75-40 |
| 26-2                                      | آليات طلب المشورة والإبلاغ عن الشواغل | إطار الالتزام، الصفحة 75-40                                 |
| 27-2                                      | الالتزام بالقوانين واللوائح           | إطار الالتزام، الصفحة 75-40                                 |
| 28-2                                      | رابطات العضوية                        | الصحة والسلامة، الصفحات 72-69                               |
| 29-2                                      | نهج مشاركة المساهمين                  | مشاركة المساهمين، الصفحة 43                                 |
| 30-2                                      | اتفاقيات المفاوضات الجماعية           | موظفونا، الصفحات 68-66                                      |

## مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) تابع

### الإفصاحات ذات الموضوعات المحددة

| مؤشر المبادرة العالمية<br>لإعداد التقارير | الإفصاح   | الاستجابة   |
|---|---|---|
| 1-3                                       | عملية تحديد الموضوعات ذات الأهمية النسبية                             | موضوعاتنا ذات الأهمية النسبية، الصفحة 44                    |
| 2-3                                       | قائمة الموضوعات ذات الأهمية النسبية                                   | موضوعاتنا ذات الأهمية النسبية، الصفحة 44                    |
| 3-3                                       | إدارة الموضوعات ذات الأهمية النسبية                                   | تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة، الصفحات 40-75 |
| <b>العوامل الاقتصادية</b>                 |   |   |
| 1-201                                     | القيمة الاقتصادية المباشرة المُتولدة والمُوزعة                        | كيف نوفّر القيمة لمجتمعنا، الصفحة 64                        |
| 2-201                                     | الآثار المالية والمخاطر والفرص الأخرى المرتبطة بالتغير المناخي        | المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي، الصفحة 48          |
| <b>الطاقة</b>                             |   |   |
| 1-302                                     | استهلاك الطاقة في الشركة  | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري واستهلاك الطاقة، الصفحة 52  |
| 3-302                                     | كثافة الطاقة  | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري واستهلاك الطاقة، الصفحة 52  |
| <b>المياه والنفايات السائلة</b>           |   |   |
| 1-303                                     | التعامل مع المياه كمورد مشترك   | المياه والنفايات، الصفحات 59-62                             |
| 2-303                                     | إدارة التأثيرات المرتبطة بتصريف المياه                                | المياه والنفايات، الصفحات 59-62                             |
| 3-303                                     | سحب المياه  | المياه والنفايات، الصفحات 59-62                             |
| 4-303                                     | تصريف المياه  | المياه والنفايات، الصفحات 59-62                             |
| 5-303                                     | استهلاك المياه  | المياه والنفايات، الصفحات 59-62                             |
| <b>الانبعاثات</b>                         |   |   |
| 1-305                                     | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 1)                   | بيئتنا، الصفحات 51-52                                       |
| 2-305                                     | انبعاثات غازات الاحتباس الحراري غير المباشرة (النطاق 2) لمصادر الطاقة | بيئتنا، الصفحات 51-52                                       |
| 4-305                                     | كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري                                 | بيئتنا، الصفحات 51-52                                       |
| 5-305                                     | خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري                                   | بيئتنا، الصفحات 51-52                                       |
| <b>الموظفون</b>                           |   |   |
| 1-401                                     | تعيين الموظفين الجدد ومعدل تدوير الموظفين                             | موظفونا، الصفحات 66-68                                      |
| <b>الصحة والسلامة المهنية</b>             |   |   |
| 1-403                                     | نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية                                     | الصحة والسلامة، الصفحات 69-72                               |
| 8-403                                     | العمال المشمولين بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية                   | موظفونا، الصفحات 66-68، الصحة والسلامة، الصفحات 69-72       |
| 9-403                                     | إصابات العمل  | الصحة والسلامة، الصفحات 69-72                               |
| <b>التنوع وتكافؤ الفرص</b>                |   |   |
| 1-405                                     | التنوع في الهيئات الإدارية والموظفين                                  | موظفونا، الصفحات 66-68، حوكمة الشركة، الصفحات 89-107        |

# مؤشر فريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ (TCFD)

| الصفحة    | الإفصاح  | الفئة                       |
|-----------|--|-----------------------------|
| 75        | صف إشراف مجلس الإدارة على المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي  | الحوكمة (أ)                 |
| 75        | صف دور الإدارة في تقييم وإدارة المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي   | الحوكمة (ب)                 |
| 48        | صف المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي التي حددتها الشركة على المدى القصير والمتوسط والبعيد  | الاستراتيجية (أ)            |
| 48        | صف تأثير المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي على أعمال الشركة واستراتيجيتها والتخطيط المالي لها  | الاستراتيجية (ب)            |
| --        | صف مدى مرونة استراتيجية الشركة، مع الأخذ في الاعتبار السيناريوهات المختلفة المرتبطة بالتغير المناخي، وتشمل سيناريو انخفاض درجات الحرارة بمقدار 2 درجة مئوية أو أقل | الاستراتيجية (ج)            |
| 85-77, 48 | صف عمليات الشركة لتحديد وتقييم المخاطر المرتبطة بالتغير المناخي  | إدارة المخاطر (أ)           |
| 85-77, 48 | صف عمليات الشركة لإدارة المخاطر المرتبطة بالتغير المناخي   | إدارة المخاطر (ب)           |
| 85-77, 48 | صف كيفية إدماج عمليات تحديد وتقييم وإدارة المخاطر المرتبطة بالتغير المناخي في عمليات إدارة المخاطر بالشركة بوجه عام  | إدارة المخاطر (ج)           |
| 52        | أفصح عن المقاييس التي تستخدمها المؤسسة لتقييم المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي بما يتماشى مع استراتيجية وإدارة المخاطر لديها                                | المقاييس<br>والمستهدفات (أ) |
| 52-51     | أفصح عن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 1 و2 و3 إن كان ذلك ملائماً، والمخاطر المرتبطة بها  | المقاييس<br>والمستهدفات (ب) |
| 52-49     | صف المستهدفات التي تستخدمها الشركة لإدارة المخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي والأداء في مقابل المستهدفات  | المقاييس<br>والمستهدفات (ج) |

# مؤشر مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)

| الصفحة                                 | وحدة القياس   | الفئة             | المقياس   | مرجع SASB<br>البيئية |
|--|---|-------------------|---|----------------------|
| <b>انبعاثات غازات الاحتباس الحراري</b> |   |                   |   |                      |
| 164                                    | بالطن المتر (الطن)<br>انبعاثات ثاني أكسيد<br>الكربون،<br>النسبة المئوية (%) | الكمية            | انبعاثات النطاق العالمي، 1، النسبة المئوية المشمولة في إطار أنظمة الحد من الانبعاثات  | RT-CH-110 a.1        |
| 51-49                                  | لا يوجد   | المناقشة والتحليل | مناقشة الاستراتيجية أو الخطة الطويلة والقصيرة الأجل بهدف إدارة انبعاثات النطاق 1، وتحقيق أهداف خفض الانبعاثات، وتحليل الأداء مقابل تلك الأهداف                                      | RT-CH-110 a.2        |
| <b>جودة الهواء</b>                     |   |                   |   |                      |
| 164                                    | بالطن المتر (الطن)  | الكمية            | الانبعاثات الهوائية من الملوثات التالية: (1) أكاسيد النيتروجين (باستثناء أكسيد النيتروز) (2) أكاسيد الكبريت، (3) المركبات العضوية المتطايرة (4)، (VOCs) ملوثات الهواء الخطرة (HAPs) | RT-CH-120 a.1        |
| <b>إدارة الطاقة</b>                    |   |                   |   |                      |
| 164                                    | وحدة جيجا جول (GJ)،<br>النسبة المئوية (%)                                   | الكمية            | (1) إجمالي الطاقة المستهلكة، (2) النسبة المئوية للكهرباء من الشبكات، (3) النسبة المئوية للطاقة المتجددة، (4) إجمالي الطاقة المولدة ذاتيًا   | RT-CH-140a.1         |
| <b>إدارة المياه</b>                    |   |                   |   |                      |
| 164                                    | ألف متر مكعب<br>(م <sup>3</sup> )، النسبة المئوية (%)                       | الكمية            | (1) إجمالي المياه المسحوبة، (2) إجمالي المياه المستهلكة، والنسبة المئوية لكل منهما في المناطق التي تعاني أزمة حادة أو شديدة في المياه الأساسية؛                                     | RT-CH-410b.1         |
| 165                                    | العدد   | الكمية            | عدد وقائع عدم الامتثال التي ترتبط بتطبيقات جودة المياه والمعايير والقواعد المنظمة ذات الصلة   | RT-CH-140a.2         |
| 62-59                                  | لا يوجد   | المناقشة والتحليل | وصف مخاطر إدارة المياه ومناقشة الاستراتيجيات والممارسات التي من شأنها الحد من هذه المخاطر   | RT-CH-140a.3         |
| <b>إدارة النفايات الخطرة</b>           |   |                   |   |                      |
| 164                                    | بالطن المتر (الطن)،<br>النسبة المئوية (%)                                   | الكمية            | كمية النفايات الخطرة المتولدة، والنسبة المئوية المعاد تدويرها   | RT-CH-150a.1         |

# مؤشر مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)

| الصفحة  | وحدة القياس                          | الفئة             | المقياس  | مرجع SASB    |
|---|--------------------------------------|-------------------|--|--------------|
| <b>الممارسات الاجتماعية</b>                                 |                                      |                   |  |              |
| <b>العلاقات المجتمعية</b>                                   |                                      |                   |  |              |
| 64-65, 43-44, 72  | لا يوجد                              | المناقشة والتحليل | مناقشة عمليات المشاركة في إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بمصالح المجتمع   | RT-CH-210a.1 |
| <b>صحة وسلامة قوة العمل</b>                                 |                                      |                   |  |              |
| 71  | النسبة                               | الكمية            | (1) معدل إجمالي الحوادث المسجلة (TRIR) و(2) معدل الوفيات لأجل (1) الموظفين المباشرين و(ب) الموظفين المتعاقدين  | RT-CH-320a.1 |
| 69-72   | لا يوجد                              | المناقشة والتحليل | وصف جهود تقييم ومراقبة وتقليل تعرض الموظفين وعمال المقاولين للمخاطر الصحية طويلة الأجل (المزمنة)   | RT-CH-320a.2 |
| <b>تصميم المنتج الذي يحقق الكفاءة خلال مرحلة الاستخدام</b>  |                                      |                   |  |              |
| 165   | عملة التقارير                        | الكمية            | إيرادات المنتجات المصممة لكفاءة الموارد خلال مرحلة الاستخدام   | RT-CH-410a.1 |
| <b>السلامة والإشراف البيئي على المواد الكيميائية</b>        |                                      |                   |  |              |
| 165   | النسبة (%) حسب الإيرادات، النسبة (%) | الكمية            | (1) نسبة المنتجات حسب الإيرادات والتي تحتوي على مواد خطرة على الصحة والبيئة من الفئة 1 و2 حسب النظام العالمي المتوافق لتصنيف وترميز المواد الكيميائية (2) (GHS) نسبة من هذه المنتجات حسب الإيرادات والتي خضعت لتقييم المخاطر | RT-CH-410b.1 |
| 72  | لا يوجد                              | المناقشة والتحليل | مناقشة استراتيجية (1) إدارة المواد الكيميائية التي تثير الشواغل و(2) تطوير البدائل الأقل تأثيرًا على البشر و/أو البيئة   | RT-CH-410b.2 |
| <b>الكائنات المعدلة وراثيًا</b>                             |                                      |                   |  |              |
| 165   | النسبة (%) حسب الإيرادات             | الكمية            | نسبة المنتجات حسب الإيرادات والتي تحتوي على كائنات معدلة وراثيًا (GMO)   | RT-CH-410c.1 |
| <b>السلامة التشغيلية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها</b> |                                      |                   |  |              |
| 165   | العدد                                | الكمية            | عدد حوادث سلامة العمليات (PSIC)، معدل الحوادث الكلي لسلامة العمليات (PSTIR)، ومعدل شدة حوادث سلامة العمليات (PSISR)  | RT-CH-540a.1 |
| 165   | العدد                                | الكمية            | عدد حوادث النقل  | RT-CH-540a.2 |
| <b>الحوكمة</b>  |                                      |                   |  |              |
| <b>إدارة البيئة القانونية والتنظيمية</b>                    |                                      |                   |  |              |
| 72, 48  | لا يوجد                              | المناقشة والتحليل | مناقشة مناصب الشركة المرتبطة باللوائح الحكومية و/أو مقترحات السياسات المعنية بالعوامل البيئية والاجتماعية التي تؤثر على الصناعة  | T-CH-530a.1  |
| <b>غير ذلك</b>  |                                      |                   |  |              |
| <b>مقياس النشاط</b>   |                                      |                   |  |              |
| 165   | طن متر                               | الكمية            | الإنتاج حسب القطاع الواجب الإبلاغ عنه  | RT-CH-000.A  |

## ملخص أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

| البيئية<br>الطاقة (الأمونيا)  | الوحدة  | 2021    | 2020    | 2019               | مرجع SASB |
|---|---|---------|---------|--------------------|-----------|
| استهلاك الطاقة  | تيرا جول  | 147,252 | 145,845 | 149,870            |           |
| كثافة الطاقة  | جيجا جول / طن من الإنتاج الكلي  | 39.54   | 40.64   | 40.34              |           |
| الطاقة (مجمعة)  |   |         |         |                    |           |
| استهلاك الطاقة  | تيرا جول  | 164,379 | 161,787 | 164,745            |           |
| كثافة الطاقة  | جيجا جول / طن من الإنتاج الكلي  | 20.52   | 19.79   | 20.28              |           |
| كهرباء الشبكة   | %   | %1.4    | %1.6    | عدد بلاغات المشكلة |           |
| المتجددة  | %   | %0.1    | %0.1    | عدد بلاغات المشكلة |           |
| الطاقة المولدة ذاتياً   | %   | %0      | %0      | عدد بلاغات المشكلة |           |
| الانبعاثات الهوائية   |   |         |         |                    |           |
| انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1)                                      | مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون  | 6.09    | 5.49    | 5.87               |           |
| انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1-2)                                    | مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون  | 3.20    | 3.66    | 3.44               |           |
| انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 2)                                      | مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون  | 0.35    | 0.39    | 0.39               |           |
| انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الكلية (النطاق 1 + 2 حسب منهجية EU ETS)         | مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون  | 9.64    | 9.53    | 9.69               |           |
| كثافة غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 و2)                                      | مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون /<br>المواد الغذائية لكل طن<br>(النطاق 1 - المباشرة) % | 3.14    | 3.23    | 3.17               |           |
| انبعاثات النطاق 1 المشمولة ضمن لوائح تقييد الانبعاثات                           | %   | %0      | %0      | %0                 |           |
| أكاسيد النيتروجين   | طن متر  | 2,098   | 2,364   | 1,764              |           |
| أكسيد النيتروز  | طن متر  | 0       | 0       | 0                  |           |
| ثاني أكسيد الكبريت  | طن متر  | 22      | 131     | 128                |           |
| المركبات العضوية المتطايرة  | طن متر  |         | 32      | 34                 |           |
| النفايات السائلة والصلبة  |   |         |         |                    |           |
| إعادة استخدام النفايات الخطرة أو إعادة تدويرها أو استردادها                     | ألف طن متر  | 0.17    | 0.14    | 0.41               |           |
| معالجة النفايات الخطرة أو التخلص منها   | ألف طن متر  | 1.08    | 0.90    | 0.58               |           |
| إعادة استخدام النفايات غير الخطرة أو إعادة تدويرها أو استردادها                 | ألف طن متر  | 0.62    | 2.75    | 0.65               |           |
| معالجة النفايات غير الخطرة أو التخلص منها                                       | ألف طن متر  | 0.60    | 1.75    | 1.75               |           |
| المياه  |   |         |         |                    |           |
| الاستهلاك الكلي لكل مصدر  | مليون متر مكعب  | 63.33   | 65.29   | 62.16              |           |
| المياه الجوفية  | مليون متر مكعب  | 9.86    | 9.94    | 9.83               |           |
| مياه البحر  | مليون متر مكعب  | 46.21   | 48.00   | 49.43              |           |
| المياه السطحية  | مليون متر مكعب  | 7.26    | 7.35    | 6.95               |           |
| مياه من أطراف أخرى  | مليون متر مكعب  | 0.00    | 0.00    | 0.00               |           |
| كمية المياه المحرّفة لكل وجهة   | مليون متر مكعب  | 33.77   | 40.72   | 44.03              |           |
| المياه الجوفية  | مليون متر مكعب  | 2.35    | 2.45    | 2.49               |           |
| مياه البحر  | مليون متر مكعب  | 31.05   | 37.88   | 41.17              |           |
| المياه السطحية  | مليون متر مكعب  | 0.00    | 0.00    | 0.00               |           |
| مياه من أطراف أخرى  | مليون متر مكعب  | 0.37    | 0.39    | 0.37               |           |
| الإجهاد المائي  |   |         |         |                    |           |
| المياه المسحوبة في المناطق ذات قاعدة الإجهاد المائي المرتفعة أو بالغة الارتفاع  | %   | %100    | %100    | %100               |           |
| المياه المستهلكة في المناطق ذات قاعدة الإجهاد المائي المرتفعة أو بالغة الارتفاع | %   | %100    | %100    | %100               |           |

## ملخص أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تابع

| مرجع SASB    | 2021  | 2020  | 2019               | الوحدة                           | الصحة والسلامة والبيئة<br>السلامة   |
|--------------|-------|-------|--------------------|----------------------------------|---|
|              | 0.19  | 0.03  | 0.10               | لكل 200,000 ساعة عمل             | <b>معدل الإصابات المهددة للوقت - الكلية</b>   |
|              | 0.20  | 0.00  | 0.08               | لكل 200,000 ساعة عمل             | معدل الإصابات المهددة للوقت - الموظفون  |
|              | 0.17  | 0.07  | 0.12               | لكل 200,000 ساعة عمل             | معدل الإصابات المهددة للوقت - المقاولون   |
| RT-CH-320a.1 | 0.28  | 0.03  | 0.19               | لكل 200,000 ساعة عمل             | <b>إجمالي عدد الإصابات المسجلة - الكلية</b>   |
| RT-CH-320a.1 | 0.32  | 0.00  | 0.16               | لكل 200,000 ساعة عمل             | إجمالي عدد الإصابات المسجلة - الموظفون  |
| RT-CH-320a.1 | 0.22  | 0.07  | 0.24               | لكل 200,000 ساعة عمل             | إجمالي عدد الإصابات المسجلة - المقاولون   |
| RT-CH-320a.1 | 1     | 0     | 0                  | #                                | الوفيات   |
| RT-CH-540a.1 | 14    | 7     | 3                  | #                                | حوادث سلامة العمليات  |
| RT-CH-540a.1 | 0.33  | 0.19  | 0.07               | لكل 200,000 ساعة عمل             | <b>معدل الحوادث الكلي لسلامة العمليات</b>   |
| RT-CH-540a.1 | 14    | 7     | 3                  | العدد                            | <b>حوادث سلامة العمليات الخطيرة</b>   |
| RT-CH-540a.1 | 0     | 0     | 0                  | العدد                            | حوادث سلامة العمليات الكبرى   |
| RT-CH-540a.2 | 0     | 0     | 0                  | #                                | حوادث النقل   |
|              |       |       |                    |                                  | <b>الحوادث البيئية</b>  |
|              | 0     | 0     | 0                  | #                                | <b>الحوادث البيئية</b>  |
|              | 0     | 0     | 0                  | لكل 200,000 ساعة عمل             | معدل الحوادث البيئية  |
| RT-CH-140a.2 | 0     | 0     | 0                  | #                                | تجاوزات الحدود المسموحة المتعلقة بالمياه  |
|              |       |       |                    |                                  | <b>تصميم المنتج الذي يحقق الكفاءة خلال مرحلة الاستخدام</b>  |
|              | 0     | 0     | عدد بلاغات المشكلة | عملة التقارير                    | إيرادات المنتجات المصممة لكفاءة الموارد خلال مرحلة الاستخدام  |
|              |       |       |                    |                                  | <b>إدارة المواد الكيميائية</b>  |
| RT-CH-410b.1 | %25.3 | %15.1 | عدد بلاغات المشكلة | %                                | نسبة المنتجات حسب الإيرادات والتي تحتوي على مواد خطرة على الصحة والبيئة من الفئة 1 و2 حسب النظام العالمي المتوافق لتصنيف وترميز المواد الكيميائية (GHS) |
| RT-CH-410b.1 | %100  | %100  | عدد بلاغات المشكلة | %                                | نسبة تلك المنتجات حسب الإيرادات والتي خضعت لتقييم المخاطر   |
|              |       |       |                    |                                  | <b>الكائنات المعدلة وراثيًا</b>   |
| RT-CH-410c.1 | %0    | %0    | %0                 | %                                | نسبة المنتجات حسب الإيرادات والتي تحتوي على كائنات معدلة وراثيًا  |
|              |       |       |                    |                                  | <b>الإنتاج</b>  |
| RT-CH-000.A  | 3.1   | 3.0   | 3.1                | مليون طن محتوي غذائي من الأمونيا | الإجمالي  |

## ملخص أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تابع

| 2021                     | 2020               | 2019               | الوحدة     | العمل في «فيرتيغلوب»<br>الموظفون*                            |
|--------------------------|--------------------|--------------------|------------|--|
| <b>2,680</b>             | <b>2,561</b>       | <b>2,582</b>       | #          | <b>عدد الموظفين الكلي</b>                                    |
| 2,679                    | 2,560              | 2,582              | #          | دوام كامل  |
| 1                        | 1                  | 0                  | #          | دوام جزئي  |
| <b>المشاركة والتطوير</b> |                    |                    |            |  |
| %1.6                     | %1.7               | عدد بلاغات المشكلة | %          | معدل تدوير الموظفين الاختياري                                |
| %1.5                     | %1.7               | %2.3               | %          | معدل غياب الموظفين   |
| %30.0                    | %31.2              | %30.2              | %          | الموظفون المشمولون بالمفاوضات الجماعية أو الاتحادات العمالية |
| 185                      | 62                 | 1,912              | دولار/موظف | الإنتفاخ المتوسط على التدريب والتطوير                        |
| <b>الالتزام والحوكمة</b> |                    |                    |            |  |
| 10                       | عدد بلاغات المشكلة | عدد بلاغات المشكلة | #          | إشعارات بالوقائع   |
| 10                       | عدد بلاغات المشكلة | عدد بلاغات المشكلة | #          | الوقائع التي خضعت للتحقيق                                    |
| 0                        | عدد بلاغات المشكلة | عدد بلاغات المشكلة | #          | حوادث جوهريّة  |
| 2                        | عدد بلاغات المشكلة | عدد بلاغات المشكلة | #          | بلاغات من مصادر مجهولة عبر الخط الساخن                       |
| <b>التنوع</b>            |                    |                    |            |  |
| <b>النساء</b>            |                    |                    |            |  |
| %7.8                     | %7.8               | %7.8               | %          | نساء يشغلن وظائف فنية  |
| %1.7                     | %1.4               | %1.2               | %          | نساء يشغلن وظائف غير فنية                                    |
| %6.1                     | %6.3               | %6.6               | %          | النساء في مجلس الإدارة                                       |
| %9.1                     | عدد بلاغات المشكلة | عدد بلاغات المشكلة | %          | النساء في المناصب القيادية                                   |
| %17.0                    | %16.8              | %13.6              | %          |  |
| <b>الفئات العمرية</b>    |                    |                    |            |  |
| %1.0                     | %0.7               | %1.4               | %          | دون 25 سنة   |
| %19.9                    | %16.3              | %25.7              | %          | 34-25  |
| %50.3                    | %51.0              | %48.4              | %          | 44-35  |
| %24.9                    | %26.8              | %21.3              | %          | 54-45  |
| %3.6                     | %5.0               | %2.9               | %          | 64-55  |
| %0.4                     | %0.3               | %0.3               | %          | 65+  |
| <b>عدد سنوات الخدمة</b>  |                    |                    |            |  |
| %11.8                    | %11.6              | %15.7              | %          | 5-0 سنة  |
| %24.9                    | %24.4              | %36.1              | %          | 10-6 سنة   |
| %56.0                    | %57.8              | %43.6              | %          | 20-11 سنة  |
| %7.3                     | %6.2               | %4.6               | %          | أكثر من 21 سنة   |

## قائمة الاختصارات والمصطلحات الرئيسية

### المصطلحات

|                  |   |                   |  |
|------------------|---|-------------------|--|
| IPCC             | الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ                | ADGM              | سوق أبوظبي العالمي                                       |
| ISCC             | الشهادة الدولية للاستدامة والكربون                          | ADNOC             | شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)                        |
| LTI              | الإصابة المهذرة للوقت                                       | GM أو AGM         | الاجتماع السنوي العام للمساهمين                          |
| LTIR             | معدل الإصابات المهذرة للوقت                                 | APM               | مقاييس الأداء البديلة                                    |
| M                | مليون   | BACT              | أفضل تكنولوجيا متوفرة لمكافحة تلوث الهواء                |
| M m <sup>3</sup> | مليون متر مكعب  | BN                | مليار  |
| MENA             | الشرق الأوسط وشمال إفريقيا                                  | Capex             | التفقات الرأسمالية                                       |
| MMBTU            | مليون وحدة حرارية بريطانية                                  | CO <sub>2</sub>   | ثاني أكسيد الكربون                                       |
| MT               | مليون طن مترى   | CO <sub>2</sub> e | مكافئ ثاني أكسيد الكربون                                 |
| N <sub>2</sub> O | أكسيد النيتروز  | COSO              | لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهاوي (كوسو)      |
| NF LoR           | خطاب تمثيل غير مالي   | DEF               | سائل عادم الديزل   |
| NOx              | أكسيد النيتروجين  | EBIC              | المصرية للصناعات الأساسية                                |
| OHSAS            | سلسلة تقييم الصحة والسلامة المهنية                          | EBITDA            | الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك |
| OSHA             | إدارة الصحة والسلامة المهنية                                | EFC               | الشركة المصرية للأسمدة                                   |
| PSI              | حادث سلامة العمليات   | EIR               | معدل الحوادث البيئية                                     |
| REACH            | تسجيل المواد الكيميائية وتقييمها وترخيصها وتقييدها          | EPS               | ربحية السهم  |
| SASB             | مجلس معايير محاسبية الاستدامة                               | ESG               | الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة                   |
| SDG              | هدف التنمية المستدامة                                       | FCF               | التدفق النقدي الحر                                       |
| SO <sub>2</sub>  | ثاني أكسيد الكبريت  | GHG               | غازات الاحتباس الحراري                                   |
| STEM             | العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات                     | GJ                | جيجا جول   |
| TCFD             | فريق العمل المكلف بالإفصاحات المالية المتعلقة بقضايا المناخ | GRI               | المبادرة العالمية لإعداد التقارير                        |
| TJ               | تيرا جول  | HSE               | الصحة والسلامة والبيئة                                   |
| TRIR             | إجمالي معدّل الإصابات القابلة للتسجيل                       | ICF               | إطار الرقابة الداخلية                                    |
| TSR              | إجمالي عائد المساهمين                                       | IEA               | وكالة الطاقة الدولية                                     |
| UN FAOSTAT       | إحصائيات منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)       | IFA               | الرابطة الدولية للأسمدة                                  |
| YoY              | سنوي/مقارنة بالعام السابق                                   | IFRS              | المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية                 |